

2023



Republika e Maqedonisë së Veriut

Ministria e Financave

**RAPORTI VJETOR
PËR FUNKSIONIMIN E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM FINANCIAR PUBLIK
PËR VITIN 2023**

Shkup, korrik 2024

PËRMBAJTJE

	Faqet
REZYME.....	4
1.HYRJE.....	6
1.1 Baza ligjore për hartimin e raportit vjetor	6
1.2 Qëllimi i raportit vjetor.....	6
1.3 Baza e hartimit dhe përfshirja e raportit vjetor.....	6
1.4 Raportet e dorëzuara vjetore financiare për vitin 2023.....	7
2. GJENDJA E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM FINANCIAR NË VITIN 2023.....	9
2.1. ANALIZA E PYETËSORIT PËR VETËVLERËSIMIN E SISTEMIT TË MENAXHIMIT DHE KONTROLLIT FINANCIAR.....	9
A. MJEDISI I KONTROLLIT.....	10
B. MENAXHIMI I RISQEVE.....	15
C. KONTROLLI.....	18
Ç. INFORMACIONI DHE KOMUNIKIMI.....	19
D. MONITORIMI DHE VLERËSIMI I SISTEMIT.....	21
3. RAPORTI I REVIZIONEVE TË REALIZUARA DHE AKTIVITETET E REVIZIONIT TË BRENDSHËM PËR VITIN 2023.....	22
3.1 Gjendja e revizionit të brendshëm sipas evidencës së Njesisë Qendrore të Harmonizimit	22
3.1.1 Organizimi dhe ekipimi i revizionit të brendshëm te subjektet e sektorit publik në nivel qendror dhe lokal	22
3.1.2 Organizimi dhe ekipimi i revizionit të brendshëm te shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal.....	22
3.1.3 Organizimi dhe ekipimi i revizionit të brendshëm te ministrinë.....	23
3.2 Gjendja e revizionit të brendshëm sipas raporteve të dorëzuara vjetore për vitin 2023	25
3.2.1 Gjendja e revizionit të brendshëm në nivel qendror sipas raporteve të dorëzuara vjetore për vitin 2023.....	25
3.2.2 Gjendja e revizionit të brendshëm në nivel lokal sipas raporteve të dorëzuara vjetore për vitin 2023.....	27
4. NJËSIA QENDRORE E HARMONIZIMIT.....	30
4.1 Aktivitetet e realizuara të Njesisë Qendrore të Harmonizimit në vitin 2023	32
4.1.1 Aktivitetet e Njesisë Qendrore të Harmonizimit në lidhje me Kapitullin 32 – Kontrolli financiar.....	32
4.2 Raportime ndaj konkluzioneve të Raportit vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2022.....	32
KONKLUZIONE.....	35
SHTOJCA.....	37
1. Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë dorëzuar raport financiar vjetor	
2. Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë miratuar Strategji për menaxhimin e risqeve	

3. *Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë hartuar Regjistër të Riskeve*
4. *Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë dorëzuar raporte për revizionet e realizuara dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm*
5. *Pasqyra përmbledhëse e mjeteve të planifikuara dhe të shpenzuara dhe përqindja e realizimit sipas shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror*
6. *Pasqyra përmbledhëse e raporteve për programin/projektin/marrëveshjen e realizuar te shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror*
7. *Pasqyra përmbledhëse e mjeteve të planifikuara dhe të shpenzuara dhe përqindja e realizimit te njësitë e vetëqeverisjes lokale*
8. *Pasqyra përmbledhëse e raporteve për programin/projektin/marrëveshjen e realizuar te njësitë e vetëqeverisjes lokale*

REZYME

Raporti vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik tregon shkallën e zhvillimit të menaxhimit dhe kontrollit financiar dhe revizionit të brendshëm për të informuar Qeverinë e Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe palët e tjera të involvuara për aktivitetet e kryera në periudhën raportuese.

Raporti është hartuar në bazë të raporteve financiare vjetore të dorëzuara për vitin 2023 nga shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal dhe evidencës së Njesisë Qendrore të Harmonizimit.

Detyrimin për dorëzimin e Raportit vjetor financiar për vitin 2023 e kanë përmbushur 96% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe 75% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel lokal, që krahasuar me vitin paraprak paraqet rritje prej 8 pikë përqindjeje në nivel qendror ndërsa në nivel lokal nuk ka ndryshim nga viti i kaluar.

Analiza e të dhënave nga vetëvlerësimet e dorëzuara tregon se të punësuarit të rreth 96% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal janë të informuar me Kodin e etikës së nëpunësve shtetërorë ose Kodin e veçantë të shfrytëzuesve buxhetorë, por ekzistojnë vështirësi në raportimin dhe parandalimin e konflikteve të mundshme të interesit.

Udhëheqësia dhe stili i menaxhimit të shfrytëzuesve buxhetorë është në nivel të lartë profesional, me ç'rast mbahen rregullisht takime në nivelin më të lartë të udhëheqësisë (në 94% të institucioneve mbahen këto kolegji të rregullta) dhe lidhur me to janë përfshirë tema që kanë të bëjnë me menaxhimin dhe kontrollin financiar (realizimin e qëllimeve strategjike, zbatimin e programeve dhe projekteve, shkallën e rezultateve të arritura, risqet kryesore gjatë punës dhe realizimin e planit/buxhetit financiar). Analiza e të dhënave nga aktvendimet e dorëzuara për shpërndarjen e brendshme të buxhetit dhe kompetencat e përgjithshme në Njësine Qendrore të Harmonizimit tregon se 72% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe 74% e komunave dhe Qytetit të Shkupit kanë buxhet të shpërndarë sipas njësive organizative, ndërsa vetëm 49% e udhëheqësve të njësive organizative të shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe 42% e komunave dhe Qytetit të Shkupit kanë kompetenca të përgjithshme për ndëmmarrjen e detyrimeve financiare, që tregon mungesë të mjaftueshme të linjave të qarta të përgjegjësisë dhe llogaridhënies së udhëheqësve. Në nivel qendror, rreth 71%¹ e shfrytëzuesve buxhetorë kanë miratuar Strategji të menaxhimit të riskut, 78% e shfrytëzuesve buxhetorë i dokumentojnë risqet gjatë punës së tyre në Regjistrin e Riskut, ndërsa rreth 69% i dokumentojnë risqet në dokumentet e tyre të planifikimit.

Në nivel lokal, rreth 46%² e shfrytëzuesve buxhetorë kanë miratuar Strategji të menaxhimit të rrishtit, 42% e shfrytëzuesve buxhetorë i dokumentojnë rrishtet në punën e tyre në Regjistrin e Riskut, ndërsa rreth 53% i dokumentojnë rrishtet në dokumentet e tyre të planifikimit.

¹ dhe ² Nga evidenca e Njesisë Qendrore të Harmonizimit

Nga të dhënat e Njesisë Qendrore të Harmonizimit, numri i institucioneve në sektorin publik që përcaktojnë risqet e korrupsionit dhe mashtrimit në punën e tyre është ende i vogël.

Është i nevojshëm përmirësimi i dokumentacionit të risqeve në Regjistrin e Riqseve, ku do të përfshihen edhe risqet e korrupsionit, si dhe sistemi i raportimit për risqet e identifikuara dhe zbatimi i masave për reduktimin e tyre në mënyrë të tillë që personi përgjegjës i institucionit do të marrë informacione në kohë për risqet më të theksuara të institucionit dhe institucioneve kompetente. Nga gjithsej 178 shfrytëzues buxhetorë në nivel qendror dhe lokal, 113 shfrytëzues buxhetorë (63.4%, që është 9.8 pikë përqindje më shumë se viti paraprak), kanë dorëzuar raporte për revizionet e kryera dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm, përkatësisht 65 shfrytëzues buxhetorë nga niveli qendror (67%) dhe 48 shfrytëzues buxhetorë (59.2%) nga niveli lokal.

Nga gjithsej 178 shfrytëzues buxhetorë në nivel qendror dhe lokal, raport për revizionet e kryera dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm kanë dorëzuar 113 shfrytëzues buxhetorë (63.4%, që është 9.8 pikë përqindje më shumë se viti paraprak), përkatësisht 65 shfrytëzues buxhetorë në nivel qendror (67%) dhe 48 shfrytëzues buxhetorë (59.2%) në nivel lokal.

Nga analiza e të dhënave për gjendjen e revizionit të brendshëm në subjektet e sektorit publik rezulton se në vitin 2023, krahasuar me vitin paraprak në nivel qendror dhe lokal, numri i përgjithshëm i revizioneve të brendshëm është ulur për një (0.5%), ndërsa numri i udhëheqësve mbetet i njëjtë për shkak të rritjes së këtij numri në nivel qendror, ndërsa në nivel lokal është ulur për një.

Në vitin 2023, përqindja e realizimit të rekomandimeve të revizionit të brendshëm në nivel qendror është ulur për 4 pikë përqindjeje, përkatësisht nga 66.5% në 62.5%, ndërsa në nivel lokal është rritur për 2 pikë përqindjeje, përkatësisht nga 61.4% në 63.4%.

Me qëllim të tejkalimit të mangësive të konstatuara në këtë raport, jepen konkluzione për veprime të mëtejshme, realizimi i të cilave do të monitorohet nga Ministria e Financave – Sektori i Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik.

1. HYRJE

Sektori i Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik në Ministrinë e Financave, si Njësia Qendrore e Harmonizimit (NJQH) është njësi organizative përgjegjëse për harmonizimin e aktiviteteve për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar në sektorin publik. Sipas Ligjit të Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik³, NJQH-ja është përgjegjëse për përgatitjen e Raportit vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik.

Raporti vjetor ka për qëllim që ta elaborojë gjendjen e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar të shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal.

Sistemi i kontrollit të brendshëm financiar në sektorin publik është krijuar për të siguruar menaxhim të duhur financiar, i cili nënkupton arritjen e qëllimeve të përcaktuara në mënyrë etike, nëpërmjet shfrytëzimit të ligjshëm, korrekt, ekonomik, efektiv dhe efikas të mjeteve.

Për shkak të kompleksitetit të tij, kontrolli i brendshëm financiar kërkon monitorim dhe vlerësim të vazhdueshëm të përshtatshmërisë dhe funksionalitetit të tij, i cili kryhet nëpërmjet vetëvlerësimit të sistemit nga udhëheqësit e institucioneve, si dhe aktiviteteve të revizionit të brendshëm.

Bazuar në atë që u theksua më sipër, në vazhdim të dokumentit është vërejtur shkalla e zhvillimit të sistemit të kontrollit të brendshëm financiar të shfrytëzuesit buxhetorë në sektorin publik në vitin 2023, ndërsa janë propozuar edhe masa për zhvillimin e mëtejshëm të tij.

1.1 Baza ligjore për hartimin e raportit vjetor

Sipas nenit 48 alineja 10 të ligjit, raporti vjetor hartohet në bazë të analizës së Pyetëtorit për vetëvlerësimin e Sistemit të menaxhimit dhe kontrollit financiar dhe Raportit për revizionet e kryera dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm të dorëzuar me raportin financiar vjetor nga shfrytëzuesit buxhetorë në Ministrinë e Financave, si dhe aktivitetet e Njesisë Qendrore të Harmonizimit lidhur me zhvillimin e Sistemit të kontrollit të brendshëm financiar.

1.2 Qëllimi i raportit vjetor

Qëllimi i raportit vjetor është shqyrtimi i nivelit të zhvillimit të Sistemit të kontrollit të brendshëm financiar, informimi i Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe palët tjera të involvuara për aktivitetet e realizuara në vitin 2023, si dhe përcaktimi i aktiviteteve për zhvillimin e mëtejshëm të menaxhimit dhe kontrollit financiar dhe revizionit të brendshëm.

1.3 Baza e hartimit dhe përfshirja e raportit vjetor

Raporti vjetor për vitin 2023 është hartuar në bazë të analizës dhe prezantimit të të dhënave

³ “Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë” nr. 90/2009, 188/2013 dhe 192/15

të përmbledhura nga:

- Pyetësi i plotësuar për vetëvlerësimin e Sistemit të menaxhimit dhe kontrollit financiar, si pjesë e raporteve të dorëzuara për aktivitetet lidhur me vendosjen dhe zhvillimin e menaxhimit dhe kontrollit financiar,
- raporti i dorëzuar për revizionet e kryera dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm dhe
- deklarata e dorëzuar për cilësinë dhe gjendjen e kontrollit të brendshëm, e dorëzuar nga shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë nga pushteti legjislativ, ekzekutiv dhe gjyqësor (përveç Entit Shtetëror të Revizionit), fondet, komunat dhe Qyteti i Shkupit.

Të dhënat e raporteve të dorëzuara financiare (Raporti për mjetet e planifikuara dhe të shpenzuara sipas zërave, Raporti për programet e realizuara, projektet dhe marrëveshjet, llogaritë vjetore ose llogaria vjetore e konsoliduar dhe Raporti për vetëvlerësimet e kryera)⁴ nga Njësia Qendrore e Harmonizimit janë analizuar dhe shfrytëzuar për verifikim me të dhënat/dokumentet që aktualisht dorëzohen në Njësine Qendrore të Harmonizimit.

Me qëllim të informimit gjithëpërfshirës të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe palëve tjera të involvuara për Sistemin e kontrollit të brendshëm financiar dhe për aktivitetet e kryera në vitin 2023, gjatë hartimit të raportit vjetor përfshihen edhe aktivitetet e Njesisë Qendrore të Harmonizimit, si dhe të dhënat nga dokumentacioni me të cilin disponon ajo.

1.4 Raportet e dorëzuara vjetore financiare për vitin 2023

Detyrimin për dorëzimin e raportit financiar vjetor (RFV) për vitin 2023 e kishin 178 shfrytëzues buxhetorë, prej të cilëve 97 në nivel qendror dhe 81 në nivel lokal (komunat dhe Qyteti i Shkupit).

Në vitin 2023, në nivel qendror 93⁵ shfrytëzues buxhetorë kanë dorëzuar RFV, që krahasuar me vitin paraprak është rritje prej 8 pikë përqindjeje, ndërsa 61 njësi të vetëqeverisjes lokale kanë dorëzuar RFV, që është e njëjtë krahasuar me vitin paraprak.

Tabela 1: Pasqyrë e numrit të shfrytëzuesve buxhetorë që kanë detyrim të dorëzojnë RFV për vitin 2023 dhe shfrytëzuesve buxhetorë që kanë dorëzuar RFV

Shfrytëzuesit buxhetorë	Numri i shfrytëzuesve	Numri i shfrytëzuesve	Numri i shfrytëzuesve	% e shfrytëzuesve buxhetorë që nuk	Ritja/ulja (pikë)
-------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	------------------------------------	-------------------

⁴ Shtojca 5 - Pasqyra përmbledhëse e mjeteve të planifikuara dhe të shpenzuara dhe përqindja e realizimit sipas shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror

Shtojca 6 - Pasqyra përmbledhëse e raporteve për programin/projektin/marrëveshjen e realizuar te shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror

Shtojca 7 - Pasqyra përmbledhëse e mjeteve të planifikuara dhe të shpenzuara dhe përqindja e realizimit te njësitë e vetëqeverisjes lokale

Shtojca 8 - Pasqyra përmbledhëse e raporteve për programin/projektin/marrëveshjen e realizuar te njësitë e vetëqeverisjes lokale

⁵ Nga të cilat 6 institucione në nivel qendror dhe 6 njësi të vetëqeverisjes lokale nuk dorëzuan “Raport për aktivitetet lidhur me vendosjen dhe zhvillimin e menaxhimit dhe kontrollit financiar”.

	buxhetorë që duhet të dorëzojnë RFV	buxhetorë që kanë dorëzuar RFV	buxhetorë që nuk kanë dorëzuar RFV	kanë dorëzuar RFV		përqindje)
				2022	2023	2022-2023
Niveli qendror	97	93	4	12%	4%	+8
Niveli lokal	81	61	20	25%	25%	0
Gjithsej	178	154	24	18%	13%	+5

(Shtojca 1. Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë dorëzuar raport financiar vjetor).

2. GJENDJA E SISTEMIT TË KONTROLLIT TË BRENDSHËM FINANCIAR NË VITIN 2023

2.1 ANALIZA E PYETËSORIT PËR VETËVLERËSIMIN E SISTEMIT TË MENAXHIMIT DHE KONTROLLIT FINANCIAR

Për shkak të kompleksitetit të tyre, sistemet e kontrollit të brendshëm kërkojnë monitorim dhe vlerësim të përshtatshmerisë dhe funksionalitetit përmes:

- vetëvlerësimin të sistemeve që po zbaton udhëheqja dhe
- aktivitetet e revizionit të brendshëm dhe të jashtëm.

Vetëvlerësimi i sistemeve realizohet duke plotësuar PyetëSORIN për vetëvlerësimin e Sistemit të menaxhimit dhe kontrollit financiar, duke iu përgjigjur pyetjeve të grupuara në komponentët e mëposhtëm:

- mjedisi i kontrollit,
- menaxhimi i riskut,
- kontrolli,
- informacioni dhe komunikimi dhe
- monitorimi.

A. MJEDISI I KONTROLLIT

Mjedisi i kontrollit përfshin fushat e mëposhtme:

- etika dhe integriteti – integriteti personal dhe profesional, përkatësisht vlerat etike të të punësuarve dhe kompetencat e tyre,
- mënyra e udhëheqësisë dhe stili i menaxhimit,
- ekzistenca e qasjes së planifikimit gjatë punës (definimi i misionit, vizioni, përcaktimi i qëllimeve strategjike dhe lidhja e tyre me qëllimet operacionale, përkatësisht qëllimet vjetore),
- struktura organizative e rregulluar me kompetenca dhe përgjegjësi të përcaktuara qartë për zbatimin e qëllimeve dhe menaxhimin e mjeteve buxhetore dhe
- vendosja e linjave të raportimit për qëllimet e arritura dhe mjetet e shpenzuara buxhetore.

a) Etika dhe integriteti

Analiza e të dhënave nga vetëvlerësimet e dorëzuara tregon se të punësuarit, respektivisht rreth 96% të shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal janë të informuar me Kodin e etikës për të punësuarit shtetërorë. Megjithatë, numri i subjekteve të sektorit publik që kanë Kodin e tyre të veçantë të etikës, i cili publikohet në faqen e internetit të institucionit është ende i vogël, ndërsa të punësuarit janë të informuar me Kodin e etikës dhe vlerat etike të institucionit.

Në subjektet e sektorit publik ekziston ende pikëpamje e thjeshtësuar se vendimet rregullohen ose me ligj ose me vullnet të lirë. Kjo rezulton në arsyetimin e gabuar se nëse diçka është e ligjshme duhet të jetë etike dhe nuk njihet një fushë e tretë - etika. Për shkak të kësaj, shpesh lindin mosmarrëveshje dhe dilema etike, ndërsa e mira dhe e keqja nuk mund të njihen dhe të përcaktohen në mënyrë të qartë.

Kodi i etikës në praktikë duhet të kontribuojë që të punësuarit të fillojnë të mendojnë për çështjet etike përpara se të përballen me to dhe t'u mundësohet atyre ta refuzojnë përfshirjen në aktivitetet joetike, përkatësisht të përcaktohen kufijtë midis sjelljes së pranueshme dhe të papranueshme. Gjithashtu, Kodi i etikës dhe udhëzimet për zbatimin e tij duhet të ndihmojnë në njohjen dhe mësimin e të punësuarve në sjelljen etike, ndërsa udhëheqësit duhet ta përcaktojnë qartë se çfarë ata konsiderojnë sjellje joetike si parandalim të riskut të dëmtimit të reputacionit të institucionit.

Numri i subjekteve të sektorit publik (rreth 45%) që kanë vendosur rregulla të qarta (akte të brendshme) që përcaktojnë situatat e konfliktit të mundshëm të interesit, mënyrën e veprimit dhe masat për parandalimin e konflikteve të mundshme të interesit është i vogël, ndërsa gjithashtu nuk është emëruar person i autorizuar i etikës (vetëm 16% e subjekteve kanë emëruar), përkatësisht nuk janë krijuar strukturat etike në institucionet e sektorit publik, si: komitetet e etikës si grup drejtuesish të ngarkuar për mbikëqyrjen e sjelljes etike në institucion dhe për menaxhimin e temave të diskutueshme.

Tabela nr.2: Rezultatet nga sfera “Etika dhe integriteti”

Etika dhe integriteti	Viti 2023						2022	+/- 2023-2022
	Niveli qëndror		Niveli lokal		Gjithsej			
	87 Shfrytëzues buxhetorë		55 Shfrytëzues buxhetorë		142 Shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqindje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Informimi i të punësuarve me Kodin e etikës së nëpunësve shtetërorë ose Kodin e veçantë të shfrytëzuesit buxhetor.	83	95,40	54	98,18	137	96,48	93,1	3,38
Personi i emëruar (i autorizuar) i etikës	19	21,84	4	7,27	23	16,20	13,1	3,1
Ekzistimi i udhëzimeve të brendshme shtesë dhe/ose konstruksioneve për sjelljen e të punësuarve	57	65,52	27	49,09	84	59,15	57,9	1,25
Ekzistimi i rregullave të qarta (aktet e brendshme) që përcaktojnë situatat e konfliktit të mundshëm të interesit dhe mënyrën e veprimit.	41	47,13	23	41,82	64	45,07	40	5,07

b) Udhëheqësia dhe stili i menaxhimit

Analiza e të dhënave të pranura tregon faktin se udhëheqësia dhe stili i menaxhimit tek shfrytëzuesit buxhetorë është në nivel të lartë profesional, mbahen takime të rregullta në nivel më të lartë udhëheqës (në 94% të institucioneve mbahen kolegji të rregullta) dhe lidhur me to rregullisht diskutohen tema që kanë të bëjnë me menaxhimin dhe kontrollin financiar (realizimi i qëllimeve strategjike, zbatimi i programeve dhe projekteve, shkalla e rezultateve të arritura, risqet kryesore gjatë punës dhe zbatimi i planit/buxhetit financiar).

Krijohet komunikimi ndërmjet udhëheqësve dhe të punësuarve në mënyrë që të punësuarit të informohen me qëllimet e punës, rezultatet dhe ndikimet/efektet që priten, si dhe mënyrën e kontribimit të projekteve dhe aktiviteteve të tyre në arritjen e qëllimeve të punës së institucionit.

Është krijuar komunikim i rregullt ndërmjet niveleve më të larta të udhëheqësisë dhe udhëheqësve të tjerë. Në vitin 2023, në takimet e nivelit më të lartë të udhëheqësisë diskutohet për: qëllimet strategjike në 90% të institucioneve, zbatimi i programeve/projekteve dhe rezultatet e arritura në 92% të institucioneve, risqet kryesore gjatë punës në 85% të institucioneve, si dhe realizimi i planit/buxhetit financiar në 93% të institucioneve.

Megjithatë, nevojitet që të rritet përfshirja e udhëheqësve të organeve në kuadër të shfrytëzuesit buxhetor në takimet, veçanërisht në nivel qendror, sepse vetëm 32% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe 82% në nivel lokal, udhëheqësit e organeve në kuadër të shfrytëzuesit buxhetor përfshihen në takime.

Tabela nr. 3: Rezultatet nga sfera “Udhëheqësia dhe stili i menaxhimit”

Udhëheqësia dhe stili i menaxhimit	Viti 2023						2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror		Nivel lokal		Gjithsej			
	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqindje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Mbajtja e takimeve të rregullta në nivel më të lartë të udhëheqësisë (kolegjiume)	85	97,70	48	87,27	133	93,66	91	2,66
Në takimet e nivelit më të lartë të udhëheqësisë diskutohet për:								
a) qëllimet strategjike	84	96,55	44	80	128	90,14	88,96	1,18
b) zbatimin e programeve/projekteve dhe arritjen e rezultateve	84	96,55	47	85,45	131	92,25	89,7	2,55
c) risqet kryesore gjatë punës	78	89,66	43	78,18	121	85,21	81,4	3,81
ç) realizimin e planit/buxhetit financiar	85	97,70	47	85,45	132	92,96	89,7	3,26
Në takimet e nivelit më të lartë të udhëheqësisë marrin pjesë edhe udhëheqësit e organeve në kuadër të shfrytëzuesit buxhetor	28	32,18	45	81,82	73	51,41	47,6	3,81

c) Qasja e planifikimit gjatë punës

Misioni dhe vizioni i institucioneve përcaktohen dhe publikohen në faqen e internetit të institucioneve dhe nevojiten që ato të përditësohen dhe përmirësohen rregullisht.

95% e shfrytëzuesve buxhetorë kanë vendosur qëllime strategjike, ndërsa rreth 87% e shfrytëzuesve buxhetorë kanë miratuar Planin vjetor të punës që do të mundësojë arritjen e mëtejshme të qëllimeve strategjike.

70% e shfrytëzuesve buxhetorë kanë vendosur indikatorë të performancës përmes të cilëve monitorohet zbatimi i qëllimeve të përcaktuara, ndërsa te 82% e shfrytëzuesve buxhetorë, në dokumentet e planifikimit ku janë përfshirë të dhënat lidhur me qëllimet, përfshihen të dhëna për mjetet e vlerësuarra financiare të nevojshme për arritjen e qëllimeve të përcaktuara.

15.5% e institucioneve ende ka probleme në harmonizimin e ndërsjellë të qëllimeve strategjike, programore dhe operacionale, ndërsa institucionet kompetente (organet në kuadër, shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë, ndërmarrjet publike dhe shoqëritë aksionare në pronësi shtetërore) janë jo gjithmonë të informuar me qëllimet strategjike dhe objektivat programore të institucionit kompetent dhe nuk janë të përfshirë në zbatimin e tyre, ndërsa në kuadër të planeve të tyre operative jo gjithmonë janë të harmonizuara me objektivat strategjike dhe programore të institucionit kompetent.

Nevojitet përfshirje më e madhe e shfrytëzuesve buxhetorë të linjës së dytë në hartimin e dokumenteve strategjike.

Tabela nr. 4: Rezultate nga sfera “Qasja e planifikimit gjatë punës”

Qasja e planifikimit gjatë punës	Viti 2023						2022	+/- 2023-2022
	Niveli qendror		Niveli lokal		Gjithsej			
	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqindje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Vizioni dhe misioni i përcaktuar i institucionit	84	96,55	45	81,82	129	90,84	84,8	6,04
Qëllimet e përcaktuara strategjike	85	97,70	50	90,91	135	95,07	90,3	4,77
Programet e përcaktuara	78	89,66	52	94,55	130	91,55	87,6	3,95
Qëllimet e përcaktuara të programeve	78	89,66	51	92,73	129	90,84	86,9	3,94
Qëllimet e programeve lidhen me qëllimet strategjike	77	88,51	49	89,09	126	88,73	84,1	4,63
Planit/programi i miratuar vjetor i punës	77	88,51	46	83,64	123	86,62	80,00	6,62
Në planin/programin vjetor të punës përcaktohen qëllimet që çdo njësi organizative duhet t'i arrijë gjatë vitit	70	80,46	42	76,36	112	78,87	76,5	2,37
Qëllimet e planeve/programeve vjetore të punës lidhen dhe harmonizohen me qëllimet strategjike	77	88,51	43	78,18	120	84,51	80,7	3,81
Në dokumentet e planifikimit në të cilat janë cekur të dhënat për qëllimet, përfshihen të dhëna për mjetet e vlerësuarra financiare të nevojshme për arritjen e qëllimeve të përcaktuara	74	85,06	43	78,18	117	82,39	77,2	5,19
Përcakton treguesit e performancës përmes së cilëve monitorohet zbatimi i qëllimeve të	72	82,76	27	49,09	99	69,72	62,1	7,62

përcaktuara.								
Në hartimin e dokumenteve strategjike është përfshirë edhe linja e dytë e shfrytëzuesve buxhetorë	8	9,20	38	69,09	46	32,39	29,7	2,69

ç) Struktura organizative, kompetencat dhe përgjegjësitë dhe sistemi i raportimit

Struktura e brendshme organizative është në përputhje me kornizën rregullatore dhe në shumicën e rasteve siguron ndarje të qartë të përgjegjësiave për zbatimin e kompetencave dhe qëllimeve të punës së subjekteve në sektorin publik. Vështirësitë ekzistojnë në ndarjen e kompetencave dhe përgjegjësiave për zbatimin e mbikëqyrjes mbi institucionet kompetente.

Struktura e brendshme organizative rregullohet me akte, Statut ose Rregullore për organizim të brendshëm, ndërsa me aktin e sistemit dhe me vendimet e përgjithshme rregullohen kompetencat dhe përgjegjësitë e udhëheqësve të njësisve organizative për zbatimin e qëllimeve dhe menaxhimin e burimeve financiare që u janë caktuar për shkak të përmbushjes së qëllimeve, kompetencave dhe përgjegjësisë lidhur me realizimin e projekteve që përfshijnë njësi të shumta organizative dhe/ose institucione kompetente.

Ndarja e kompetencave dhe përgjegjësiave në shpenzimin e mjeteve të aprovuara buxhetore sigurohet me miratimin e aktvendimit për ndarjen e brendshme të buxhetit të përgjithshëm të miratuar, me miratimin e aktvendimeve për dhënien e kompetencave të përgjithshme për ndërmarrjen e detyrimeve financiare, si dhe përmes kompetencës së përgjithshme për pagesën e udhëheqësit të Njesisë së Çështjeve financiare.

Aktvendime për ndarjen e brendshme të buxhetit të përgjithshëm të miratuar kanë 72% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe 74% e komunave dhe Qytetit të Shkupit. 49% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe 42% e komunave dhe Qytetit të Shkupit kanë aktvendime për kompetenca (autorizime) të përgjithshme.

Përprojekjet e mëtejshme janë të domosdoshme për vendosjen e linjave të qarta të raportimit, të cilat do t'ua mundësojnë udhëheqësve monitorimin e arritjes së qëllimeve të punës, mjeteve të alokuara financiare, rezultateve dhe ndikimeve, si dhe veçanërisht monitorimin e punës së institucioneve kompetente.

Tabela nr. 5: Rezultate nga sfera “Struktura organizative, kompetencat dhe përgjegjësitë dhe sistemi i raportimit”

STRUKTURA ORGANIZATIVE, KOMPETENCAT DHE PËRGJEGJËSITË DHE SISTEMI I RAPORTIMIT	Viti 2023						2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror		Niveli lokal		Gjithsej			
	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqin dje
	Numr i	%	Numri	%	Numr i	%		
Kompetenca dhe përgjegjësi të përcaktuara në mënyrë të qartë të njësisve organizative gjatë procesit të planifikimit strategjik	78	89,66	39	70,9 1	117	82,39	77,2	5,19
Autorizime dhe përgjegjësi të përcaktuara në mënyrë të qartë për arritjen e qëllimeve të	72	82,76	43	78,1 8	115	80,98	77,2	3,78

dakorduara të programit/projektit/aktivitetit								
Punët lidhur me koordinimin e zhvillimit të menaxhimit dhe kontrollit financiar janë në kompetencë të Njësisë së Çështjeve Financiare	69	79,31	41	74,5 5	110	77,46	75,9	1,56
Në njësitë organizative/organet e tjera, në përbërjen e tyre janë caktuar vendet e punës lidhur me financat	15	17,24	14	25,4 5	29	20,4	16,5	3,9
Udhëheqësit e njësive organizative kanë kompetenca për menaxhimin e mjeteve buxhetore që janë aprovuar për realizimin e aktiviteteve në kompetencat e tyre	57	65,52	34	61,8 2	91	64,08	57,9	6,18
Udhëheqësia më e lartë ka vendosur linja raportuese mbi arritjen e qëllimeve dhe lidhur me realizimin e buxhetit/planit financiar (qëllime të arritura, mjete buxhetore të shpenzuara, të ardhura të realizuara, detyrime të krijuara etj.)	72	82,76	45	81,8 2	117	82,39	77,9	4,49
Njësitë organizative përpilojnë raporte për arritjen e qëllimeve, programeve, projekteve	69	79,31	46	83,6 4	115	80,98	74,5	6,48
Njësitë organizative hartojnë raporte për realizimin e buxhetit të miratuar (mjete buxhetore të shpenzuara për realizimin e programeve, projekteve, aktiviteteve, të ardhurave, detyrimeve të dakorduara, etj.)	48	55,17	43	78,1 8	91	64,08	60	4,08

d) Menaxhimi i burimeve njerëzore

Rezultatet e analizës tregojnë se rreth 92% të shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal hartojnë plane trajnimi për të punësuarit lidhur me performancën e punës së tyre dhe rreth 77% mbajnë evidencë/regjistër të trajnimeve të kryera veçmas për secilin të punësuar.

Te 39% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal është vendosur praktika e caktimit të detyrave/aktiviteteve veçmas për secilin të punësuar në planet vjetore të punës së njësive organizative.

Në Ministrinë e Financave është themeluar Akademia e Financave Publike, e cila do të organizojë trajnime të vazhdueshme në fushën e financave publike në periudhën e ardhshme, duke siguruar mirëkuptim dhe veprim sipas ligjeve, akteve të tjera, akteve të brendshme, si dhe procedurave që i shfrytëzojnë institucionet për t'i reduktuar gabimet dhe parregullsitë gjatë punës, si dhe për sigurimin e shfrytëzimit të mjeteve në mënyrë ekonomike, efikase dhe efektive.

Tabela nr. 6: Rezultate nga sfera "Zhvillimi i burimeve njerëzore"

Zhvillimi i burimeve njerëzore (planifikimi i punës dhe monitorimi i performancës nga rezultatet e arritura)	Viti 2023			2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror	Niveli lokal	Gjithsej		

	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqi ndje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Ekzistojnë plane për trajnimin e të punësuarve lidhur me kryerjen e punës në fushëveprimin e tyre.	78	89,66	53	96,36	131	92,25	89,7	2,55
Mbahet evidencë/regjistër trajnimi veçmas për çdo punëtor	73	83,91	37	67,27	110	77,46	75,2	2,26
Të punësuarit i referohen trajnimit lidhur me menaxhimin dhe kontrollin financiar (duke përfshirë trajnime në sferën e planifikimit strategjik, përpilimit dhe hartimit të kërkesës buxhetore, menaxhimit të risqeve, furnizimit dhe lidhjes së marrëveshjeve, sistemeve kontabiliste, parregullsisve dhe mashtrimeve, etj.)	70	80,46	47	85,45	117	82,39	77,9	4,49
Në planet vjetore të punës së njësisë organizative caktohen detyra/aktivitete veçmas për çdo punëtor.	32	36,78	24	43,64	56	39,44	35,9	3,54

B. MENAXHIMI I RISQEVE

Në nivel qendror, rreth 71%⁶ e shfrytëzuesve buxhetorë kanë miratuar Strategjinë e menaxhimit të risqeve, 78% e shfrytëzuesve buxhetorë i dokumentojnë risqet gjatë punës në Regjistrin e Risqeve, ndërsa rreth 69% i dokumentojnë risqet në dokumentet e tyre të planifikimit.

Në nivel lokal, rreth 46%⁷ e shfrytëzuesve buxhetorë kanë miratuar Strategjinë e menaxhimit të risqeve, 42% e shfrytëzuesve buxhetorë i dokumentojnë risqet gjatë punës në Regjistrin e Risqeve, ndërsa rreth 53% i dokumentojnë risqet në dokumentet e tyre të planifikimit.

Edhe pse shumica e shfrytëzuesve buxhetorë kanë miratuar Strategjitë e menaxhimit të risqeve, shumica e tyre nuk përditësohen rregullisht.

Në vitin 2023, në nivel qendror, 60% e shfrytëzuesve buxhetorë kanë emëruar një person përgjegjës për koordinimin e procesit të menaxhimit të riskut në nivel institucional, ndërsa 36% e tyre kanë emëruar koordinatorë risku në njësitë organizative. Në nivel lokal, rreth 29% e komunave kanë emëruar një person përgjegjës për koordinimin e procesit të menaxhimit të riskut në nivel institucional dhe rreth 18% e tyre kanë emëruar koordinatorë risku në njësitë organizative.

Te shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal, praktika e përcaktimit të risqeve për qëllimet strategjike, programore dhe operacionale, duke marrë parasysh faktorët më të rëndësishëm të brendshëm dhe të jashtëm, përkatësisht ndryshimet në mjedisin e brendshëm dhe të jashtëm të institucionit dhe institucioneve kompetente të tij, ende nuk është zhvilluar në mënyrë të mjaftueshme. Ata zakonisht fokusohen mbi vlerësimin e riskut në lidhje me harmonizimin (rregullsinë) e punës dhe më pak mbi risqet që ndikojnë mbi rezultatet e punës së

⁶ dhe ⁷ Nga evidenca e Njesisë Qendrore të Harmonizimit

tyre. Gjithashtu, ka mospërputhje ndërmjet risqeve të identifikuar në dokumentet e planifikimit të institucioneve dhe regjistrat e riskut. Prandaj, nevojitet që të përforcohet koordinimi ndërmjet njësive organizative të planifikimit strategjik dhe koordinatorëve të menaxhimit të riskut në institucione.

Duke ndjekur praktikat më të mira evropiane në përforcimin e procesit të menaxhimit të riskut, përveç mjeteve metodologjike të përgatitura nga Njësia Qendrore e Harmonizimit, paraqitet nevoja që procesi i menaxhimit të riskut të rregullohet me akt të brendshëm/procedurë të brendshme në çdo institucion, me ç'rast do të përcaktohet e tërë procedura gjatë procesit në fjalë, si dhe roli i të gjitha pjesëmarrësve gjatë këtij procesi, sipas specifikave gjatë funksionimit të institucionit.

Sipas të dhënave të Njesisë Qendrore të Harmonizimit, numri i institucioneve në sektorin publik që identifikojnë risqet e korrupsionit dhe mashtrimit gjatë punës së tyre është ende i vogël.

Nevojitet përmirësimi i dokumentimit të risqeve në Regjistrin e Risqeve, ku do të përfshihen edhe risqet e korrupsionit, si dhe sistemi i raportimit për risqet e identifikuar dhe realizimin e masave për reduktimin e tyre në mënyrë që personi përgjegjës i institucionit të marrë informacione në kohë për risqet më të theksuara në kuadër të institucionit dhe institucioneve kompetente të tij⁸.

(Shtojca 2. Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë miratuar Strategji për menaxhimin e risqeve)

(Shtojca 3. Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë hartuar Regjistër të Risqeve)

Tabela nr.7: Rezultatet e “Menaxhimit të risqeve”

Menaxhimi i risqeve	Viti 2023						2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror		Niveli lokal		Gjithsej			
	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqindje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Përcaktohen risqet të cilat mund të ndikojnë në realizimin e:								
a) qëllimet strategjike	68	78,16	35	63,6 4	103	72, 53	69,7	2,83

⁸ Vetëm rreth 14% e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror marrin informacion për risqet më të theksuara nga organet në kuadër dhe shfrytëzuesve buxhetorë të linjës së dytë. Kjo përqindje është më e lartë në nivel lokal dhe arrin në 36%.

b) qëllimet e programit / projektit / aktivitetit	65	74,71	36	65,4 5	101	71, 13	66,2	4,93
c) qëllimet e përfshira në programin vjetor të punës	60	68,97	34	61,8 2	94	66, 20	62,1	4,1
Risqet janë evidentuar në formë të shkruar në:								
a) dokumentet e planifikimit (dokumentet strategjike / plani i programit të zhvillimit/planet vjetore të punës)	60	68,97	29	52,7 3	89	62, 68	56,6	6,08
b) Regjistrin e Risqeve, të përcaktuara në përputhje me udhëzimet për zhvillimin e procesit të menaxhimit të risqeve të shfrytëzuesit buxhetorë	68	78,16	23	41,8 2	91	64, 08	60,7	3,38
Për përcaktimin e risqeve vlerësohet probabiliteti dhe ndikimi i tyre	68	78,16	32	58,1 8	100	70, 42	66,9	3,52
Është krijuar sistem për raportimin e risqeve më të theksuara	54	62,07	18	32,7 3	72	50, 70	47,6	3,1
Ekziston person përgjegjës për koordinimin e krijimit të procesit për menaxhimin e risqeve	52	59,77	16	29,0 9	68	47, 89	44,1	3,79
Ekziston koordinatori i emëruar për risqet sipas njësive organizative	31	35,63	10	18,1 8	41	28, 87	27,6	1,27
Shfrytëzuesit buxhetorë në kuadër të buxhetit njoftojnë për risqet kryesore	12	13,79	20	36,3 6	32	22, 53	20	2,53

C.KONTROLLI

Shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal për një numër më të madh të proceseve të rëndësishme të punës⁹ kanë miratuar rregulla të shkruara, përkatësisht akte të brendshme (udhëzime dhe instruksione) të cilat në bazë të ligjeve dhe dispozitve të tjera, më detajisht rregullohen rregulloret e të vepruarit, definojnë pjesëmarrësit, autorizimet dhe përgjegjësitë e tyre, aktivitetet e kontrolluara, duke përfshirë kontrollet e mëparshme dhe ato shtesë dhe përcaktojnë formularë.

Procedurat u janë vënë në dispozicion udhëheqësve dhe të punësuarve ku në pjesën më të madhe të institucioneve janë përditësuar, në varësi të ndryshimeve ligjore dhe dispozitave të tjera në të cilat bazohen, nga ndryshimet në punën e institucionit dhe institucioneve kompetente, si dhe nga rezultatet e vlerësimeve të jashtme të sistemit të kontrollit të brendshëm dhe të vetëvlerësimit të sistemit të kontrollit të brendshëm.

Është ende e ulët përqindja procedurave të brendshme të shkruara që përmbajnë udhëzime për mënyrën e bashkëpunimit dhe aktivitetet për shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë, po ashtu ka pak njohuri se në çfarë mase shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë i kanë rregulluar aktivitetet e kontrollit në proceset e përgatitjes dhe realizimit të planeve dhe buxheteve financiare, prokurimeve dhe marrëveshjeve, menaxhimit të pronave etj.

Në pjesën më të madhe të institucioneve (76%) zbatohet parimi i “ndarjes së detyrimeve” në mënyrë të tillë që asnjë individ të mos jetë njëkohësisht përgjegjës për iniciimin, aprovimin dhe regjistrimin e transaksioneve, pagesën, harmonizimin dhe shqyrtimin e raporteve.

Në rastet kur nuk mundet të merret parasysh parimi i “ndarjes së detyrimeve”, për shkak të numrit të kufizuar të të punësuarve, udhëheqësit përcaktojnë masa të tjera për të ulur ekspozimin ndaj riskut që një person të jetë në gjendje të bëjë dhe të fshehtë gabime, parregullsi dhe mashtrime gjatë kryerjes së detyrimeve të tij.

Tabela nr.8: Rezultatet nga sfera e kontrollit

KONTROLLI	Viti 2023						2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror		Niveli lokal		Gjithsej			
	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqi ndje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Ekzistojnë procedura të brendshme të shkruara (rregullore, udhëzime, instruksione) të cilat si vazhdimësi e dispozitave rregullojnë më detajisht proceset e mëposhtme:								
a) procesi i përgatitjes dhe realizimi i planit strategjik	46	52,87	25	45,45	71	50	44,1	5,9
b) procesi i përgatitjes dhe realizimit të kërkesës së buxhetit/propozimit të buxhetit	67	77,01	47	85,45	114	80,28	73,1	7,18
c) procesi i evidentimit të ngjarjeve dhe transaksioneve afariste	67	77,01	36	65,45	103	72,53	66,9	5,63
ç) procesi i prokurimeve dhe marrëveshjeve	74	85,06	43	78,18	117	82,39	77,2	5,19
d) proces i menaxhimit të pronave – mjete materiale dhe jomateriale	53	60,92	28	50,91	81	57,04	53,8	3,24

⁹ Proceset e lidhura me planifikimin, programimin, realizimin e buxhetit, përkatësisht planin financiar, prokurimin dhe nënshkrimin e marrëveshjeve, evidentimin e ngjarjeve dhe transaksioneve të punës, menaxhimin e pronës (material dhe jomaterial), menaxhimin e projekteve, pagesën e të hyrave vetnake, kthimin e shpenzimeve të pajustificuara dhe mjeteve financiare të paguara gabimisht.

dh) procesi i arkëtimit të të hyrave vetnake	22	25,29	34	61,82	56	39,44	37,9	1,54
e) procesi i kthimit të mjeteve të shpenzuara në mënyrë të pajustificueshme ose të paguara gabimisht	35	40,23	31	56,36	66	46,48	44,1	2,38
Procedurat e brendshme përditësohen	72	82,76	39	70,91	111	78,17	75,2	2,98
Është siguruar ndryshimi i parimit të ndarjes së detyrimeve në përputhje me ligjin dhe standardet, përkatësisht i njëjti person të mos jetë përgjegjës për miratimin, realizimin, kontabilitetin dhe kontrollin	69	79,31	39	70,91	108	76,06	71,7	4,36
Zbatohen kontrole shtesë për shpenzime specifike të mjeteve të paguara buxhetore. (P.sh. kontrole në terren për subvencionet e paguara, dotacionet, ndihmat, kompensimet e ndryshme, mjetet buxhetore të transferuara te shfrytëzuesit e fundit etj.)	52	59,77	35	63,64	87	61,27	57,2	4,07
Procedura për zbatimin e kontrollit shtesë është rregulluar përmes procedurave të shkruara	38	43,68	11	20,00	49	34,51	33,1	1,41
Procedura për zbatimin e kontrollit shtesë për shpenzime specifike të mjeteve të paguara buxhetore është:								
a) pjesë e punës së rregullt të njësive organizative në institucionin përgjegjës për të	55	63,22	31	56,36	86	60,56	59,3	1,26
detyra ad hoc në rastet kur shfaqet nevoja për kontroll shtesë (p.sh. në rastin e raportimeve anonime për parregullsi të mundshme gjatë shfrytëzimit të mjeteve buxhetore)	47	54,02	28	50,91	75	52,82	52,4	0,42
Procedurat e brendshme të shkruara që kanë të bëjnë me përgatitjen dhe realizimin e planeve strategjike, përgatitjen dhe zbatimin e planit/buxhetit financiar, prokurimet dhe marrëveshjet, kontrollet shtesë etj, përfshijnë udhëzime për mënyrën e bashkëpunimit dhe aktivitetet për shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë	10	11,49	21	38,18	31	21,83	21,4	0,43
Ekzistojnë informacione se deri në çfarë mase shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë kanë rregulluar aktivitetet e kontrollit në proceset e përgatitjes dhe realizimit të planeve/buxheteve financiare, prokurimeve dhe marrëveshjeve, menaxhimit të pronave etj.	4	4,60	17	30,91	21	14,79	13,8	0,99

Ç. INFORMACIONI DHE KOMUNIKIMI

Analiza e të dhënave të marra nga RFV-ja në lidhje me informacionin dhe komunikimin e vendosur, tregon se shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal, në përgjithësi kanë sistem të brendshëm raportimi me të cilin sigurohen të dhëna dhe informacione në kohë, të sakta dhe të plota, si dhe shkëmbim të tyre ndërmjet njësive organizative të brendshme për nevojat e planifikimit dhe realizimit të buxhetit, përkatësisht planit financiar, zbatim të programeve, projekteve dhe aktiviteteve, monitorim të arritjes së qëllimeve të punëve dhe mjeteve financiare të shpenzuara.

Te pjesa më e madhe e shfrytëzuesve buxhetorë ende nuk është krijuar sistemi i brendshëm automatik i raportimit me të cilin sigurohen të dhëna dhe informacione në kohë, të sakta dhe të plota, si dhe shkëmbim të tyre ndërmjet njësive organizative të brendshme për nevojat e planifikimit dhe realizimit të buxhetit, zbatim të programeve, projekteve dhe aktiviteteve, monitorim të arritjes së qëllimeve të punëve dhe mjeteve financiare të shpenzuara.

Është definuar procesi i menaxhimit të dokumenteve dhe ruajtja e tyre në përputhje me kornizën juridike dhe aktet e brendshme, por nuk janë zhvilluar sisteme që do të mundësojë shkëmbimin e informacioneve ndërmjet institucioneve dhe institucioneve kompetente.

Tabela nr.9: Rezultatet nga sfera: "Informacioni dhe komunikimi"

INFORMACIONI DHE KOMUNIKIMI	Viti 2023			2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror	Niveli lokal	Gjithsej		
	87 shfrytëzues buxhetorë	55 shfrytëzues buxhetorë	142 shfrytëzues buxhetorë	%	pikë përqind je

	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Definohen linjat e përcaktuara të raportimit për arritjen e qëllimeve strategjike të përfshira në dokumentet strategjike	56	64,37	24	43,64	80	56,34	54,5	1,84
Vendosja e sistemit për raportimin e realizimeve e programeve / projekteve	64	73,56	44	80	108	76,06	71	5,06
Vendosja e sistemit të rregullt të monitorimit dhe analizës së realizimit të planit / buxhetit financiar	82	94,25	53	96,36	135	95,07	90,3	4,77
Njësitë organizative marrin pjesë në përgatitjen e planit/buxhetit financiar	74	85,06	55	100	129	90,84	84,8	6,04
Njësitë organizative marrin informacione për mjetet e aprovuara financiare për zbatimin e programeve / projekteve / aktiviteteve për të cilat ata janë kompetentë	71	81,61	53	96,36	124	87,32	82,8	4,52
Për nevojën e monitorimit të zbatimit të planit / buxhetit financiar është përpiluar më detajisht klasifikimi ekonomik nga ai i përcaktuar në Rregulloren e planit të kontabilitetit për buxhetet dhe shfrytëzuesit buxhetorë, përkatësisht nëse është hapur analitika e planit të kontabilitetit	61	70,11	40	72,73	101	71,13	67,6	3,53
Sistemet e kontabilitetit mundësojnë monitorimin e shpenzimeve / të hyrave mbi:								
a) programet	74	85,06	54	98,18	128	90,14	86,2	3,94
b) projektet	50	57,47	46	83,64	96	67,61	64,1	3,5
c) aktivitetet	46	52,87	40	72,73	86	60,56	59,3	1,26
ç) njësitë organizative	46	52,87	36	65,45	82	57,75	55,2	2,55
A keni evidencë të centralizuar të të gjitha marrëveshjeve të nënshkuara dhe detyrimeve kontraktuale dhe a mbështetet nga sistemi i informacionit	63	72,41	39	70,91	102	71,83	68,3	3,53
Krahas raporteve financiare të përcaktuara (bilanci i gjendjes, bilanci i të hyrave dhe shpenzimeve, si dhe bilanci i konsoliduar) ka edhe raporte të brendshme shtesë për nevojat e menaxhimit financiar (si psh. raportet për detyrimet e papaguara sipas programeve / projekteve / njësive organizative, raporteve të dakorduara, por që janë ende detyrime të pafaturuara, raportet për rezultatet e arritura të programeve / projekteve etj.)	69	79,31	42	76,36	111	78,17	75,2	2,98
Sistemet e punës (financat, prokurimet dhe marrëveshjet, evidenca materiale, kuadrot etj.) në pjesën më të madhe të rrejtit mbështeten nga teknologjia informatike (sistemi i TI-së)	72	82,76	48	87,27	120	84,51	81,4	3,11
Sistemet e IT-së të cilat mbështesin proceset e caktuara janë të integruara njëri me tjetrin	49	56,32	31	56,36	80	56,34	53,1	3,24
Proceset kryesore të punës që zbatohen në kuadër të njësive organizative janë të dokumentuara, përkatësisht nëse procedurat janë të definuara qartë, detyrat e pjesëmarrësve individualë, autorizimet dhe përgjegjësitë (si për shembull, nëse ekzistojnë udhëzime të brendshme, indikacione, rregullore, nëse janë përgatitur harta / libra të proceseve të punës etj.)	70	80,46	35	63,64	105	73,94	69,7	4,24
Shfrytëzuesët buxhetorë të linjës së dytë përgatisin edhe raporte të tjera, përveç raporteve financiare të përcaktuara, që i dorëzojnë te shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë *	9	10,34	19	34,55	28	19,72	20	-0,28
Është vendosur lidhje informatike me shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë (si psh, përmes Sistemit të Thesarit etj.)	13	14,94	39	70,91	52	36,62	35,2	1,42

D. MONITORIMI DHE VLERËSIMI I SISTEMIT

Analiza e të dhënave të marra në RFV në lidhje me monitorimin dhe vlerësimin e sistemit, tregon se shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal kryesisht zbatojnë: monitorimin e vazhdueshëm, vetëvlerësimin dhe revizionin e brendshëm dhe të jashtëm, si dhe procedurat të cilat sigurojnë që aktet e brendshme të zbatohen në praktikë dhe të përditësohen.

Në periudhën e ardhshme është e nevojshme të zhvillohen sisteme përkatëse për monitorimin e funksionimit të sistemit të menaxhimit financiar dhe kontrollit të shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë (me implementimin e Propozimit të ligjit të ri për Sistemin e Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik, pritet që këto kushte të përmirësohen dukshëm)

Tabela nr.10: Rezultatet nga “Monitorimi dhe vlerësimi i sistemit”

Monitorimi dhe vlerësimi i sistemit	Viti 2023						2022	+/- 2023- 2022
	Niveli qendror		Niveli lokal		Gjithsej			
	87 shfrytëzues buxhetorë		55 shfrytëzues buxhetorë		142 shfrytëzues buxhetorë		%	pikë përqindje
	Numri	%	Numri	%	Numri	%		
Udhëheqësit e lartë kanë vendosur sistem raportimi që iu mundëson atyre të marrin raporte për funksionimin e sistemit të menaxhimit dhe kontrollit financiar, për të cilët ata janë përgjegjës	57	65,52	31	56,36	88	61.97	59,3	2,67
Procedurat e vendosura që sigurojnë akte të brendshme (rregullore, udhëzime, instruksione etj.) të zbatohen në praktikë dhe të përditësohen	66	75,86	35	63,64	101	71.13	67,6	3,53
Zbatohen rekomandimet e revizorëve të brendshëm	72	82,76	50	90,91	122	85,91	81,4	4,51
rekomandimet e revizionit të brendshëm në përputhje me planet aksionale për zbatimin e rekomandimeve	52	59,77	44	80	96	67.6	64,8	2,8
Ekzistojnë sisteme të përcaktuara për raportimin e vendosur nga shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë që sigurojnë monitorimin e funksionimit të sistemit të menaxhimit dhe kontrollit financiar të shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së dytë	8	9,20	26	47,27	34	23.94	23,4	0,54

3. RAPORTI I REVIZIONEVE TË REALIZUARA DHE AKTIVITETET E REVIZIONIT TË BRENDSHËM PËR VITIN 2023

3.1 GJENDJA E REVIZIONIT TË BRENDSHËM SIPAS EVIDENCËS SË NJËSISË QENDRORE TË HARMONIZIMIT

3.1.1 Organizimi dhe ekipimi i revizionit të brendshëm te subjektet e sektorit publik në nivel qendror dhe lokal

Në përputhje me evidencën e Njesisë Qendrore të Harmonizimit deri më datën 31.12.2023, te 110 subjekte të sektorit publik në nivel qendror është vendosur funksioni i revizionit të brendshëm, ku janë punësuar 118 revizorë të brendshëm, nga të cilët 37 (rreth 34%) janë persona udhëheqës. Në vitin 2023, krahasuar me vitin paraprak, në nivel qendror, numri i revizorëve të brendshëm është rritur me një person.

Te subjektet e sektorit publik në nivel lokal deri më datën 31.12.2023, te 84 subjekte të sektorit publik në nivel qendror është vendosur funksioni i revizionit të brendshëm, ku janë punësuar 67 revizorë të brendshëm, nga të cilët 18 (rreth 21%) janë persona udhëheqës. Në vitin 2023, krahasuar me vitin paraprak në nivel qendror, numri i revizorëve të brendshëm është ulur për dy, prej të cilëve njëri është person udhëheqës.

Nga e lartëpërmendura mund të konstatohet se në vitin 2023, krahasuar me vitin paraprak në nivel qendror dhe lokal, numri i revizorëve të brendshëm është ulur për një person (0.5%), ndërsa numri i udhëheqësve mbetet i njëjtë për arsye sepse ky numër është rritur në nivel qendror, ndërsa në nivel lokal është ulur për një person.

Në periudhën e kaluar është hasur tendenca drejt uljes së numrit të revizorëve dhe udhëheqësve të brendshëm, për shkak të vjetërsimit të moshës në strukturën e tyre, por edhe për shkak të luhatjes së revizorëve të brendshëm në sektorin privat, ku ka të ardhura më të larta, si dhe për shkak të migrimit jashtë vendit.

3.1.2 Organizimi dhe ekipimi i revizionit të brendshëm te shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror dhe lokal

Nga 65 njësitë e themeluara për revizionin e brendshëm të shfrytëzuesve buxhetorë të linjës së parë, 26 (40%) nuk janë të ekipuar, 21 (32.3%) janë të ekipuar me nga një revizor të brendshëm, ndërsa 18 (27.7%) me dy ose më shumë revizorë. 19 shfrytëzuesit e tjerë buxhetorë në nivel qendror që nuk kanë themeluar revizion të brendshëm, janë subjekte të vogla që kanë buxhet nën 50 milionë denarë dhe nuk kanë detyrim ligjor të themelojnë njësitë e tyre për revizion të brendshëm (4 komisione, 3 agjenci, 9 inspektorate dhe 3 organe të tjera).

Nga 77 shfrytëzuesit buxhetorë në nivel lokal që kanë themeluar funksion të revizionit të brendshëm, 58 (rreth 75.3%) kanë themeluar Njësinë e Revizionit të Brendshëm, 9 kanë Njësinë e tyre të Revizionit të Brendshëm dhe njëkohsisht kanë lidhur marrëveshje për kryerjen e revizionit të brendshëm (rreth 11.6%), ndërsa 10 kanë lidhur vetëm marrëveshje për kryerjen e revizionit të brendshëm (1.3%). Nga 67 njësitë e themeluara të revizionit të brendshëm, 28 (41.8%) nuk janë të ekipuara, 28 (41.8%) janë të ekipuara me nga një revizor të brendshëm, ndërsa 11 (16.4%) janë me dy ose më shumë revizorë. 4 komunat e tjera (Nagoriçani i Vjetër, Studeniçani, Haraçina dhe Dollneni) nuk kanë themeluar revizion të brendshëm.

Nga të dhënat e paraqitura më sipër tregohet se ka përqindje të lartë të njësive të themeluara të revizionit të brendshëm të cilat nuk janë ekipuar, ose janë ekipuar me nga një revizor të brendshëm, (në nivel qendror rreth 70.6%, ndërsa në nivel lokal 82%). Me qëllim që të plotësohen kriteret minimale prej dy revizorësh, në secilën njësi të revizionit të brendshëm është e nevojshme që në periudhën e ardhshme të ndërmerren aktivitetet për ekipimin e njësive të revizionit të brendshëm.

Tabela nr.11: Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë të linjës së parë, fondeve dhe komunave që kanë themeluar revizion të brendshëm

Shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë, fondet dhe komunat	Numri i përgjithshëm i shfrytëzuesve buxhetorë (shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë, fondet dhe komunat)	Numri i shfrytëzuesve buxhetorë të linjës së parë, fondeve dhe komunave të cilat kanë themeluar revizion të brendshëm deri më datën 31.12.2023				% e shfrytëzuesve buxhetorë që deri më datën 31.12.2023 kanë vendosur revizion të brendshëm
		Njësia e Revizionit të Brendshëm	Marrëveshje	Njësia e Revizionit të Brendshëm dhe Marrëveshja	Gjithsej	
Niveli qendror	98	64	14	1	79	80.6 %
Niveli lokal	81	37	10	9	56	69 %
Gjithsej	179	112	26	10	151	%

Revizioni i brendshëm është vendosur edhe në 38¹⁰ shfrytëzues buxhetorë të themeluar me ligj, bartës të autorizimeve publike dhe njësi shfrytëzuese (nga të cilat 31 në nivel qendror dhe 7 në nivel lokal).

Tabela nr.12 : Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë të themeluar me ligj të cilëve u është dhënë autorizim publik dhe njësi të shfrytëzuesve që kanë themeluar revizion të brendshëm

Shfrytëzuesit buxhetorë të themeluar me ligj të cilëve u është dhënë autorizim publik dhe njësitë shfrytëzuese	Numri i përgjithshëm i shfrytëzuesve buxhetorë të themeluar me ligj të cilëve u është dhënë autorizim publik dhe njësi shfrytëzuese për të cilat Njësia e Qendrës së Harmonizimit (NJQH) ka evidencë	Numri i shfrytëzuesve buxhetorë të themeluar me ligj të cilëve u është dhënë autorizim publik dhe njësi shfrytëzuese të cilat kanë themeluar revizion të brendshëm deri më datën 31.12.2023				% e shfrytëzuesve buxhetorë të cilët kanë vendosur revizion të brendshëm deri më datë 31.12.2023
		Njësia e Revizionit të Brendshëm	Marrëveshje	Nuk ka Njësi të Revizionit të Brendshëm ka revizor brendshëm	Gjithsej	
Niveli qendror	31	27	0	4	31	100
Niveli lokal	7	7	0	0	7	100
Gjithsej	38	34	0	4	38	100

3.1.3 Organizimi dhe ekipimi i revizionit të brendshëm te ministrinë

Nga gjithsej 20¹¹ ministri, në 2 ministri nuk ka të punësuar në njësitë e revizionit të brendshëm, në 6 ministri ka nga një të punësuar dhe në 8 ministri nuk ka udhëheqës të Njesisë së Revizionit të Brendshëm, për katër ministrinë e reformuara, NJQH-ja nuk ka të dhëna.

Kjo tregon se nuk janë plotësuar kushtet për funksionimin e njësi të revizionit të brendshëm nëpër ministri.

Në 12 ministri, njësitë e revizionit të brendshëm janë të organizuara si departamente.

¹⁰Për të cilët NJQH-ja ka evidencë

¹¹ Четири министерства се ново формирани (Министерство за европски прашања, Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, Министерство за јавна администрација и Министерство за спорт

Katër ministri janë krijuar rishtazi (Ministria e Çështjeve Evropiane, Ministria e Enerjetikës, Minierave dhe Burimeve Minerale, Ministria e Administratës Publike dhe Ministria e Sportit)

Duke pasur parasysh se me ligjin e ri, respektivisht Ligjin e Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik, ministritë do ta kenë rolin e shfrytëzuesve buxhetorë të cilët do të duhet të kryejnë revizione të brendshme në organet e tyre përbërëse, shfrytëzuesit e linjës së dytë buxhetore dhe ndërmarrjet publike dhe shoqëritë aksionare në pronësi shtetërore të tyre, nevojitet që të ndërmerren masa urgjente për riorganizimin e njësive të revizionit të brendshëm dhe ekipimin e tyre.

Tabela nr.13: Organizimi dhe ekipimi i NJRB në ministri¹²

Nr. rendor	Institucioni	Numri i të punësuarve në NJRB	Udhëheqësi i emëruar (po/jo)	Forma e organizimit në NJRB
	Ministria e Financave	5	Po	Sektor
	Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Ekonomisë së Ujërave	5	Po (me autorizim)	Sektor
	Ministria e Politikës Sociale, Demografisë dhe Rinisë	5	Po	Sektor
	Ministria e Mbrojtjes	7	Po	Sektor
	Ministria e Punëve të Brendshme	2	Po	Njësi
	Ministria e Punëve të Jashtme dhe Tregtisë së Jashtme	1	Jo	Njësi
	Ministria e Shëndetësisë	1	Po	Njësi
	Ministria e Kulturës dhe Turizmit	0	Jo	Njësi
	Ministria e Drejtësisë	2	Jo	Njësi
	Ministria e Mjedisit Jetësor dhe e Planifikimit Hapësinor	2	Po	Njësi
	Ministria e Transportit dhe e Lidhjeve	2	Jo	Njësi
	Ministria e Arsimit dhe e Shkencës	1	Jo	Njësi
	Ministria e Vetëqeverisjes Lokale	1 (në pezullim)	Po	Njësi
	Ministria e Ekonomisë dhe Punës	1	Jo	Njësi
	Ministria e Transformimit Dixhital	0	Jo	Njësi
	Ministria e Marëdhënieve ndërmjet Bashkësive	1	Jo	Njësi
	Ministria e Administratës Publike			Nuk ka të dhëna
	Ministria e Sportit			Nuk ka të dhëna
	Ministria e Çështjeve Evropiane			Nuk ka të dhëna
	Ministria e Energjetikës, Minierave dhe Burimeve Minerale			Nuk ka të dhëna

¹² Gjendja deri në muajin qershor të vitit 2024

3.2 GJENDJA E REVIZIONIT TË BRENDSHËM SIPAS RAPORTEVE VJETORE TË DORËZUARA VJETORE PËR VITIN 2023

Detyrimi për dorëzimin e Raportit për revizionet e kryera dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm u është ngarkuar 178 shfrytëzuesve buxhetorë, nga të cilët 97 në nivel qendror dhe 81 në nivel lokal.

Nga gjithsej 178 shfrytëzues buxhetorë, 63.4% përkatësisht 113¹³ kanë dorëzuar raport, ndërsa 36.5% përkatësisht 65¹⁴ subjekte nuk kanë dorëzuar.

Krahas shfrytëzuesve buxhetorë, raport kanë dorëzuar edhe 3 subjekte¹⁵ nga sektori publik në nivel qendror edhe pse nuk janë të obliguar ta dorëzojnë atë. Me këtë, numri i raporteve të dorëzuara në nivel qendror është 68.

(Shtojca 4. Pasqyra e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë dorëzuar raporte për revizionet e realizuara dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm).

3.2.1 Gjendja e revizionit të brendshëm në nivel qendror sipas raporteve të dorëzuara vjetore për vitin 2023

Në nivel qendror, gjithsej 68 shfrytëzues buxhetorë kanë dorëzuar raporte, nga të cilët 65 janë shfrytëzues buxhetorë të linjës së parë, 3 janë shfrytëzues buxhetorë të linjës së dytë¹⁶. Nga 68 shfrytëzues buxhetor në nivel qendror që kanë dorëzuar raporte, 43 kanë krijuar Njësi të Revizionit të Brendshëm në të cilat janë sistemuar 197 vende pune, ku 72 prej tyre janë plotësuar, respektivisht vetëm rreth 36.5%.

Nga shfrytëzuesit buxhetorë që kanë dorëzuar raport, në 13 shfrytëzues buxhetorë në nivel qendror, revizioni i brendshëm është kryer nga një subjekt tjetër i sektorit publik sipas marrëveshjes së lidhur ndërmjet udhëheqësve të dy subjekteve, ndërsa në 2 shfrytëzues buxhetorë, revizioni i brendshëm është kryer nga ana e revizorëve të brendshëm të regjistruar në Regjistrin e Revizorëve të Brendshëm të Autorizuar sipas marrëveshjes së lidhur.

Sipas planeve vjetore për vitin 2023, në nivel qendror është planifikuar të kryhen 156 revizione (në vitin 2022, 163 revizione), nga të cilat 145 janë planifikuar fillimisht dhe 11 revizione shtesë ad-hoc me kërkesë të udhëheqësve.

Nga gjithsej 156 revizione të planifikuara, janë kryer 128 revizione¹⁷, respektivisht 83 %¹⁸, që paraqet rritje të realizimit të revizioneve të planifikuara prej rreth 0.2 pikë përqindjeje.

¹³ 65 nga niveli qendror dhe 48 nga niveli lokal

¹⁴ 32 në nivel qendror dhe 33 në nivel lokal

¹⁵ Fondi i Sigurimit të Depozitave, Drejtoria e Zbulimit Financiare dhe Byroja e Prokurimeve Publike

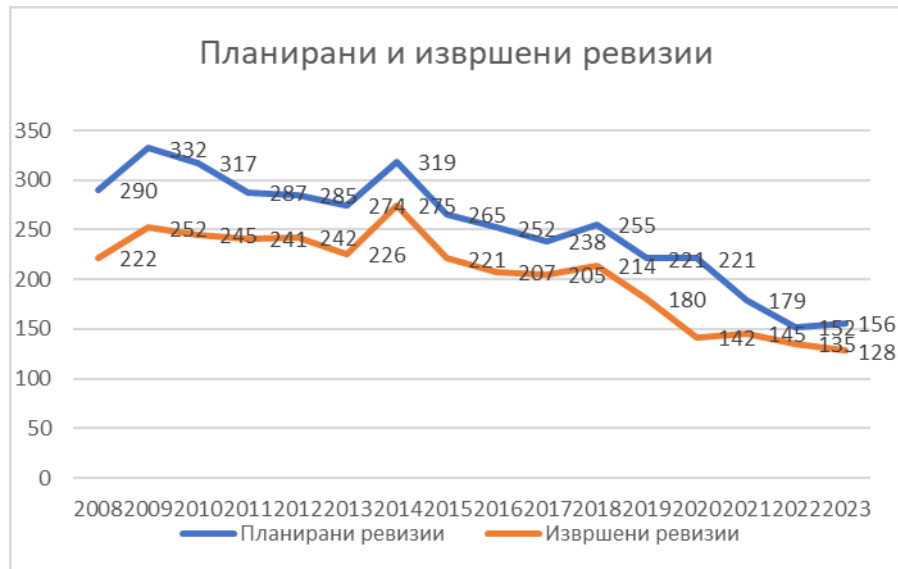
¹⁶ Fondi i Sigurimit të Depozitave, Drejtoria e Zbulimit Financiare dhe Byroja e Prokurimeve Publike

¹⁷ 135 revizione në vitin 2022

Në vitin 2023 janë planifikuar fillimisht 22 revizione në lidhje me programet e BE-së¹⁹, nga të cilat janë kryer 19²⁰, përkatësisht 86%²¹ që paraqet ulje të realizimit të revizioneve të planifikuara fillimisht me një pikë përqindje. Nga 19 revizione të kryera në lidhje me programet e BE-së, vetëm një revizion është revizion ad hoc me kërkesë të udhëheqësisë.

Sipas viteve, revizionet e planifikuara dhe të kryera janë si në vijim:

Revizionet e planifikuara dhe të kryera



Nga 128 revizione të kryera:

- 40.6% (52) janë revizione sistematike,
- 32% (41) janë revizione të rregullshmërisë,
- 7% (9) janë revizione për monitorim të rekomandimeve,
- 15.7% (20) janë revizione të kombinuara,
- 0.8% (1) revizione IT
- 0.8% (1) revizioni i performances dhe
- 3.1% (4) janë revizione financiare.
-

Në vitin 2023, nga 2507 rekomandime (nga viti paraprak dhe ai aktual me maturim në vitin 2023), janë realizuar 1567 rekomandime, përkatësisht 62.5% e rekomandimeve (në vitin 2022, 66.5)²² që paraqet rënie të realizimit të rekomandimeve të dhëna me 4 pikë përqindje.

Në vitin 2023 janë dhënë 577 rekomandime për revizionet e kryera në nivel qendror, prej të cilave 459 janë në afat të realizimit në vitin 2023, ndërsa janë realizuar 264 të tilla.

¹⁸ 82.8% në vitin 2022

¹⁹ 18 në vitin 2022

²⁰ 18 në vitin 2022

²¹ 83% në vitin 2022

²² "Llogaritur duke zbatuar treguesin "passport" - "Përqindja e rekomandimeve të zbatuara të revizionit të brendshëm"

Nga 2048 rekomandime nga raportet e viteve paraprake në vitin 2023, janë realizuar 1303 rekomandime²³.

Njësitë e revizionit të brendshëm në nivel qendror në vitin 2023 kanë kryer 128 revizione (135 në vitin 2022) për të cilat kanë shpenzuar 10.582 ditë të revizioneve (10.248 në vitin 2022), mesatarisht 83 ditë të revizioneve, që paraqet rritje të numrit mesatar të ditëve për një revizion për 7 ditë.

Ditët e nevojshme të revizionit për një revizion sipas viteve



3.2.2 Gjendja e revizionit të brendshëm në nivel lokal sipas raporteve të dorëzuara vjetore për vitin 2023

Nga 81 subjekte në nivel lokal që janë të detyruara të dorëzojnë raporte për revizionet e kryera dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm, 48 komuna kanë dorëzuar raporte (42 në vitin 2022).

Nga 48 subjekte në nivel lokal që kanë dorëzuar raporte, 36 kanë krijuar Njësi të Revizionit të Brendshëm, në të cilat janë sistemuar 98 vende pune, ndërsa janë plotësuar 58 vende pune, respektivisht rreth 59%, 11 kanë lidhur marrëveshje për kryerjen e revizionit të brendshëm me subjekt tjetër nga sektori publik dhe një subjekt ka lidhur marrëveshje për kryerjen e revizionit të brendshëm me revizor të brendshëm të autorizuar në sektorin publik.

Sipas planeve vjetore për vitin 2023, në nivel lokal është planifikuar të kryhen 133²⁴ revizione, nga të cilat 126 janë planifikuar fillimisht dhe 7 revizione ad hoc me kërkesë të udhëheqësve, nga të cilat janë kryer 105 revizione²⁵ ose rreth 79 %²⁶.

²³ Për 193 rekomandime nga vitet paraprake dhe 111 nga viti 2023, afati i zbatimit ende nuk ka kaluar.

²⁴ 181 në vitin 2022

²⁵ 132 në vitin 2022

²⁶ 73% në vitin 2022

Në vitin 2023, edhe pse 14 komuna²⁷ raportuan se po shfrytëzonin mjete të BE-së, fillimisht u planifikuan dhe u kryen 2 revizione në lidhje me programet e BE-së dhe një revizion ad hoc, respektivisht gjithsej 3 revizione në lidhje me programet e BE-së.

Sipas viteve, revizionet e planifikuara dhe të kryera janë si në vijim:

Revizione të planifikuara dhe të kryera



Nga 105 revizione të kryera:

- rreth 15.2% (16) janë revizione sistematike,
- rreth 42.9% (45) janë revizione të rregullshmërisë,
- rreth 5.7% (6) janë revizione të performancës,
- rreth 13.3% (14) janë revizione financiare,
- rreth 6.7% (7) janë revizione për monitorim të rekomandimeve,
- rreth 16.2% (17) janë revizione të kombinuara.

Në vitin 2023, nga 1150 rekomandime (nga viti paraprak dhe ai aktual me afat maturimi në vitin 2023), janë realizuar 729 të tilla, përkatësisht 63.3% e rekomandimeve (63.3% në vitin 2022)²⁸.

Në vitin 2023 janë kryer 524 rekomandime për revizionet e kryera në nivel lokal, nga të cilat 356 janë me afat maturimi për realizim në vitin 2023 dhe janë realizuar 250 të tilla.

Nga 794 rekomandime nga raportet e viteve paraprake, 479 rekomandime²⁹ janë realizuar në vitin 2023.

Njësitë e revizionit të brendshëm në nivel lokal në vitin 2023 kanë kryer 105 revizione për të cilat kanë shpenzuar 4907 ditë të revizionit (6824 në vitin 2022), mesatarisht 47 ditë të revizionit (52 në vitin 2022)

²⁷ 13 në vitin 2022

²⁸ "Llogaritur duke zbatuar treguesin "passport" - "Përqindja e rekomandimeve të zbatuara të revizionit të brendshëm"

²⁹ Për 24 rekomandime nga vitet paraprake dhe 111 nga viti 2023, afati i zbatimit ende nuk ka kaluar.

Numri i ditëve të nevojshme të revizionit për një revizion sipas viteve është paraqitur në grafikët vijues:

Ditët e nevojshme të revizionit për një revizion sipas viteve



Progresi i arritur në revizionin e brendshëm në vitin 2023 në raport me vitin paraprak

NIVELI QENDROR	NIVELI LOKAL
<ul style="list-style-type: none"> • rritje e numrit të subjekteve që kanë dorëzuar raporte për 21.4% (nga 56 në 68); • rritje e numrit të subjekteve në nivel qendror që kanë dorëzuar raporte nga 56 në 65; • rritje e numrit të revizorëve nga 117 në 118; • rritje e numrit të rekomandimeve të zbatuara nga viti aktual, nga 255 në 264; • rritje e numrit të rekomandimeve të zbatuara nga vitet paraprake, nga 1073 në 1303; • rritje e numrit të revizioneve të planifikuara në lidhje me programet e BE-së, nga 18 në 22; • rritje e numrit të revizioneve të kryera lidhur me programet e BE-së, nga 18 në 19; • rritje e numrit të revizioneve të kombinuara të kryera, nga 12 në 20; • 4 revizione financiare të kryera, në lidhje me vitin 2022 ku nuk është zbatuar asnjë i tillë; 	<ul style="list-style-type: none"> • rritje e numrit të subjekteve që kanë dorëzuar raporte për 9.5% (nga 42 në 46); • rritje e numrit të revizioneve të kryera të performancës, nga 2 në 6; • rritje e numrit të revizioneve të kryera të njëpasnjëshme, nga 2 në 7; • rritje e përqindjes së revizioneve të kryera në raport me ato të planifikuara për 6 pikë përqindje; • rritje e përqindjes së rekomandimeve të zbatuara në raport me ato të dhëna për 2 pikë përqindje, përkatësisht nga 61.4% në 63.4%;

Mangësitë e përcaktuara lidhur me revizionin e brendshëm për vitin 2023 në raport me vitin paraprak

NIVELI QENDROR	NIVELI LOKAL
<ul style="list-style-type: none"> • ulje e numrit të revizioneve të planifikuara për 4.2% (nga 163 në 156); • ulje e numrit të revizioneve të kryera për 5.1% (nga 135 në 128); • ulje e numrit të rekomandimeve të dhëna për 8.7% (nga 633 në 577); • ulje e përqindjes së rekomandimeve të zbatuara në raport me numrin e rekomandimeve të dhëna për rreth 4 pikë përqindje, përkatësisht nga 66.5% në 62.5%; • ulje e numrit të revizioneve të kryera të performancës, nga 63 në 41; 	<ul style="list-style-type: none"> • ulje e numrit të revizorëve të brendshëm për 2.8% (nga 69 në 67); • ulje e numrit të udhëheqësve për 5.2% (nga 19 në 18); • ulje e numrit të revizioneve të planifikuara, nga 181 në 133, përkatësisht për 26.5%; • ulje e numrit të revizioneve të kryera, nga 132 në 105; • ulje e numrit të revizioneve të kryera lidhur me programet e BE-së nga 9 në 3 revizione; • ulje e numrit të revizioneve të kryera sistematike, nga 34 në 16, përkatësisht 53% pikë përqindje; • ulje e numrit të revizioneve të kryera të harmonizimit, nga 59 në

<ul style="list-style-type: none"> • ulje e numrit të revizioneve të kryera të njëpasnjëshme, nga 16 në 9; • rritja e numrit të përgjithshëm të ditëve të revizionit për revizionet e realizuara nga 10248 në vitin 2022, në 10582 në vitin 2023, përkatësisht 7 ditë revizioni mesatarisht për revizion, • në 4 subjekte të sektorit publik në nivel qendror³⁰, revizorët e brendshëm nuk kryejnë ekskluzivisht punë të revizionit të brendshëm. 	<ul style="list-style-type: none"> 45; • ulje e numrit të revizioneve të kryera financiare, nga 16 në 14; • ulje e numrit të revizioneve të kryera të kombinuara, nga 19 në 17; • ulje e numrit të rekomandimeve të dhëna në vitin paraprak dhe atë raportues, nga 2096 në 1150; • ulje e numrit të rekomandimeve të dhëna të zbatuara në revizionin paraprak dhe periudhën raportuese, nga 1287 në 729; • ulje e rekomandimeve të dhëna në periudhën raportuese, nga 746 në 524; • ulje e numrit të rekomandimeve të zbatuara në periudhën raportuese, nga 350 në 250; • në 4 subjekte të sektorit publik në nivel lokal³¹, revizorët e brendshëm nuk kryejnë ekskluzivisht punë të revizionit të brendshëm.
---	--

4. NJËSIA QENDRORE E HARMONIZIMIT

4.1. Aktivitetet e realizuara të Njesisë Qendrore të Harmonizimit në vitin 2023

Në vitin 2023, Njësia Qendrore e Harmonizimit vazhdoi zbatimin e reformave në kontrollin e brendshëm financiar publik përmes aktiviteteve të mëposhtme:

- Koordinimi i vazhdueshëm i zhvillimit, vendosjes, zbatimit dhe mirëmbajtjes së Sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik nëpërmjet komunikimit dhe përkrahjes së drejtpërdrejtë të njësive të çështjeve financiare dhe njësive të revizionit të brendshëm të institucioneve në sektorin publik;
- Analiza e të gjithë dokumentacionit të përgatitur nga njësitë e çështjeve financiare dhe njësitë e revizionit të brendshëm sipas Ligjit të Kontrollit të Brendshëm Financiar Publik;
- Implementimi i masave dhe aktiviteteve të theksuara në “Programin e menaxhimit të financave publike 2022-2025” - Shtylla 6 - Kontrolli i Brendshëm Financiar Publik, prioritetet: Menaxhimi dhe kontrolli financiar si dhe Revizioni i brendshëm;
- Është përgatitur Raporti vjetor i funksionimit të sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2022, i cili është miratuar nga Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut më 29 gusht të vitit 2023.
- Përgatitja e mendimeve me kërkesë të Sekretariatit të Përgjithshëm të Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut, në lidhje me raportet përfundimtare të Entit Shtetëror të Revizionit, planet aksionale të përgatitura në bazë të këtyre raporteve dhe raportet për implementimin e planeve aksionale;
- Supervizioni i punës së Njesisë së Revizionit të Brendshëm në NQP - Shkup;
- Koordinimi për zbatimin e revizionit të brendshëm “ad hoc” të sistemit të menaxhimit dhe kontrollit të brendshëm të strukturës IPA në Ndërmarrjen Publike të Infrastrukturës Hekurudhore “Hekurudhat e Republikës së Maqedonisë së Veriut”;
- Zbatimi i aktiviteteve për koordinimin dhe bashkëpunimin e Ministrisë së Financave nëpërmjet Njesisë Qendrore të Harmonizimit me Komisionin Shtetëror të Parandalimit të Korrupsionit, për zbatimin dhe monitorimin e aktiviteteve në lidhje me “Strategjinë nacionale të parandalimit të korrupsionit dhe konfliktit të interesit 2021 -2025”;

³⁰ Arkivi Shtetëror i Republikës së Maqedonisë së Veriut, Ministria e Shëndetësisë, Agjencia e Përkrahjes Financiare në Bujqësi dhe Zhvillim Rural dhe Drejtoria e Librave Amë

³¹ NJVL Manastir, Gostivar Bërvenicë dhe Shtip

- Njësia Qendrore e Harmonizimit është e përfshirë rregullisht dhe merr pjesë në takime dhe ngjarje të organizuara për parandalimin e korrupsionit dhe mashtrimit në sektorin publik;
- Njësia Qendrore e Harmonizimit merr pjesë në përgatitjen e dokumentacionit të nevojshëm për Axiendën reformuese 2024-2027, që lidhet me Planin e rritjes për Ballkanin Perëndimor.

Në vitin 2023, Njësia Qendrore e Harmonizimit, në bashkëpunim me ekspertë të projektit tuining “Përforcimi i funksioneve të planifikimit të buxhetit, realizimit dhe kontrollit të brendshëm”, realizoi këto aktivitete:

- Është përgatitur Propozimi i rregullores për mënyrën e realizimit të detyrave në kompetencë të Njesisë së Çështjeve Financiare;
- Është përgatitur Propozimi i udhëzimit për kryerjen e kontrolleve të cilësisë së aktiviteteve të revizionit të brendshëm;
- Është përgatitur Propozimi i rregullores për zhvillimin e vazhdueshëm profesional të revizorëve të brendshëm;
- Zhvillimi/përmirësimi i aktiviteteve të kontrollit për parandalimin e krijimit të borxheve në të ardhmen në 5 institucione pilote (analizë e situatave, pyetësorë, intervista dhe rekomandime për përmirësim);
- Zhvillimi i llogaridhënies së decentralizuar drejtuese në 5 institucione pilote (analizë e rregulloreve aktualisht në fuqi lidhur me Sistemin e llogaridhënies drejtuese, pyetësor për institucionet pilote, intervista dhe rekomandime për përmirësim);
- Përmirësimi i menaxhimit të risqeve së paku në 5 institucione pilote (analiza e rregulloreve aktualisht të vlefshme lidhur me sistemin e menaxhimit të risqeve, pyetësor për institucionet pilote, intervista dhe rekomandime për përmirësim);
- Përmirësimi i Sistemit të informacioneve, komunikimit dhe monitorimit në 5 institucionet pilote (analizë e rregulloreve aktualisht në fuqi lidhur me Sistemin e informacioneve, komunikimit dhe monitorimit, pyetësor për institucionet pilote, intervista dhe rekomandime për përmirësim);
- Janë organizuar dy punëtori njëditore: “Menaxhimi dhe kontrolli financiar – implementimi praktik” (në nivel qendror dhe lokal);
- Është organizuar Konferenca koordinuese e Projektit tuining në Ministrinë e Financave të RMV-së - Rezultatet e arritura;
- Janë organizuar dy punëtori njëditore për revizorët e brendshëm në nivel qendror dhe lokal me temë “Kuptimi dhe përvoja praktike në procesin e revizionit të brendshëm të bazuar në risk”;
- Janë organizuar dy punëtori njëditore për të punësuarit e njësive të çështjeve financiare me temën “Njësia e Çështjeve Financiare - roli koordinues për zhvillimin e menaxhimit dhe kontrollit financiar, si dhe menaxhimi i riskut në entet e sektorit publik”;
- Janë organizuar dy punëtori njëditore për revizorët e brendshëm në nivel qendror dhe lokal me temën “Sistemi i sigurimit dhe përmirësimit të cilësisë së revizionit të brendshëm (vlerësimi i brendshëm dhe i jashtëm)”;
- Është realizuar vizitë studimore në Ministrinë e Financave - Mbretëria e Holandës;
- Në tremujorin e tretë të vitit 2023 filloi koordinimi dhe zbatimi i tre kontrolleve pilote të cilësisë së Sistemit të menaxhimit dhe kontrollit financiar dhe tre kontrolleve pilote të cilësisë së punës së njësive të revizionit të brendshëm (në tre institucione pilote: Ministria e Financave, Agjencia e Kadastrës së Patundshmërive dhe Komuna e Velesit). Raportet përfundimtare nga kontrollet e realizuara të cilësisë janë lëshuar që në

tremujorin e dytë të vitit 2024, me ç'rast informacionet më të detajuara për kontrollet e realizuara pilote do të prezantohen me Raportin vjetor të funksionimit të Sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2023.

4.1.1. Aktivitetet e Njesisë Qendrore të Harmonizimit në lidhje me Kapitullin 32 – Kontrolli financiar

Në bazë të “Vendimit për krijimin e strukturës negociuese për pjesëmarrjen e Republikës së Maqedonisë së Veriut në Bashkimin Evropian” (“Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut” nr.200/2022 dhe nr.224/2022), “Vendimit për përcaktimin e institucioneve, përfaqësuesit e të cilave janë pjesë e grupeve të punës për përgatitjen e pozitave negociuese të negociatave për pjesëmarrjen e Republikës së Maqedonisë së Veriut në Bashkimin Evropian” (Gazeta Zyrtare e Republikës së Maqedonisë së Veriut nr. 224/2022), si dhe konkluzioneve të seancës së 78-të të Qeverisë, mbajtur më datë 05.09.2022, Ministria e Financave, si institucion përgjegjës për Kreun 32 – Kontrolli Financiar, ka dorëzuar propozimin për Grupin e punës për Kreun 32 – Kontrolli Financiar (Klasterii 1 - Vlerat themelore) në Sekretariatit e Çështjeve Evropiane. Në pajtim me atë që u tha më sipër, udhëheqësi i Njesisë Qendrore të Harmonizimit është emëruar si drejtues i grupit të punës.

Ministria e Financave, nëpërmjet Njesisë Qendrore të Harmonizimit në pajtim me dispozitat e vendimeve të përmendura më sipër, ka rol kyç në koordinimin e përgjithshëm dhe përgatitjen e të gjitha materialeve për mbledhjen shpjeguese për kreun, skringun bilateral dhe përgatitjen e raporteve të progresit dhe të gjitha detyrimet e tjera që rezultojnë nga kreu dhe që janë me kërkesë të Komisionit Evropian.

Ministria e Financave, nëpërmjet Sekretariatit të Çështjeve Evropiane, i raporton rregullisht Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut për statusin dhe realizimin e masave dhe aktiviteteve të kreut.

4.2. Raportime ndaj konkluzioneve të Raportit vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2022

Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut, në mbledhjen e njëqind e tetëdhjetë e një të mbajtur më 29 gusht 2023, miratoi me konkluzione “Raportin vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2022”.

Me konkluzionin nr. 5, Ministria e Financave - Sektori i Harmonizimit Qendror i Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik, detyrohet që ta informojë Qeverinë me Raportin vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2023 për zbatimin të konkluzioneve nga “Raporti vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2022”. Sipas këtij konkluzioni, në këtë segment të raportit vjetor përfshihet edhe pasyqra e zbatimit të aktiviteteve të Raportit vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2022.

Me Konkluzionin Nr. 4: “Të gjitha ministrinë janë të obliguara, ndërsa u rekomandohet njësive të vetëqeverisjes lokale që të raportojnë në Ministrinë e Financave – Sektori i Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik deri më datë 10.05.2024 për aktivitetet e ndërmarra sipas konkluzioneve”.

Nga 16 ministrinë që ishin përgjegjëse për konkluzionin, raportime për veprimet e ndërmarra ndaj konkluzioneve kanë dorëzuar 11, ndërsa pesë ministri nuk kanë dorëzuar fare raportim për veprimet e ndërmarra për asnjë nga konkluzionet, përkatësisht ministrinë e mëposhtme nuk kanë dorëzuar raportim: Ministria e Punëve të Jashtme, Ministria e Shëndetësisë, Ministria e Kulturës, Ministria e Drejtësisë dhe Ministria e Shoqërisë Informatike dhe Administratës.

Nga 80 komuna dhe Qyteti i Shkupit që iu është rekomanduar të veprojnë sipas konkluzionit, 27 subjekte (26 komuna dhe Qyteti i Shkupit) kanë dorëzuar raportim për veprim sipas konkluzioneve, ndërsa 54 nuk kanë dorëzuar fare raportim për veprim sipas konkluzioneve.

Me Konkluzionin numër 1 “Ministria e Drejtësisë, Ministria e Transportit dhe Lidhjeve, Ministria e Ekonomisë, Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Ekonomisë së Ujërave, Ministria e Shoqërisë Informatike dhe Administratës, Ministria e Punës dhe Politikës Sociale, Ministria e Arsimit dhe Shkencës, Ministria e Vetëqeverisjes Lokale, Ministria e Kulturës, Ministria e Mjedisit Jetësor dhe Planifikimit Hapësinor, Ministria e Sistemit Politik dhe Marrëdhënieve Ndërmjet Bashkësive obligohen, ndërsa u rekomandohet njërive të vetëqeverisjes lokale deri më datë 31.12.2023 që ta miratojnë Kodin e tyre të etikës, i cili ndër të tjera do të përcaktojë mënyrën e veprimit me rastet e raportuara të sjelljes joetike, me ç’rast do të caktojë person përgjegjës të etikës dhe do të krijojë Komitetin e Etikës”.

Nga ministrinë përgjegjëse, asnjë ministri nuk ka raportuar se ka vepruar sipas konkluzionit, gjithashtu edhe në nivel lokal asnjë komunë nuk ka raportuar se ka vepruar sipas konkluzionit dhe se ka miratuar Kodin e Etikës, me ç’rast, ndër të tjera, do të përcaktohet mënyra e trajtimit të rasteve të raportuara të sjelljes joetike, me ç’rast do të caktojë person përgjegjës të etikës dhe do të krijojë Komitetin e Etikës.

Me Konkluzionin numër 2: “Deri më datë 30.04.2024, ministrinë obligohen që të realizojnë revizion të brendshëm të procesit të menaxhimit të riskut, ndërsa u rekomandohet njërive të vetëqeverisjes lokale që të veprojnë në këtë drejtim”. Njëkohësisht, Ministria e Financave - Sektori i Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik është i obliguar që deri më datë 31.12.2023, t’u japë ministrive dhe njërive të vetëqeverisjes lokale udhëzime për realizimin e revizionit të brendshëm të procesit të menaxhimit të riskut”.

Ministria e Financave - Sektori i Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik deri më datë 31.12.2023 ka përgatitur udhëzime për realizimin e revizionit të brendshëm të procesit të menaxhimit të riskut.

Nga raportet e dorëzuara dhe veprimet e ndërmarra ndaj udhëzimeve të Ministrisë së Financave është realizuar revizion i brendshëm i procesit të menaxhimit të riskut në 7 ministri. Nga 7 revizionet e realizuara:

- me tre revizione është dhënë mendimi se procesi i menaxhimit të riskut është zbatuar në masë të madhe, përkatësisht janë evidentuar devijime të vogla në zbatimin e kërkesave të ligjit dhe dispozitave të tjera që rregullojnë këtë proces dhe metodologjinë e punës të parashikuar nga Njësia Qendrore e Harmonizimit, që mund të eliminohen duke zbatuar rekomandimet. Ekzistojnë mundësi për përmirësime të vogla në hartimin, krijimin dhe funksionimin e procesit të menaxhimit të riskut;
- me tre revizione është dhënë mendim se procesi i menaxhimit të riskut është zbatuar pjesërisht, gjegjësisht janë evidentuar devijime të konsiderueshme në zbatimin e kërkesave të ligjit dhe dispozitave të tjera që rregullojnë procesin e menaxhimit të riskut dhe metodologjinë e punës së siguruar nga Njësia Qendrore e Harmonizimit që nuk e rregullojnë plotësisht menaxhimin me risqet në institucion. Megjithatë, ekzistojnë mundësi për përmirësime të konsiderueshme në hartimin, krijimin dhe funksionimin e procesit të menaxhimit të riskut, ndërsa zbatimi i rekomandimeve do ta përmirësojë dukshëm atë;
- me një revizion është dhënë mendimi se procesi i menaxhimit të riskut nuk është zbatuar, përkatësisht është konstatuar se ligji, dispozitat e tjera dhe metodologjia e punës së parashikuar nga Njësia Qendrore e Harmonizimit që e rregullojnë procesin e menaxhimit të riskut, nuk janë zbatuar plotësisht, me ç’rast ky proces në institucion nuk është i projektuar, krijuar dhe funksional.

Nga raportimet e dorëzuara dhe veprimet e ndërmarra sipas udhëzimeve të Ministrisë së Financave, revizioni i brendshëm i procesit të menaxhimit të riskut është kryer në 20 komuna (19 komuna dhe Qyteti i Shkupit). Nga 20 revizionet e realizuara të procesit të menaxhimit të riskut:

- me tetë revizione është dhënë mendimi se procesi i menaxhimit të riskut është zbatuar në masë të madhe;
- me tetë revizione është dhënë mendimi se procesi i menaxhimit të riskut është zbatuar pjesërisht;

- me një revizion është dhënë mendimin se procesi i menaxhimit të riskut nuk është zbatuar;

- në tri komuna, revizorët nuk kanë dhënë mendim për nivelin e zbatimit të procesit të menaxhimit të riskut.

Me konkluzionin nr. 3: “Ministritë obligohen që ta përgatisin/përditësojnë planin për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm për proceset kryesore të menaxhimit dhe kontrollit financiar me planin për eliminimin e mangësive dhe parregullsive dhe ta monitorojë zbatimin e tij në institucion, ndërsa u rekomandohet njësive të vetëqeverisjes lokale që të veprojnë në këtë drejtim”.

Nga raportimet e dorëzuara, 7 ministri kanë vepruar sipas konkluzionit, gjegjësisht 7 ministri e kanë përgatitur/përditësuar planin për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm për proceset kryesore të menaxhimit dhe kontrollit financiar me planin për eliminimin e mangësive dhe parregullsive, me qëllim që më tej të vazhdojnë ta monitorojnë zbatimin e tij në institucion.

Në nivel lokal, nga raportimet e dorëzuara, 13 komuna kanë vepruar sipas konkluzionit, gjegjësisht 13 komuna e kanë përgatitur/përditësuar planin për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm për proceset kryesore të menaxhimit dhe kontrollit financiar me planin për eliminimin e mangësive dhe parregullsive, me qëllim të monitorimit të mëtejshëm të zbatimit të tij në institucion.

Në bazë të asaj që u theksua më lartë, Ministria e Financave i propozon Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut që ta shqyrtojë Raportin vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2023 dhe t'i miratojë këto:

KONKLUSIONE

1. Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut shqyrtoi dhe miratoi Raportin vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2023.
2. Të gjithë shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë në fushën e pushtetit legjislativ, ekzekutiv dhe gjyqësor (pushteti qendror) dhe fondet detyrohen ta miratojnë Kodin e Etikës ose ta përditësojnë kodin ekzistues deri më datë 31.12.2024, ndërsa njësitë e vetëqeverisjes lokale rekomandohen që të veprojnë në këtë drejtim dhe nëse është e nevojshme, ndër të tjera, do të përcaktohet mënyra e të vepruarit ndaj rasteve të raportuara të sjelljes joetike, me ç'rast do të caktojnë person të autorizuar të etikës dhe do të krijojnë Komision të Etikës.
3. Të gjithë shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë në fushën e pushtetit legjislativ, ekzekutiv dhe gjyqësor (pushteti qendror) dhe fondet detyrohen që deri më datë 31.12.2024, ta vendosin/përmirësojnë procesin e menaxhimit të risqeve, ndërsa njësitë e vetëqeverisjes lokale rekomandohen që të veprojnë në këtë drejtim, respektivisht përmes: hartimit/përditësimit të strategjive të menaxhimit të risqeve, dokumentimit të duhur të risqeve nga puna në Regjistrin e Riskut dhe dokumentet e tyre të planifikimit, si dhe përmirësimit të raportimit për risqet e identifikuara në mënyrë që personi përgjegjës i institucionit të marrë informacion në kohë për risqet më të theksuara të ministrisë dhe të institucioneve në kompetencë të tyre. Njëkohësisht, gjatë përcaktimit të risqeve, duhet të marrin parasysh llojet e ndryshme të risqeve të korrupsionit dhe t'i bëjnë ato pjesë integrale të Regjistrit të Riskut të institucionit.
4. Ministria e Administratës Publike, në bashkëpunim me Ministrinë e Financave detyrohen që deri në datë 31.10.2024, të vendosë detyrën dhe detyrimin e domosdoshëm të punës në lidhje me procesin e menaxhimit të riskut në aktet e sistematizimit të vendeve të punës për kategorinë e nëpunësve udhëheqës administrativë.
5. Të gjithë shfrytëzuesit buxhetorë të linjës së parë në fushën e pushtetit legjislativ, ekzekutiv dhe gjyqësor (pushteti qendror) dhe fondet detyrohen që ta hartojnë/përditësojnë planin për zhvillimin e sistemit të kontrollit të brendshëm për proceset kryesore të menaxhimit dhe kontrollit financiar, me planin për mënjanimin e

mangësive dhe parregullsive për monitorimin e zbatimit të tij në institucion, ndërsa njësitë e vetëqeverisjes lokale rekomandohen që të veprojnë në këtë drejtim.

6. Të gjithë shfrytëzuesit e linjës së parë buxhetore në fushën e pushtetit legjislativ, ekzekutiv dhe gjyqësor (pushteti qendror) dhe fondet janë të detyruara që të bëjnë rivlerësimin e rekomandimeve të dhëna por të pazbatuara deri më datë 31.12.2024, ndërsa njësitë e vetëqeverisjes lokale rekomandohen që të veprojnë në këtë drejtim, respektivisht me propozimin e revizionit të brendshëm, ti përditësojë në mënyrë adekuate të dhënat e rekomandimeve, me ç'rast rekomandimet që nuk janë më relevante/të zbatueshme do të përjashtohen.
7. Të gjithë shfrytëzuesit e linjës së parë buxhetore në fushën e pushtetit legjislativ, ekzekutiv dhe gjyqësor (pushteti qendror) dhe fondet janë të detyruara që ta njoftojnë Ministrinë e Financave – Sektorin e Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik për aktivitetet e ndërmarra për konkluzionet deri në datë 10.05.2025, ndërsa njësitë e vetëqeverisjes lokale rekomandohen që të veprojnë në këtë drejtim.
8. Ministria e Financave – Sektori i Harmonizimit Qendror të Sistemit të Kontrollit të Brendshëm Financiar në Sektorin Publik detyrohet ta njoftojë Qeverinë me “Raportin vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2024” për zbatimin e konkluzioneve nga “Raporti vjetor për funksionimin e sistemit të kontrollit të brendshëm financiar publik për vitin 2023”.

SHTOJCA

Pasqyra
e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë dorëzuar
raport financiar vjetor (shtojca 1, 2, 3, 4 dhe 6)

Nr.r.	Emri i institucionit
1.	Drejtoria e Sigurisë së Informacioneve të Klasifikuara
2.	Ministria e Punëve të Jashtme
3.	Inspektorati Shtetëror Devizor
4.	Ministria e Shëndetësisë

Nr.r.	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale	Nr.r.	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale	Nr.r.	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale
1.	Haraçinë	8.	Zelenikovë	15.	Rosoman
2.	Butel	9.	Karbinc	16.	Saraj
3.	Gjevgjeli	10.	Kërçovë	17.	Sopishte
4.	Qyteti i Shkupit	11.	Mavrova dhe Rostusha	18.	Nagoriçani i Vjetër
5.	Demir Kapi	12.	Negotinë	19.	Studeničan
6.	Dojran	13.	Petrovec	20.	Çair
7.	Zhelinë	14.	Rankovcë	/	/

Pasqyra
e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë miratuar Strategji për
menaxhimin e risqeve

Nr.r.	Emri i institucionit
1.	Komisioni Shtetëror i Zgjedhjeve
2.	Komisioni i Mbrojtjes së Konkurrencës
3.	Komisioni Regullator i Banimit
4.	Komisioni i Mbrojtjes nga Diskriminimi
5.	Agjencia Operative dhe Teknike
6.	Këshilli Fiskal
7.	Gjykata Kushtetuese e Republikës së Maqedonisë së Veriut
8.	Shërbimi i Punëve të Përgjithshme dhe të Përbashkëta
9.	Ministria e Sistemit Politik dhe Marrëdhënieve ndërmjet Bashkësive
10.	Agjencia e Menaxhimit me Prona të Konfiskuara
11.	Ministria e Mbrojtjes
12.	Agjencia e Sigurisë Nacionale
13.	Drejtoria e Mbajtjes së Librave Amë
14.	Inspektorati i Përdorimit të Gjuhëve
15.	Inspektorati Shtetëror Devizor
16.	Drejtoria e Zonave Zhvillimore Teknologjike dhe Industriale
17.	Inspektorati Shtetëror i Tregur
18.	Ministria e Mjedisit Jetësor dhe Planifikimit Hapësinor dhe Ujërave
19.	Inspektorati Shtetëror i Mjedisit Jetësor
20.	Agjencia e Përkrahjes Financiare në Bujqësi dhe Zhvillim Rural
21.	Inspektorati Shtetëror Sanitar dhe Shëndetësor
22.	Inspektorati Shtetëror i Vetëqeverisjes Lokale
23.	Agjencia e Mërgatës
24.	Arkivi Shtetëror i Republikës së Maqedonisë së Veriut
25.	Byroja e Zhvillimit Rajonal

26.	Këshilli Gjyqësor i Republikës së Maqedonisë së Veriut
27.	Prokuroria Publike e Republikës së Maqedonisë së Veriut
28.	Këshilli i Prokurorëve Publikë

Nr.r.	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale	Nr.r.	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale	Nr.r.	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale
1.	Haraçinë	16.	Zelenikovë	31.	Pllasnicë
2.	Bosilevë	17.	Zërnovcë	32.	Radovish
3.	Bërvenicë	18.	Kavadar	33.	Rankovc
4.	Vasilevë	19.	Kisella Vodë	34.	Rosoman
5.	Vrapçisht	20.	Kërçovë	35.	Saraj
6.	Gjevgjeli	21.	Konçe	36.	Shën Nikollë
7.	Gradsko	22.	Likovë	37.	Sopishte
8.	Dibër	23.	Llozovë	38.	Nagoriçani i Vjetër
9.	Debërc	24.	Mavrova dhe Rostusha	39.	Studenica
10.	Dellçevë	25.	Makedonska Kamenica	40.	Tearcë
11.	Demir Kapi	26.	Mogillë	41.	Tetovë
12.	Demir Hisar	27.	Negotinë	42.	Çair
13.	Dojran	28.	Novac	43.	Çashkë
14.	Dollnen	29.	Novo Sellë	/	/
15.	Zhelinë	30.	Pehçevë	/	/

Pasqyra
e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë hartuar
Regjistër të Risqeve

Nr.r.	Emri i institucionit
1.	Kabineti i Presidentit të Republikës së Maqedonisë së Veriut
2.	Enti Shtetëror i Revizionit
3.	Komisioni Shtetëror i Zgjedhjeve
4.	Komisioni i Mbrojtjes së Konkurrencës
5.	Komisioni Regullator i Banimit
6.	Komisioni i Mbrojtjes nga Diskriminimi
7.	Komisioni Shtetëror i Vendimmarrjes në Shkallën e Dytë në Fushën e Mbikëqyrjes Inspektuese dhe Procedurës Kundërvajtëse
8.	Agjencia Operative dhe Teknike
9.	Këshilli Fiskal
10.	Gjykata Kushtetues e Republikës së Maqedonisë së Veriut
11.	Sekretariati i Përgjithshëm i Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut
12.	Shërbimi i Punëve të Përgjithshme dhe të Përbashkëta
13.	Ministria e Sistemit Politik dhe Marrëdhënieve ndërmjet Bashkësive
14.	Agjencia e Menaxhimit me Prona të Konfiskuara
15.	Ministria e Mbrojtjes
16.	Ministria e Punëve të Brendshme
17.	Agjencia e Sigurisë Nacionale
18.	Drejtoria e Mbajtjes së Librave Amë
19.	Inspektorati i Përdorimit të Gjuhëve
20.	Inspektorati Shtetëror Devizor
21.	Agjencia e Investimeve të Huaja dhe Promovimit të Eksportit të Republikës së Maqedonisë së Veriut
22.	Drejtoria e Zonave Zhvillimore Teknologjike dhe Industriale
23.	Inspektorati Shtetëror i Tregut

24.	Inspektorati Shtetëror i Inspektimit Teknik
25.	Enti Shtetëror i Mbrojtjes së Pronës Industriale
26.	Ministria e Mjedisit Jetësor dhe Planifikimit Hapësinor dhe Ujërave
27.	Inspektorati Shtetëror i Mjedisit Jetësor
28.	Inspektorati Shtetëror i Transportit
29.	Inspektorati Shtetëror i Punës
30.	Inspektorati Shtetëror Sanitar dhe Shëndetësor
31.	Inspektorati Shtetëror i Vetëqeverisjes Lokale
32.	Agjencia e Mërgatës
33.	Arkivi Shtetëror i Republikës së Maqedonisë së Veriut
34.	Byroja e Zhvillimit Rajonal
35.	Këshilli Gjyqësor i Republikës së Maqedonisë së Veriut
36.	Prokuroria Publike e Republikës së Maqedonisë së Veriut
37.	Këshilli i Prokurorëve Publikë
38.	Agjencia e Punësimit të Republikës së Maqedonisë së Veriut

Nr. rendor	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale	Nr. rendor	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale	Nr. rendor	Njësia e Vetëqeverisjes Lokale
1.	Haraçinë	18.	Dollnen	35.	Pehçevë
2.	Manastir	19.	Zhelinë	36.	Pllasanicë
3.	Bogdanc	20.	Zelenikovë	37.	Radovish
4.	Bogovinë	21.	Zërnovcë	38.	Rankovc
5.	Bosilevë	22.	Kavadar	39.	Rosoman
6.	Bërvenicë	23.	Kisella Vodë	40.	Saraj
7.	Vasilevë	24.	Kërçovë	41.	Shën Nikollë
8.	Vinicë	25.	Konçe	42.	Sopishte
9.	Vrapçisht	26.	Likovë	43.	Nagoriçani i Vjetër
10.	Gjevgjeli	27.	Llozovë	44.	Strugë
11.	Gradsko	28.	Mavrova dhe Rostusha	45.	Studeničan
12.	Dibër	29.	Makedonska	46.	Tearcë

			Kamenica		
13.	Debërc	30.	Mogillë	47.	Tetovë
14.	Dellçevë	31.	Negotinë	48.	Çashkë
15.	Demir Kapi	32.	Novac	49.	Shtip
16.	Demir Hisar	33.	Novo Sellë	/	/
17.	Dojran	34.	Petrovec	/	/

Pasqyra

e shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror dhe lokal të cilët nuk kanë dorëzuar raporte për revizionet e realizuara dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm

Nr.r.	Institucioni
1.	Komisioni Shtetëror i Zgjedhjeve
2.	Komisioni i Mbrojtjes së Konkurrencës
3.	Agjencia e Mbrojtjes së të Dhënave Personale
4.	Komisioni Regullator i Banimit
5.	Komisioni i Mbrojtjes nga Diskriminimi
6.	Komisioni Shtetëror i Vendimmarrjes në Procedurë Administrative dhe Procedurë të Marrëdhënies së Punës në Shkallë të Dytë
7.	Këshilli Fiskal
8.	Sekretariati i Legjislacionit ³²
9.	Avokatura Shtetërore e Republikës së Maqedonisë së Veriut
10.	Ministria e Sistemit Politik dhe Marrëdhënieve ndërmjet Bashkësive
11.	Agjencia e Zbatimit të Gjuhës
12.	Drejtoria e Sigurisë së Informacioneve të Klasifikuara
13.	Qendra e Menaxhimit të Krizave
14.	Ministria e Drejtësisë ³³
15.	Drejtoria e Ekzekutimit të Sanksioneve
16.	Byroja e Përfaqësimit të RMV-së pranë Gjykatës Evropiane për të Drejtat e Njeriut
17.	Ministria e Punëve të Brendshme

³² Raportim se nuk mund të dorëzojnë raport sepse nuk kanë krijuar funksion të revizionit të brendshëm

³³ Raportim se nuk ka mundësi të dorëzojë raport sepse nuk ka udhëheqës të NJRB-së, ndërsa sipas evidencës së NJQH-së ka vetëm një revizor të brendshëm dhe është lidhur marrëveshje me një revizor të brendshëm

18.	Inspektorati Shtetëror Devizor
19.	Drejtoria e Zonave Zhvillimore Teknologjike dhe Industriale ³⁴
20.	Inspektorati Shtetëror i Inspektimit Teknik
21.	Inspektorati Shtetëror i Transportit
22.	Inspektorati Shtetëror i Ndërtimatarisë dhe Urbanizmit
23.	Agjencia e Ushqimit dhe Veterinarisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut
24.	Byroja e Zhvillimit të Arsimit
25.	Ministria e Shoqërisë Informatike dhe Administratës
26.	Ministria e Kulturës
27.	Inspektorati Shtetëror Sanitar dhe Shëndetësor ³⁵
28.	Ministria e Vetëqeverisjes Lokale
29.	Inspektorati Shtetëror i Vetëqeverisjes Lokale
30.	Agjencia e Mërgatës
31.	Byroja e Ekspertizës Gjyqësore
32.	Prokuroria Publike e Republikës së Maqedonisë së Veriut

Nr.r.	Institucioni
1.	Komuna e Haraçinës
2.	Komuna e Bosilevës
3.	Komuna e Butelit
4.	Komuna e Vasilevës
5.	Komuna e Vrapçishtit
6.	Komuna e Gjevgjeliës
7.	Komuna e Gostivarit
8.	Komuna e Gjorçe Petrovit

³⁴ Raportim se kanë krijuar Njësi të Revizionit të Brendshëm, por nuk është plotësuar me asnjë të punësuar, me ç'rast nuk mund të dorëzojnë raport.

³⁵ Deklarata e cilësisë dhe gjendjes së kontrollit të brendshëm përfshin edhe Raportin e revizioneve të realizuara dhe aktivitetet e revizionit të brendshëm.

9.	Qyteti i Shkupit
10.	Komuna e Debërcës
11.	Komuna e Demir Kapisë
12.	Komuna e Dojranit ³⁶
13.	Komuna e Zelenikovës
14.	Komuna e Ilindenit
15.	Komuna e Krbincit
16.	Komuna e Kisella Vodës ³⁷
17.	Komuna e Kërçovës
18.	Komuna e Konçes
19.	Komuna e Kratovës
20.	Komuna e Likovës
21.	Komuna e Mavrovës dhe Rostushes
22.	Komuna e Negotinës
23.	Komuna e Petrovecit
24.	Komuna e Pllasnicës
25.	Komuna e Radovishit
26.	Komuna e Rankovcit
27.	Komuna e Rosomanit
28.	Komuna e Sarajit
29.	Komuna e Sopihtes
30.	Komuna e Nagoriçanit të Vjetër
31.	Komuna e Studeniçanit
32.	Komuna e Tearcës
33.	Komuna e Çairit

³⁶ Raportim se nuk ka Njësi të Revizionit të Brendshëm e as një të punësuar si revizor të brendshëm

³⁷ Me Deklaratën e cilësisë dhe gjendjes së kontrollit të brendshëm përfshin edhe Raportin e revizioneve të realizuara dhe aktivitetet të revizionit të brendshëm.

Pasqyra përmbledhëse e mjeteve të planifikuara dhe të shpenzuara dhe përqindja e realizimit sipas shfrytëzuesve buxhetorë në nivel qendror për vitin 2023

Nr.r.	Emri i institucionit	Mjetet e planifikuara	Mjetet e shpenzuara	Përqindja e realizimit
1.	Kabineti i Presidentit të Republikës së Maqedonisë së Veriut	108,366,000	104,907,405	96.81
2.	Agjencia e Zbulimit	317,159,075	315,490,581	99.47
3.	Kuvendi i Republikës së Maqedonisë së Veriut	652,490,000	636,414,719	97.54
4.	Komisioni Shtetëror për Parandalimin e Korrupsionit	63,862,000	57,527,018	90.08
5.	Komisioni Shtetëror i Zgjedhjeve	80,057,478	78,651,240	98.24
6.	Komisioni i Mbrojtjes së Konkurrencës	25,455,724	25,403,637	99.80
7.	Agjencia e Mbrojtjes së të Dhënave Personale	20,805,000	16,365,475	78.66
8.	Komisioni Shtetëror i Ankesave ndaj Prokurimeve Publike	19,996,000	18,110,615	90.57
9.	Komisioni Rregullator i Banimit	11,138,000	10,627,820	95.42
10.	Këshilli i Avancimit dhe Mbikëqyrjes së Revizionit	12,440,000	10,404,728	83.64
11.	Komisioni i Parandalimit dhe Mbrojtjes nga Diskriminimi	23,063,000	21,515,046	93.29
12.	Komisioni Shtetëror i Vendimmarrjes në Procedurë Administrative të Marrëdhënies së Punës në Shkallë të Dytë	56,091,000	55,164,579	98.35
13.	Organi i Revizorëve për Revizionin e Instrumentit për Asistencë Paraaderuese	43,964,000	43,543,172	99.04
14.	Komisioni Shtetëror i Vendimmarrjes në Shkallën e Dytë në Fushën e Mbikëqyrjes Inspektuese dhe Procedurës Kundërvajtëse	27,441,086	26,542,601	96.73
15.	Agjencia Operative dhe Teknike	219,034,000	123,777,827	56.51
16.	Këshilli Fiskal	/	/	/

17.	Gjykata Kushtetuese e Republikës së Maqedonisë së Veriut	57,923,040	56,237,356	97.09
18.	Sekretariati i Përgjithshëm i Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut	9,913,580,000	9,723,734,067	98.08
19.	Shërbimi i Punëve të Përgjithshme dhe të Përbashkëta të Qeverisë së RMV-së	1,213,221,000	1,087,407,943	89.63
20.	Sekretariati i Legjislacionit	23,296,000	20,977,633	90.05
21.	Avokatura Shtetërore e Republikës së Maqedonisë së Veriut	171,112,000	160,739,230	94.36%
22.	Agjencia e Administratës	44,628,000	42,998,718	96.35
23.	Sekretariati i Çështjeve Evropiane	158,175,000	139,862,744	88.42
24.	Ministria e Sistemit Politik dhe Marrëdhënieve ndërmjet Bashkësive	251,230,000	235,194,751	93.62
25.	Agjencia e Ushtrimit të të Drejtave të Bashkësive	19,125,000	18,692,155	97.74
26.	Agjencia e Menaxhimit me Prona të Konfiskuara	35,062,405	33,084,618	94.36
27.	Këshilli i Inspektimit	30,482,000	27,871,565	91.44
28.	Agjencia e Zbatimit të Gjuhës	/	/	/
29.	Ministria e Mbrojtjes	15,081,283,000	14,658,724,969	97.20
30.	Drejtoria e Mbrojtjes dhe Shpëtimit	360,247,000	322,499,449	89.52
31.	Qendra e Menaxhimit të Krizave	268,410,000	257,876,009	96.08
32.	Ministria e Punëve të Brendshme	12,923,379,823	12,660,740,160	97.97
33.	Agjencia e Sigurisë Nacionale	440,400,000	438,020,654	99.46
34.	Ministria e Drejtësisë	641,038,000	612,750,275	95.59
35.	Drejtoria e Ekzekutimit të Sanksioneve	1,317,521,000	1,237,793,153	93.95
36.	Drejtoria e Mbajtjes së Librave Amë	351,190,617	350,812,604	99.89
37.	Byroja e Përfaqësimit të RMV-së pranë Gjykatës Evropiane të të Drejtave të Njeriut	/	/	/

38.	Inspektorati i Përdorimit të Gjuhëve	15,693,691	15,157,204	96.58
39.	Ministria e Financave	1,227,540,615	960,501,971	78.25
40.	Drejtoria Doganore e Republikës së Maqedonisë së Veriut	1,322,536,000	1,232,957,542	93.23
41.	Agjencia e Rezervave të Mallrave	668,373,000	598,510,926	89.55
42.	Drejtoria e të Hyrave Publike	3,897,445,000	3,613,632,428	92.72
43.	Drejtoria e Policisë Financiare	73,263,665	68,506,128	93.51
44.	Agjencia e Rezervave të Detyrueshme të Naftës - Makora	1,229,120,000	677,476,012	55.12
45.	Ministria e Ekonomisë	953,942,000	821,650,412	86.13
46.	Agjencia e Investimeve të Huaja dhe Promovimit të Eksportit të Republikës së Maqedonisë së Veriut	49,428,000	48,442,652	98.01
47.	Agjencia e Promovimit dhe Përkrahjes së Turizmit	87,121,392	80,379,325	92.26
48.	Drejtoria e Zonave Zhvillimore Teknologjike dhe Industriale	3,043,376,356	2,365,760,874	77.73
49.	Inspektorati Shtetëror i Tregut	197,737,000	184,950,175	93.53
50.	Inspektorati Shtetëror i Inspektimit Teknik	27,961,000	24,217,211	86.61
51.	Enti Shtetëror i Mbrojtjes së Pronësisë Industriale	/	/	/
52.	Ministria e Mjedisit Jetësor dhe Planifikimit Hapësinor	1,950,847,000	1,628,422,021	83.47
53.	Inspektorati Shtetëror i Mjedisit Jetësor	35,725,000	32,805,626	91.83
54.	Ministria e Transportit dhe Lidhjeve	20,101,406,000	19,839,584,889	98.70
55.	Inspektorati Shtetëror i Transportit	35,927,000	35,763,795	99.55
56.	Inspektorati Shtetëror i Ndërtimatarisë dhe Urbanizmit	17,581,825	16,875,174	95.98
57.	Inspektorati Shtetëror Komunal	10,677,772	9,616,530	90.06
58.	Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Ekonomisë së Ujërave	1,632,083,000	1,466,853,474	89.88

59.	Agjencia e Nxitjes së Zhvillimit të Bujqësisë Manastir	86,666,737	74,630,968	86.11
60.	Drejtoria e Punëve Hidrometeorologjike	163,954,000	142,315,970	86.80
61.	Agjencia e Përkrahjes Financiare në Bujqësi dhe Zhvillim Rural	10,300,428,000	9,411,130,766	91.37
62.	Agjencia e Ushqimit dhe Veterinarisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut	872,168,000	812,560,923	93.17
63.	Inspektorati Shtetëror i Bujqësisë	157,596,000	138,573,074	87.93
64.	Inspektorati Shtetëror i Pylltarisë dhe Gjuetisë	23,694,000	23,142,571	97.67
65.	Ministria e Punës dhe Politikës Sociale	55,427,790,717	55,262,928,815	99.70
66.	Inspektorati Shtetëror i Punës	147,396,000	139,442,902	94.60
67.	Ministria e Arsimit dhe Shkencës	34,776,697,168	27,938,200,105	80.34
68.	Byroja e Zhvillimit të Arsimit	203,214,858	188,935,402	92.97
69.	Agjencia Nationale e Programeve Arsimore Evropiane dhe Mobilitetit	739,291,009	624,744,946	84.51
70.	Inspektorati Shtetëror i Arsimit	/	/	/
71.	Agjencia e Rinisë dhe Sportit	862,260,550	804,030,404	93.25
72.	Ministria e Shoqërisë Informatike dhe Administratës	1,575,172,092	1,476,169,687	93.71
73.	Inspektorati Shtetëror Administrativ	37,030,000	36,273,700	97.96
74.	Ministria e Kulturës	223,164,000	210,240,560	94.21
75.	Inspektorati Shtetëror Sanitar dhe Shëndetësor	67,294,268	60,661,537	90.14
76.	Ministria e Vetëqeverisjes Lokale	456,170,000	321,476,835	70.47
77.	Inspektorati Shtetëror i Vetëqeverisjes Lokale	9,694,000	8,490,000	87.58
78.	Agjencia e Mërgatës	20,277,000	19,994,531	98.61
79.	Agjencia e Mbrojtjes së të Drejtës së Qasjes së Lirë në Informacione me Karakter Publik	19,588,000	17,418,406	88.92

80.	Komisioni i Marrëdhënieve mes Bashkësive Fetare dhe Grupeve Religjioze	10,882,549	10,410,133	95.66
81.	Agjencia e Kadastrës së Patundshmërive	723,597,000	651,833,153	90.08
82.	Enti Shtetëror i Statistikave	211,977,000	205,730,934	97.05
83.	Arkivi Shtetëror i Republikës së Maqedonisë së Veriut	171,310,000	165,501,592	96.61
84.	Byroja e Ekspertizave Gjyqësore (Byroja e Vlerësimit)	45,412,000	36,739,970	80.90
85.	Akademia e Maqedonisë së Shkecape dhe Arteve	225,724,000	191,415,353	84.80
86.	Byroja e Zhvillimit Rajonal	577,142,261	566,230,160	98.11
87.	Këshilli Gjyqësor i Republikës së Maqedonisë së Veriut	57,695,653	55,754,633	96.64
88.	Prokuroria Publike e Republikës së Maqedonisë së Veriut	741,477,000	657,626,188	88.69
89.	Këshilli i Prokurorëve Publikë	28,613,000	27,820,015	97.23
90.	Avokati i Popullit	91,155,200	88,261,507	96.83
91.	Fondi i Sigurimit Shëndetësor i Republikës së Maqedonisë së Veriut	43,510,000,000	42,910,569,286	98.62
92.	Agjencia e Punësimit të Republikës së Maqedonisë	3,837,500,000	2,985,874,584	77.81
93.	Fondi i Sigurimit Pensional dhe Invalidor i RMV-së	101,188,839,000	99,466,362,330	98.30

Këshilli Fiskal, Agjencia e Zbatimit të Gjuhëvs, Byroja e Përfaqësimit të RMV-së pranë Gjykatës Evropiane të të Drejtave të Njeriut dhe Enti Shtetëror i Mbrojtjes së Pronësisë Industriale nuk kanë dorëzuar Raport për mjetet e planifikuara dhe të shpenzuara sipas zërave (pasqyra tabelare krahasuese) me Raportin financiar vjetor për vitin 2023.

Pasqyra përmbledhëse e raporteve për programin/projektin/marrëveshjen
e realizuar te shfrytëzuesit buxhetorë në nivel qendror

Nr.r.	Institucioni	Programet e realizuara	Mjetet e planifikuara	Mjetet e shpenzuara	% e mjeteve të shpenzuara
1.	Kuvendi i Republikës së Maqedonisë së Veriut	Kuvendi i RMV-së	588,440,000	581,030,265	98.74
		Kontakti me qytetarët	7,400,000	6,479,142	87.56
		Ndërtimi i ndërtesës parlamentare	4,760,000	165,200	3.47
		Kanali parlamentar	900,000	551,691	61.30
		Instituti parlamentare	4,500,000	3,105,895	69.02
		Programi i përkrahjes së Parlamentit	46,490,000	45,082,526	96.97
	Gjithsej		652,490,000	636,414,719	97.54
2.	Komisioni Shtetëror i Parandalimit të Korrupsionit	Parandalimi i Korrupsionit dhe konfliktit të interesit	63,862,000	57,527,018	90.08
	Gjithsej		63,862,000	57,527,018	90.08
3.	Komisioni Shtetëror i Zgjedhjeve	Aktivitetet e rregullta	80,057,478	78,651,240	98.24
	Gjithsej		80,057,478	78,651,240	98.24
4.	Agjencia e Mbrojtjes së të Dhënave	Në vitin 2023, Buxheti i Agjencisë së Mbrojtjes së të Dhënave Personale nuk parasheh mjete për realizimin e projekteve			

	Personale				
5.	Këshilli i Avancimit dhe Mbikëqyrjes së Revizionit	Këshilli i Revizionit	12,440,000	10,404,728	83.64
	Gjithsej		12,440,000	10,404,728	83.64
6.	Organi i Revizorëve për Revizionin e Instrumentit për Asistencë Paraaderuese	Organi i Revizorëve për Revizionin e Instrumentit për Asistencë Paraaderuese	43,964,000	43,543,172	99.04
	Gjithsej		43,964,000	43,543,172	99.04
7.	Komisioni Shtetëror i Vendimmarrjes në Shkallën e Dytë në Fushën e Mbikëqyrjes Inspektuese dhe Procedurës Kundërvajtëse	Programi 10 - Administrata	27,441,086	26,542,601	96.73
	Gjithsej		27,441,086	26,542,601	96.73
8.	Agjencia Operative dhe Teknike	Pjesa e pashpërndarë e Buxhetit të AOT-së	1,000,000	330,026	33.00
		Buxheti i destinuar për shpenzime të përbashkëta	69,147,636	49,980,159	72.28
		Spektori i Punëve e të Përgjithshme dhe të Përbashkëta	2,000,000	847,243	42.36
		Сектор за информатичко техничка поддршка /Spektori i Përkrahjes Informatike dhe Teknike	110,429,985	72,620,399	65.76
		Projekti i Dixhitalizimit	30,496,379	0	0.00
		Projekti i sistemit të integruar për monitorimin e komunikimeve	5,960,000	0	0.00

	Gjithsej		219,034,000	123,777,827	56.51
9.	Gjykata Kushtetuese e Republikës së Maqedonisës së Veriut	Administrata	57,923,040	56,237,356	97.09
	Gjithsej		57,923,040	56,237,356	97.09
10.	Sekretariati i Përgjithshëm i Republikës së Maqedonisës së Veriut	Masat për parandalimin e Covid – 19 dhe masat e tjera antikrizë	50,140,000	7,500,000	14.96
		Administrata, nënprogrami 13 Fondi i inovacioneve dhe zhvillimit teknologjik	20,782,000	1,638,195	7.88
	Gjithsej		70,922,000	9,138,195	13
11.	Shërbimi i Punëve të Përgjithshme dhe të Përbashkëta të Qeverisë së RMV-së	Rikonstruimi i ndërtesave të organeve qeveritare 1A	19,112,250	0	0.00
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i ndërtesave administrative të organeve shtetërore 1B	308,025,550	307,813,271	99.93
	Gjithsej		327,137,800	307,813,271	94.09
12.	Sekretariati i Legjislacionit	Administrata	553,920	385,600	69.61
	Gjithsej		553,920	385,600	69.61
13.	Avokatura Shtetërore e Republikës së Maqedonisës së Veriut	Avokatura Shtetërore	171,112,000	160,739,230	93.94

	Gjithsej		171,112,000	160,739,230	93.94
14.	Agjencia e Administratës	Marrëveshja për prokurimin e pajisjeve me video dhe atyre informatike, pajisjeve të zyrës, pajisjeve të ngrohjes dhe ajrit të kondicionuar, prokurimin e licencave dhe përmirësimin e softuerëve për vitin 2023	3,336,103	3,072,830	92.11
	Gjithsej		3,336,103	3,072,830	92.11
15.	Sekretariati i Çështjeve Evropiane	SÇE	89,265,000	81,648,663	91.47
		Përfaqësitë diplomatike dhe konsullore	17,377,000	15,122,472	87.03
		Përmirësimi dhe zhvillimi i procesit të integritimit evropian	33,300,000	31,372,572	94.21
		Qendra e trajnimeve	4,082,000	221,100	5.42
		Reformat në administratën publike	248,000	0	0.00
		Asistencë gjatë tranzicionit	13,903,000	11,497,937	82.70
	Gjithsej		158,175,000	139,862,744	88.42
16.	Agjencia e Ushtrimit të të Drejtave të Bashkësive	Ushtrimi i të drejtave të bashkësive	19,125,000	18,692,155	97.74
	Gjithsej		19,125,000	18,692,155	97.74
17.	Agjencia e Menaxhimit me Prona të Konfiskuara	Administrata	35,062,405	33,084,618	94.36
	Gjithsej		35,062,405	33,084,618	94.36

18.	Këshilli i Inspektimit	Administrata	30,482,000	27,871,565	91.44
	Gjithsej		30,482,000	27,871,565	91.44
19.	Ministria e Mbrojtjes	Prokurimi me pajisje mbrojtëse balistike	40,526,324	40,526,324	100.00
		Prokurimi me pajisje mbrojtëse të fluturimit	1,166,560	1,166,560	100.00
		Prokurimi me pajisje informatike	36,950,444	36,950,444	100.00
		Prokurimi me mjete të blinduara të lehta	2,609,372,870	2,609,372,870	100.00
		Prokurimi me pajisje të mbrojtjes kundërajrore	941,213,130	941,213,130	100.00
		Prokurimi me pajisje të skijimit	1,875,669	1,875,669	100.00
		Prokurimi me pajisje radio	63,375,066	63,375,066	100.00
		Riparimi i helikopterëve	105,087,635	105,087,635	100.00
		Renovimi dhe adaptimi i ndërtesave	56,625,991	56,625,991	100.00
		Prokurimi me sistem telefonik për MM-në dhe ARM-në	18,968,276	18,968,276	100.00
	Gjithsej		3,875,161,965	3,875,161,965	100.00
20.	Mbrojtjes dhe Shpëtimit	Mbrojtja dhe shpëtimi – blerja e mjeteve zjarrfikëse me pompa	10,000,000	9,996,896	99.97
	Gjithsej		10,000,000	9,996,896	99.97
		Pjesa e pashpërndarë e buxhetit	617,896	401,591	64.99
		Buxheti i destinuar për mbulimin e shpenzimeve për të punësuarit në QMK	206,612,638	206,553,736	99.97
		Buxheti i destinuar për mbulimin e shpenzimeve për shërbime komunale dhe nevoja rë tjera të përbashkëta	23,506,946	23,278,906	99.03

21.	Qendra e Menaxhimit të Krizave	Buxheti i destinuar për mbulimin e shpenzimeve të QMK-së në lidhje me shfrytëzimin e shërbimeve të telekomunikacionit, prokurimin dhe mirëmbajtjen e pajisjeve informatike të telekomunikacionit	7,472,870	7,472,804	100.00
		Buxheti i destinuar për mbulimin e shpenzimeve të QMK-së në lidhje me bashkëpunimin ndërkombëtar	2,429,650	2,405,367	99.00
		Buxheti i destinuar për mbulimin e shpenzimeve të QMK-së në lidhje me sistemin e komunikimit dhe atij informativ me numrin e vetëm të thirrjes (E-112).	22,320,000	13,497,862	60.47
		Projekti i BE-së eFIDAR / programi “IPA Cross-border Cooperation Programme Greece” – Ilogaria e donatorit 78576	3,760,846	2,830,816	75.27
		Projekti i BE-së HELP / “IPA Cross-border Co-operation Programme Greece” – Ilogaria e donatorit 78542	387,973	133,996	34.54
		Donacion i BE-së nga Republika e Rumanisë – Development of operational capabilities of the Crisis Management Center through endowments of necessary goods (Zhvillimi i kapaciteteve operative të Qendrës së Menaxhimit të Krizave përmes sigurimit të mjeteve të domosdoshme) - Ilogaria e donatorit 78580	1,224,000	1,223,750	99.98
		Projekti i BE-së - granti CRISIS (Comprehensive Risk Assessment of basic services and transport infrastructure) – Ilogaria e donatorit 78561	77,181	77,181	100.00
	Gjithsej		268,410,000	257,876,009	96.08
22.	Ministria e Punëve të Brendshme	Administrata	126,809,000	126,641,382	99.87
		Hoteleria	54,761,000	44,493,261	81.25
		Siguria Publike	10,196,163,823	10,062,633,333	98.69
		Spektori i Punëve të Brendshme	288,500,000	287,873,070	99.78
		Qendrat rajonale të çështjeve kufitare	1,270,954,000	1,269,685,203	99.90
		Menaxhimi i integruar kufitar	12,650,000	12,596,505	99.58

		Qendra e trajnimeve	67,192,000	66,839,870	99.48
		Reforma në polici	726,341,176	613,961,459	84.53
		Rikonstruimi dhe furnizimi me pajisje	178,958,824	175,516,241	98.08
		Lufta kundër trafikimit të qenieve njerëzore dhe migrimit të paligjshëm	1,050,000	499,836	47.60
	Gjithsej		12,923,379,823	12,660,740,160	97.97
23.	Ministria e Drejtësisë	Administrata	639,393,000	611,447,933	95.63
		G1 Lufta kundër korrupsioni dhe krimit të organizuar	0	0	0
		K2 Aftësimi dhe përsosja profesionale	0	0	0
		Këshilli Nacional i Mediacionit	1,645,000	1,302,342	79.17
	Gjithsej		641,038,000	612,750,275	95.59
24.	Drejtoria e Ekzekutimit të Sanksioneve	20 Sanksione	51,130,270	40,005,167	78.24
		20 Sanksione (Shërbimi sprovues)	11,500,000	382,332	3.32
		30 Institucionet korrektuese dhe ndëshkuese	1,113,844,456	1,097,959,786	98.57
		B Reformat e institucioneve korrektuese dhe ndëshkuese	12,724,000	3,674,862	28.88
		Për ndërtimin, rikonstruimin dhe furnizimin me pajisje të institucioneve korrektuese dhe ndëshkuese	12,717,370	5,486,830	43.14
	Gjithsej		1,201,916,096	1,147,508,977	95.47
25	Ministria e Financave	Përmirësimi dhe mirëmbajtja e softuerit të menaxhimit të borxhit publik	472,000	219,000	46.40
		Mirëmbajtja dhe përkrahja teknike e Sistemit informativ të Thesarit	6,254,000	3,804,662	60.84
		Projekti "Bli shtëpi, bli banesë"	110,000,000	96,592,271	87.81
		Mirëmbajtja e aplikacioneve të e-buxhetit, e-qarkores dhe buxhetit të qytetarëve	1,416,000	566,400	40.00

		Mirëmbajtja e Sistemit Elektronik për Paraqitjen dhe Evidencës së Detyrimeve SEPED	496,000	489,936	98.78
	Gjithsej		118,638,000	101,672,269	85.70
26.	Drejtoria Doganore e Republikës së Maqedonisë së Veriut	Harxhimet e përbashkëta	1,036,310,000	1,013,690,000	97.82
		Spektori i Menaxhimit të Burimeve Njerëzore	17,870,000	12,380,000	69.28
		Spektori i Sistemit Doganor	4,800,000	4,110,000	85.63
		Spektori i Akcizave	25,080,000	22,650,000	90.31
		Spektori i TIK-ut për mirëmbajtje dhe përmirësim të sistemeve të TI-së në Drejtorinë Doganore	53,470,000	48,270,000	90.27
		Spektori i Çështjeve Administrative dhe Teknike	83,480,000	68,450,000	82.00
		Spektori i Kontrollit dhe Hetimeve	9,700,000	2,170,000	22.37
		Spektori i Çështjeve Juridike	11,260,000	9,170,000	81.44
		Spektori i i Përgjegjësisë Profesionale	5,310,000	4,270,000	80.41
		Spektori i Çështjeve Financiare	5,310,000	4,270,000	80.41
		Njësia e Kabinetit të Drejtorit	2,100,000	1,660,000	79.05
		Njësia e Bashkëpunimit Ndërkombëtar, Projekteve dhe Integritimit Evropian	23,140,000	14,550,000	62.88
		Huazimi i hapësirave të punës për nevojat e Zyrës Doganore Gjevgjeli	800,000	100,000	12.50
		Dogana 2021-2027 për vitin 2023	2,700,000	300,000	11.11
		Projekti i Avancimit të SPDDDA-së	23,820,000	13,680,000	57.43
		Projekti i Mirëmbajtjes dhe Zhvillimit të IIS-së	6,150,000	6,130,000	99.67
Projekti i mirëmbajtjes dhe zhvillimit të sistemit të arkëtimit	3,000,000	0	0.00		

		Projekti i Zhvillimit të Mjedisit të Integruar të Tarifave (MIT)	8,250,000	8,210,000	99.52
		Projekti i zhvillimit infrastrukturor ndërmjet RMV-së dhe Greqisë	4,900,000	2,890,000	58.98
		Projekti i zhvillimit infrastrukturor ndërmjet RMV-së dhe Bullgarisë	350,000	250,000	71.43
	Gjithsej		1,327,800,000	1,237,200,000	93.18
27.	Agjencia e Rezervave të Mallrave	Menaxhimi i Rezervave të Mallrave	668,373,000	598,510,926	89.55
	Gjithsej		668,373,000	598,510,926	89.55
28.	Drejtoria e të Hyrave Publike		3,897,445,000	3,613,632,428	92.72
	Gjithsej		3,897,445,000	3,613,632,428	92.72
29.	Agjencia e Rezervave të Detyrueshme të Naftës	Rezervat e detyrueshme të naftës dhe derivatet e naftës	1,229,120,000	677,476,012	55.12
	Gjithsej		1,229,120,000	677,476,012	55.12
		Programi i zhvillimit të turizmit	15,200,000	14,091,195	92.71
		Programi i mbrojtjes së konsumatorëve	2,000,000	2,000,000	100.00
		Programi i përgjegjësisë shoqërore	450,000	448,853	99.75
		Marrëveshja eprokurimit të sistemit e-koncesione	1,200,000	1,197,000	99.75
		Përmirësimi i mjeteve softuerike GIS	500,000	499,999	100.00
		Marrëveshja e hartimit të standardeve teknike që rezultojnë nga rregullativa ligjore në fushën e burimeve minerale	5,000,000	4,906,440	98.13
		Marrëveshja e hartimit të Strategjisë së kërkimeve gjeologjike, shfrytëzimit të qëndrueshëm dhe shfrytëzimit të burimeve minerale	7,000,000	7,000,000	100.00

30.	Ministria e Ekonomisë	Programi i kërkimeve themelore gjeologjike	8,500,000	8,499,998	100.00
		Agjencia e Energjetikës së RMV-së	9,734,166	8,203,963	84.28
		Programi i promovimit të burimeve të ripërtëritshme të energjisë dhe nxitjes së efikasitetit energjetik në amvisëri	70,000,000	48,167,877	68.81
		Programi i mbrojtjes së shtresave në nevojë të konsumatorëve të energjisë për vitin 2023	60,000,000	58,365,700	97.28
		Programi i punës së ISRM-së	35,243,000	31,614,516	89.70
		Instituti i Akreditimit i RMV-së	45,340,000	35,997,900	79.40
		Programi i zhvillimit të sipërmarrësisë dhe konkurrencës së ndërmarrjeve të vogla dhe të mesme	26,800,000	26,594,254	99.23
		Programi i përkrahjes së sipërmarrësisë, konkurrencës dhe inovacionit të SVM-ve	36,653,490	36,223,229	98.83
		Programi i nxitjes së sigurisë gjatë furnizimit me gaz natyror në amvisëri për vitin 2023	10,000,000	2,300,000	23.00
		M-integrimi në BE Nënprogrami MA-ndihmë gjatë tranzicionit dhe përmirësimit institucional për vitin 2023	12,575,000	12,548,595	99.79
		Byroja e Metrologjisë	156,359,000	94,618,161	60.51
	Gjithsej		502,554,656	393,277,680	78.26
31.	Agjencia e Promovimit dhe Përkrahjes së Turizmit	Promovimi i turizmit, analiza, kërkimi dhe bashkëpunimi ndërkombëtar	10,559,000	9,124,157	86.41
		Projektet, përkrahja turistike dhe çështjet administrative dhe juridike	1,600,000	159,300	9.96
	Gjithsej		12,159,000	9,283,457	76.35
32.	Drejtoria e Zonave Zhvillimore Teknologjike dhe	Drejtoria e Zonave Zhvillimore Teknologjike dhe Industriale	751,566,356	543,986,545	72.38

	Industriale	Zhvillimi ekonomik	2,291,810,000	1,821,774,329	79.49
	Gjithsej		3,043,376,356	2,365,760,874	77.73
33.	Ministria e Mjedisit Jetësor dhe Planifikimit Hapësinor	Trajtimi i ujërave të zeza	164,120,000	164,098,835	99.99
		Hartimi i planeve hapësinore	36,000,000	36,000,000	100.00
		Liqeni i Dojranit	75,000,000	73,418,334	97.89
		Programi i ujërave	203,610,000	191,823,648	94.21
		Investimi në mjedisin jetësor	352,000,000	72,946,579	20.72
		Karburantet fosile	20,840,000	19,009,198	91.21
	Gjithsej		851,570,000	557,296,594	65.44
		Përkrahja e zbatimit të dekadës dhe Strategjisë së romëve	20,000,000	19,175,399	95.88
		Komunikacioni dhe komunikimet (zëri 488)	956,464,000	937,464,000	98.01
		Ndërtimi i banesave sociale (488-2B)	65,000,000	65,000,000	100.00
		Ndërtimi i banesave sociale (489-2B)	280,000,000	280,000,000	100.00
		Projekti i avancimit të tregtisë në Ballkanin Perëndimor	53,320,000	22,108,393	41.46
		Projekti i lidhjes së rrugëve lokale të RMV-së	572,000,000	545,246,143	95.32
		2M-Programi i financimit të infrastrukturës rrugore për Projektin e Korridorit 8 dhe Korridorit 10D	14,500,000,000	14,500,000,000	100.00
		Hartimi i planeve urbanistike dhe dokumentacionit shtetëror urbanistik të planifikimit në RMV për vitin 2023	19,000,000	19,000,000	100.00
		Programi i Ministrisë së Transportit dhe Lidhjeve për zbatimin e projekteve të infrastrukturës komunale për vitin 2023 (zëri 482)	162,660,644	147,352,551	90.59

34.	Ministria e Transportit dhe Lidhjeve	Urbanizmi dhe ndërtimtaria, zëri 488 – Dotacione kapitale në NJVL (488-30)	47,780,000	47,780,000	100.00
		Ujësjiellësi dhe kanalizimi për komunat, faza 1	306,150,000	295,572,444	96.54
		Gazifikimi i Republikës së Maqedonisë - Faza 1 - aksi Shtip-Negotinë-Manastir dhe aksi Shkup-Tetovë-Gostivar	255,878,500	254,270,166	99.37
		Marrëveshja e ofrimit të shërbimit publik të udhëtimit si shërbim me interes publik në transportin hekurudhor të udhëtarëve dhe kompensimit për një pjesë të humbjeve në ofrimin e shërbimit për periudhën 2023-2025	450,000,000	376,779,409	83.73
		Programi vjetor i financimit të infrastrukturës hekurudhore për 2023 (489-DA)	320,000,000	319,752,733	99.92
		Modernizimi i Korridorit hekurudhor 10, financuar me mjete nga Banka Evropiane për Rindërtim dhe Zhvillim	71,785,000	71,784,031	100.00
		Rehabilitimi i pjesës lindore të linjës hekurudhore të Korridorit 8, faza 1 - aksi Kumanovë - Beljakovc	385,165,365	385,165,365	100.00
		Ndërtimi i aksit të ri dhe rindërtimi i aksit ekzistues Beljakovc-Kriva Pallankë-pjesa lindore e linjës hekurudhore në Korridorin VIII, faza 2	980,371,635	964,335,836	98.36
	Gjithsej		19,445,575,144	19,250,786,470	99.00
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve të kontabilitetit	117,557	117,557	100.00
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve të sigurimit për nevojat e ISHT-së	300,000	76,171	25.39
		Marrëveshja e furnizimit dhe montimit të gomave për aumjetet motorike të udhëtarëve për një periudhë njëvjeçare	236,000	42,480	18.00
		Marrëveshja e prokurimit të pajisjeve informatike	336,000	336,000	100.00
		Marrëveshja e prokurimit të materialeve të zyrës	354,000	199,966	56.49

35.	Inspektorati Shtetëror i Transportit	Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve për servisimin dhe mirëmbajtjen e pajisjeve informatike	236,000	58,541	24.81
		Marrëveshja e prokurimit të tonerëve për një periudhë njëvjeçare	236,000	0	0.00
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve për servisimin dhe mirëmbajtjen rrjedhëse të automjeteve motorike të udhëtimit të ISHT-së	1,416,000	57,077	4.03
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve hotelerike për mbajtjen e seminarit në Strumicë për nevojat e ISHT-së	190,600	190,600	100.00
	Gjithsej		3,422,157	1,078,392	31.51
36.	Inspektorati Shtetëror i Ndërtimtarisë dhe Urbanizmit	Inspektorate (programi buxhetor)	17,581,825	16,875,174	95.98
		Gjithsej	17,581,825	16,875,174	95.98
37.	Ministria e Bujqësisë, Pylltarisë dhe Ekonomisë së Ujërave	Modernizimi i bujqësisë në vitin 2023	36,591,000	17,231,770	47.09
		Programi i zgjeruar i riprodhimit të pyjeve	20,000,000	15,973,522	79.87
		Programi i zhvillimit dhe avancimit të gjuetisë, mbarështimit dhe mbrojtjes së kafshëve të egra të mbrojtura në qendra riprodhimi	25,000,000	20,519,686	82.08
		Programi i subvencioneve kapitale për zhvillimin e rajoneve të planifikimit në fushën e bujqësisë dhe zhvillimit rural	13,000,000	6,732,089	51.79
		Programi për financimin e prodhuesve mikrobujqësorë të verës dhe pijeve alkoolike për vitin 2023	58,240,000	50,923,169	87.44
		Programi i financimit të prodhuesve mikrobujqësorë të ushqimit për vitin 2023	100,000,000	71,061,799	71.06
		Politika fitosanitare	21,781,840	11,704,132	53.73

		Programi për zbatimin e monitorimit në fushën e prodhimit, përpunimit, ruajtjes, distribuimit, përdorimit dhe konformitetit të plehrave, biostimulantëve dhe përmirësuesve të tokës, si dhe kontrollit të cilësisë së plehrave, biostimulantëve dhe përmirësuesve të tokës për vitin 2022	22,180,000	11,933,052	53.80
		Programi i farërave dhe materialit mbjellës në vitin 2023	1,500,000	1,057,700	70.51
		Programi i menaxhimit të ujërave	407,943,193	403,516,798	98.91
		6A Hidrosistemi Zletovicë	68,572,967	36,339,719	52.99
		6B Hidrosistemi Lisiçe	24,164,000	24,128,033	99.85
		6G Ujitja e luginës së lumit Vardar	136,309,000	132,175,168	96.97
		6D Ujitja në Maqedoninë e Veriut	975,500	0	0.00
	Gjithsej		936,257,500	803,296,637	85.80
38.	Agjencia e Nxitjes së Zhvillimit të Bujqësisë Manastir	Administrata	70,534,418	62,182,209	88.16
		Këshillat	14,332,319	11,253,077	78.52
		Sistemi i monitorimit	1,800,000	660,033	36.67
	Gjithsej		86,666,737	74,095,319	85.49
39.	Drejtoria e Punëve Hidrometeorologjike	Administrata	96,103,200	95,619,848	99.50
		Punët hidrometeorologjike	67,850,800	46,696,122	68.82
	Gjithsej		163,954,000	142,315,970	86.80
		Programi i përkrahjes financiare të bujqësisë	8,072,634,000	7,949,576,117	98.48
		Programi i përkrahjes financiare të zhvillimit rural	1,303,366,000	706,995,832	54.24

40.	Agjencia e Përkrahjes Financiare në Bujqësi dhe Zhvillim Rural	Programi i përkrahjes financiare për peshkim dhe akuakulturë	133,000,000	78,549,491	59.06
		Programi i zbatimit të Fondit Intervenues për Bujqësinë	290,000,000	288,616,682	99.52
		Programi i përkrahjes financiare për prodhimin bujqësor organik	4,000,000	27,149	0.68
		Program i nxitjes së konsumit të frutave të freskëta	32,000,000	29,812,740	93.16
		Programi i përkrahjes së sigurimeve sociale për femrat e angazhuara në aktivitete bujqësore	1,000,000	0	0.00
		Programi IPARD	300,750,000	206,426,214	68.64
	Gjithsej		10,136,750,000	9,260,004,225	91.35
41.	Agjencia e Ushqimit dhe Veterinarisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut	Mbrojtja shëndetësore e kafshëve	307,448,000	273,526,360	88.97
		Monitorimi i sigurisë ushqimore	3,600,000	2,708,561	75.24
		Ветеринарно јавно здравје Shëndetësia publike veterinare	25,000,000	15,738,140	62.95
	Gjithsej		336,048,000	291,973,061	86.88
		Programi 10 – Administrata	3,682,792,403	3,670,359,029	99.66
		Programi 30 - Institucionet e mbrojtjes së fëmijëve	9,324,071	5,436,874	58.31
		Programi 3A - Ndërtimi, furnizimi me pajisje dhe mirëmbajtja e objekteve për mbrojtjen e fëmijëve	358,649,411	341,375,443	95.18
		Programi 40 - Qendrat e punës sociale dhe enti i shërbimeve sociale	616,057,895	609,247,331	98.89
		Programi 41 - Qendrat ditore dhe strehimoret për mbrojtje sociale jointucionale	94,783,302	93,276,657	98.41
		Programi 42 - Institucionet e mbrojtjes sociale	315,415,600	291,645,659	92.46
		Programi 43 - Përkrahje për zbatimin e strategjisë së romëve	7,082,900	4,580,739	64.67

42.	Ministria e Punës dhe Politikës Sociale	Programi 46 - Deinstitutionalizimi i shërbimeve sociale	570,493,278	561,678,296	98.45	
		Programi 47 - Përmirësimi i shërbimeve sociale dhe sistemit pensional	272,419,000	250,913,035	92.11	
		Programi 4A - Ndërtimi, furnizimi me pajisje dhe mirëmbajtja e objekteve të mbrojtjes sociale dhe azive të të moshuarve	9,247,400	4,458,575	48.21	
		Programi 50 - Kompensimet e mbrojtjes sociale	9,611,477,018	9,608,804,883	99.97	
		Programi 51 - Kompensimet e invalidëve civilë të luftës	52,366,471	52,366,471	100.00	
		Programi 52 - Kompensimet e mbrojtjes së fëmijëve	3,993,092,000	3,988,519,955	99.89	
		Programi 53 - Kompensimet e luftëtarëve dhe invalidëve të luftës	435,366,000	433,161,768	99.49	
		Programi 54 - Kompensimet e mbrojtjes së refugjatëve dhe azilantëve	10,900,000	7,296,400	66.94	
		Programi 60 - Përkrahja e fondeve sociale - Transferita në Fondin e SPIM-së	18,015,500,000	18,015,500,000	100.00	
		Programi 61 - Shpenzimet e tranzicionit bazuar në reformën pensionale	12,400,000,000	12,400,000,000	100.00	
		Programi 80 - Barazia gjinore dhe mosdiskriminimi	4,385,986	3,929,051	89.58	
		Programi A2 - Transferimi i kompetencave të NJVL-të	2,870,969,000	2,828,796,724	98.53	
		Programi B5 - Subvencionimi i kontributeve për përkrahjen e pagave	1,111,521,982	1,110,478,879	99.91	
		Programi BA - Nxitja e punësimit	272,000,000	272,000,000	100.00	
		Programi K2 - Aftësimi dhe përsosja profesionale	200,000	0	0.00	
		Programi ME – Masat e Asistencës Paraaderuese - IPA2	4,676,000	58,664	1.25	
		Programi P1 Masat e ballafaqimit me krizën e Kovidit	709,071,000	709,044,382	100.00	
		Gjithsej		55,427,790,717	55,262,928,815	99.70
			Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve të kontabilitetit	260,000	239,776	92.22

43.	Inspektorati Shtetëror i Punës	Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve të sigurimit, sigurimit jojetësor të të punësuarve	170,000	117,725	69.25
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve të sigurimit, sigurimit jetësor të të punësuarve	80,000	51,995	64.99
		Marrëveshja e prokurimit të karburanteve për automjetet me pagesë pa para të gatshme në pompat e benzinës	1,770,000	1,143,327	64.59
		Marrëveshja e prokurimit të materialeve të printimit	413,000	72,247	17.49
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve për servisimin e automjeteve motorike zyrtare	1,180,000	153,418	13.00
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve të sigurimit të automjeteve motorike në pronësi të ISHP-së (Autopërgjegjësi)	180,000	122,520	68.07
		Marrëveshja e prokurimit të mallrave – materiale zyre dhe tonerë	767,000	639,103	83.33
		Marrëveshja e prokurimit të kondicionerëve, pajisjeve ftohëse me inverter	382,320	382,320	100.00
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve postare	1,000,000	929,442	92.94
		Marrëveshja e prokurimit publik të shërbimeve për kontrolle sistematike shëndetësore për të punësuarit e ISHP-së	170,000	105,600	62.12
		Marrëveshja e prokurimit të shërbimeve për publikimin e shpalljeve në gazetatat ditore	5,900,000	288,642	4.89
Gjithsej		12,272,320	4,246,115	34.60	
	Administrata	318,589,872	278,879,432	87.54	
	Arsimi fillor	1,515,171,580	1,458,021,883	96.23	
	Arsimi i mesëm	1,329,718,988	1,280,522,613	96.30	
	Arsimi i lartë	7,264,363,344	6,696,266,759	92.18	

44.	Ministria e Arsimit dhe Shkencës	Standardi i nxënësve	435,086,466	422,944,761	97.21
		Standardi i studentëve	1,731,281,000	1,676,317,148	96.83
		Shkenca	462,622,776	366,192,277	79.16
		Decentralizimi	20,319,460,000	20,165,396,629	99.24
		Integrimi në BE	394,211,638	386,991,750	98.17
		Investimet në arsim	1,040,425,142	886,778,284	85.23
	Gjithsej		34,810,930,806	33,618,311,536	96.57
45.	Byroja e Zhillimit të Arsimit	Administrata – shpenzime të përbashkëta	106,905,460	102,112,101	95.52
		Evidenca dhe dokumentacioni pedagogjik	13,425,000	13,182,039	98.19
		Zhvillimi dhe përgatitja e programeve mësimore për arsimin fillor	13,700,000	8,506,992	62.09
		Zhvillimi dhe përgatitja e programeve mësimore për gjimnazin dhe arsimin e nxënësve me nevoja të veçanta	700,000	698,398	99.77
		Hulumtimi dhe zhvillimi i arsimit	300,000	284,156	94.72
		Përgatitja e testeve të provimit të jashtëm për nxënësit	5,770,000	5,755,681	99.75
		Përgatitja dhe realizimi i maturës shtetërore	39,620,637	38,981,623	98.39
		Testimi nacional	300,000	299,725	99.91
		Testimet ndërkombëtare	1,600,000	1,587,535	99.22
		Zhvillimi dhe përgatitja e programeve mësimore për arsimin e mesëm profesional dhe pas arsimit të mesëm	20,893,761	17,527,152	83.89
	Gjithsej		203,214,858	188,935,402	92.97
46.	Agjencia Nationale e Programeve Arsimore Evropiane dhe	Erasmus +	649,100,000	564,795,111	87.01

	Mobilitetit				
	Gjithsej		649,100,000	564,795,111	87.01
47.	Agjencia e Rinisë dhe Sportit	Programi i shpërndarjes së mjeteve nga lojërat e fatit dhe klubet me automatë për financimin e federatave nacionale sportive dhe KOM-it	245,000,000	245,000,000	100.00
		Java evropiane e sportit	11,970,068	10,800,199	90.23
		Përkrahja e pjesëmarrjes së të rinjve lidhur me mjedisin jetësor dhe ndryshimet klimatike	642,482	642,482	100.00
		Programi për ndërtimin dhe rikonstruimin e objekteve sportive	420,296,500	364,618,683	86.75
		Programi i zhvillimit të sportit dhe rinisë	17,600,000	17,600,000	100.00
		Programi i shpërndarjes së mjeteve nga lojërat e fatit dhe lojërat argëtuese për vitin 2023 për financimin e federatave nacionale sportive dhe projekteve të Agjencisë së Rinisë dhe Sportit për avancimin e sportit në Republikën e Maqedonisë së Veriut për vitin 2023, zëri 463	29,000,000	29,000,000	100.00
		Programi i shpërndarjes së mjeteve nga lojërat e fatit dhe lojërat argëtuese për vitin 2023 për financimin e federatave nacionale sportive dhe projekteve të Agjencisë së Rinisë dhe Sportit për avancimin e sportit në Republikën e Maqedonisë së Veriut për vitin 2023, zëri 464	9,000,000	9,000,000	100.00
		Programi i përkrahjes financiare të projekteve në fushën e rinisë, organizatave rinore, organizatave rinore dhe organizatave rinore ombrellë për vitin 2023	5,600,000	5,600,000	100.00
	Gjithsej		739,109,050	682,261,364	92.31
48.	Ministria e Shoqërisë Informatike dhe Administratës	Teknologjitë e informacionit dhe komunikimit	123,943,300	81,699,723	65.92
		Reformat në administratën publike	76,220,000	43,355,394	56.88
		Marnet	36,874,792	19,425,645	52.68
	Gjithsej		237,038,092	144,480,762	60.95

49.	Inspektorati Shtetëror Administrativ	Inspektorate	37,030,000	36,273,700	97.96
	Gjithsej		37,030,000	36,273,700	97.96
50.	Ministria e Kulturës	Ndërtimi i "Teatrit turk"	139,672,000	139,545,357	99.91
		Ndërtimi i "Teatrit të vjetër" në Strumicë	25,300,000	25,300,000	100.00
		Ndërtimi qendrës kulturore dhe arsimore në Tetovë me tetër dhe bibliotekë të re	217,589,706	217,589,706	100.00
	Gjithsej		382,561,706	382,435,063	99.97
51.	Ministria e Vetëqeverisjes Lokale	Administrata	47,973,000	46,851,878	97.66
		Aktivitetet lidhur me decentralizimin	13,400,000	13,400,000	100.00
		Integrimi në BE	96,308,000	83,946,929	87.17
		Zhvillimi rajonal	298,489,000	177,278,028	59.39
	Gjithsej		456,170,000	321,476,835	70.47
52.	Agjencia e Mërgatës	Mërgata	20,277,000	19,994,531	98.61
	Gjithsej		20,277,000	19,994,531	98.61
53.	Komisioni i Marrëdhënieve mes Bashkësive Fetare dhe Grupeve Religjioze	Kapitulli i ri në zhvillimin e shoqërisë sonë multifunkionale	10,882,549	10,410,133	95.66
		Gjithsej	10,882,549	10,410,133	95.66
		2A Sistemi informativ gjeodezik dhe kadastral	126,050,000	118,664,881	94.14
		20 Kadastra e Patundshmërive	556,774,000	499,131,692	89.65

54.	Agjencia e Kadastrës së Patundshmërive	22 Punimet themelore gjeodezike dhe hartografia	12,150,000	6,686,687	55.03
		Administrata	25,973,000	24,773,494	95.38
		K2 Aftësimi dhe përsosja profesionale	1,350,000	1,344,240	99.57
		Avancimi dhe zhvillimi teknik i GIKS-it	1,300,000	1,232,159	94.78
	Gjithsej		723,597,000	651,833,153	90.08
55.	Enti Shtetëror i Statistikave	Administrata	2,322,000	1,348,094	58.06
		Hulumtime statistikore	184,405,000	181,769,142	98.57
		Integrimi në BE	25,250,000	22,613,698	89.56
	Gjithsej		211,977,000	205,730,934	97.05
56.	Arkivi Shtetëror i Republikës së Maqedonisë së Veriut	Administrata	157,468,000	154,583,242	98.17
		Mbikëqyrja inspektuese dhe mbrojtja e materialit arkivor	12,700,000	9,985,250	78.62
		Ruajtja e trashëgimisë fotografike e vëllezërve Manaki-Time stands still	1,142,000	933,100	81.71
	Gjithsej		171,310,000	165,501,592	98.17
57.	Byroja e Ekspertizave Gjyqësore (Byroja e Vlerësimit)	Programi 20 – Ekspertiza Gjyqësore	45,412,000	36,739,970	80.90
	Gjithsej		45,412,000	36,739,970	80.90
58.	Akademia e Maqedonisë së Shkencave dhe Arteve	Administrata, veprimtaria kërkimore-shkencore, projektet kërkimore-shkencore dhe artistike, veprimtaria botuese, organizimi i takimeve shkencore dhe ekspozitave artistike dhe bashkëpunimi ndërakademik	225,724,000	191,415,353	84.80
	Gjithsej		225,724,000	191,415,353	84.80
59.	Byroja e Zhvillimit	Programi i zhvillimit të barabartë rajonal	577,142,261	566,230,160	98.11

	Rajonal				
	Gjithsej		577,142,261	566,230,160	98.11
60.	Këshilli Gjyqësor i Republikës së Maqedonisës ë Veriut	Pjesa e pashpërndarë e Buxhetit të Këshillit Gjyqësor të RMV-së	57,695,563	55,754,633	96.64
			57,695,563	55,754,633	96.64
61.	Prokuroria Publike e Republikës së Maqedonisës ë Veriut	Prokuroria Publike e RMV-së	741,477,000	657,626,188	88.69
	Gjithsej		741,477,000	657,626,188	88.69
62.	Këshilli i Prokurorëve Publikë	Këshilli i Prokurorëve Publikë të RMV-së	28,613,000	27,820,015	97.23
	Gjithsej		28,613,000	27,820,015	97.23
63.	Avokati i Popullit	Avokati i Popullit i Republikës së Maqedonisë së Veriut	91,155,200	88,261,507	96.83
	Gjithsej		91,155,200	88,261,507	96.83
64.	Fondi i Sigurimit Shëndetësor i Republikës së Maqedonisë së Veriut	Shërbimet shëndetësore kontraktuale	43,510,000,000	42,910,569,286	98.62
	Gjithsej		43,510,000,000	42,910,569,286	98.62
65.	Agjencia e Punësimit të Republikës së Maqedonisë së Veriut	Sigurimi i personave të papunësuar	1,681,000,000	1,305,722,977	77.68
		Nxitja e punësimit	1,789,000,000	1,363,583,850	76.22
	Gjithsej		3,470,000,000	2,669,306,827	76.93

66.	Fondi i Sigurimit Pensional dhe Invalidor i RMV-së	Pagesa e pensioneve	77,737,839,000	77,599,837,672	99.82
		Pagesa e sigurimit shëndetësor të shfrytëzuesve të pensioneve	9,950,000,000	8,664,411,635	87.08
		Pagesat për fondet private pensionale	12,400,000,000	12,172,487,478	98.17
		Pagesa e kompensimit të sigurimit invalidor	74,828,011	2,364,515	3.16
		Pagesa e mjeteve për akomodim në internate për fëmijët me aftësi të kufizuara në zhvillimin psikofizik	2,000,000	41,930	2.10
		Pagesa e fondit solidar	450,000,000	463,160,000	102.92
		Pagesa e pagave dhe kompensimeve	312,000,000	308,614,252	98.91
		Pagesa e shpenzimeve të tjera	279,200,000	257,813,912	92.34
	Gjithsej		101,205,867,011	99,468,731,394	98.28

Pasqyra përmbledhëse e mjeteve të planifikuara dhe të shpenzuara dhe përqindja e realizimit
te njësitë e vetëqeverisjes lokale

Nr. rendor	Emri i institucionit	Mjetet e planifikuara	Mjetet e shpenzuara	% e realizimit
1.	Komuna e Aerodromit	1,160,601,000	987,450,752	85.08
2.	Komuna e Berovës	375,000,000	334,564,653	89.22
3.	Komuna e Manastirit	2,327,232,367	1,933,145,408	83.07
4.	Komuna e Bogdancis	200,843,570	161,247,982	80.29
5.	Komuna e Bogovinës	405,608,672	352,755,005	86.97
6.	Komuna e Bosilevës	189,681,988	172,269,184	90.82
7.	Komuna e Bërvenicës	265,002,526	233,476,357	88.10
8.	Komuna e Vallandovës	307,855,000	262,941,688	85.41
9.	Komuna e Vasilevës	198,322,457	171,347,061	86.40
10.	Komuna e Vevçanit	70,234,000	53,667,379	76.41
11.	Komuna e Velesit	377,268,074	324,667,790	86.06
12.	Komuna e Vinicës	362,787,000	341,349,933	94.09
13.	Komuna e Gazi Babës	1,527,264,926	1,185,208,114	77.60
14.	Komuna e Gjorçe Petrovit	761,206,639	578,006,920	75.93
15.	Komuna e Gostivarit	1,252,387,957	1,167,793,964	93.25
16.	Komuna e Gradskos	95,666,979	80,327,991	83.97
17.	Komuna e Dibrës	419,187,000	398,236,679	95
18.	Komuna e Debërcës	126,520,050	114,077,791	90.17

19.	Komuna e Dellçevës	352,121,715	324,746,793	92.23
20.	Komuna e Demir Hisarit	215,964,256	196,894,177	91.17
21.	Komuna e Dollnenit	319,904,401	300,271,344	93.86
22.	Komuna e Zërnovcit	57,342,165	51,306,714	89.47
23.	Komuna e Ilindenit	424,546,000	371,727,795	87.56
24.	Komuna e Jegunovcit	176,939,886	161,084,343	91.04
25.	Komuna e Kavadarit	584,972,000	420,220,072	71.84
26.	Komuna e Karposhit	1,264,866,000	1,100,636,532	87.02
27.	Komuna e Kisella Vodës	1,117,488,555	932,214,669	83.42
28.	Komuna e Konçes	156,454,849	126,732,595	81
29.	Komuna e Koçanit	702,745,000	628,388,269	89.42
30.	Komuna e Kratovës	220,159,589	174,396,858	79.21
31.	Komuna e Kriva Pallankës	544,460,837	475,266,229	87.29
32.	Komuna e Krushevës	243,740,764	195,732,201	80.30
33.	Komuna e Kumanovës	2,413,381,291	2,054,312,644	85.12
34.	Komuna e Likovës	649,920,667	397,729,878	61.2
35.	Komuna e Llozovës	102,030,197	67,350,363	66.01
36.	Komuna e Makedonska Kamenicës	354,962,835	246,145,622	69.34
37.	Komuna e Makedonski Brodit	226,710,776	199,595,653	88.04
38.	Komuna e Mogillës	191,567,722	113,934,157	59.47
39.	Komuna e Novacit	228,424,787	185,235,655	81.09
40.	Komuna e Novo Sellës	67,383,000	57,065,717	84.69

41.	Komuna e Ohrit	726,670,000	721,346,427	99.27
42.	Komuna e Pehçevës	120,687,873	100,660,836	83.41
43.	Komuna e Pllasnicës	54,476,032	36,258,289	66.56
44.	Komuna e Prilepit	529,715,000	482,354,202	91.06
45.	Komuna e Probishtipit	440,985,217	387,176,952	88
46.	Komuna e Radovishit	683,160,231	515,171,929	75.41
47.	Komuna e Resnjës	397,825,338	358,995,159	90.24
48.	Komuna e Shën Nikollës	440,861,284	387,059,535	87.80
49.	Komuna e Strugës	456,879,894	422,660,588	92.51
50.	Komuna e Strumicës	1,668,804,518	1,513,828,308	90.71
51.	Komuna e Tetovës	1,875,220,387	2,161,559,687	115.27
52.	Komuna e Qendrës	1,254,488,000	1,107,731,184	88.30
53.	Komuna e Qendrës Zhupë	133,118,000	125,619,932	94.37
54.	Komuna e Çashkës	196,769,231	159,916,136	81.27
55.	Komuna e Çeshinovë - Obleshevës	118,517,917	107,608,162	90.79
56.	Komuna e Çuçer Sandevës	207,257,000	165,172,873	79.69
57.	Komuna e Shtipit	580,027,000	509,955,279	87.92

Komuna e: Vrapçishtit, Krivogashtanit, Tearcës dhe Shuto Orizarës nuk e kanë dorëzuar Raportin për mjetet e planifikuara dhe të shpenzuara sipas zërave (pasqyra tabelare krahasuese) me Raportin vjetor financiar për vitin 2023.

Pasqyra përmbledhëse e raporteve për programin/projektin/marrëveshjen e realizuar te njësitë e vetëqeverisjes lokale për vitin 2023

Nr. r.	Institucioni	Programet e realizuara	Mjetet e planifikuara	Mjetet e shpenzuara	% e mjeteve të shpenzuara
1.	Komuna e Bosilevës				
		Ndërtimi, rikonstruimi, mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale në Komunën e Bosilevës	11,464,800	7,348,245	64.09
		Ndërtimi i kanalit kullues prej betoni për ujin atmosferik në vendbanimin Monospitovë	5,414,067	714,067	13.19
		Ndërtimi i rrugëve lokale në f. Monospitovë	2,993,421	2,510,119	83.85
		Ndërtimi i rrugës lokale në f. Illoviçë	1,664,349	1,266,893	76.12
		Ndërtimi i rrugës lokale Borievë – Kolleshinë (faza e tretë)	2,749,946	2,749,946	100
		Ndërtimi i shtegut për sport dhe atletikë dhe vendosja e pajisjes urbane në Komunën e Bosilevës	839,846	839,846	100
	GJITHSEJ		25,126,429	15,429,116	61.4
2.	Komuna e Bërvenicës				
		Jetë më cilësore e qytetarëve të komunës nëpërmjet lehtësimit të kushteve të jetesës së qytetarëve të Komunës së Bërvenicës	243,695,763	202,043,868	82.91
3.	Komuna e Gazi Babës				
	Programi i planifikimit				

	urbanistik dhe infrastrukturës komunale				
		Hartimi i planeve hapësinore dhe urbanistike	2,700,000	665,037	24.63
		Hulumtimi shkencor (duke përfshirë hulumtimin statistikor)	500,000	0	0
		Rrënimi i objekteve	4,000,000	0	0
		Hartimi i projekteve, duke përfshirë edhe projektimin e rrugëve, rrugicave dhe autostradave	5,350,000	2,133,834	39.88
		Ndërtimi i rrugëve, rrugicave dhe autostradave	65,150,000	7,448,508	11.43
		Rikonstruimi i rrugëve, rrugicave dhe autostradave	95,330,000	45,371,022	47.59
		Hartimi i projekteve, duke përfshirë dhe projektimin e stacioneve të filtrimit dhe kolektorëve	5,654,000	3,617,650	63.98
		Ndërtimi i stacioneve të filtrimit dhe kolektorëve	27,540,000	32,852,766	119.29
		Rikonstruimi i stacioneve të filtrimit dhe kolektorëve	20,800,000	9,200,053	44.23
		Hartimi i projekteve, duke përfshirë edhe projektimin e kapaciteteve për furnizim me ujë	2,300,000	7,080	0.31
		Ndërtimi i kapaciteteve për furnizim me ujë	2,500,000	2,499,719	99.99
		Rikonstruimi i kapaciteteve për furnizim me ujë	7,000,000	665,138	9.50
		Hartimi i projekteve, duke përfshirë edhe projektimin e objekteve të tjera	10,832,000	5,307,315	49.00
		Ndërtimi i objekteve të tjera	70,694,000	34,050,357	48.17
		Rikonstruimi i objekteve të tjera	15,490,000	16,408,736	105.93
		Toka	7,400,000	1,324,645	17.90
	GJITHSEJ		343,240,000	161,551,860	47.07

	1.Komponenti	Programi F – Planifikimi urbanistik dhe infrastruktura komunale	407,218,000	186,453,546	45.79
	Aktiviteti	Nënprogrami F1 – Planifikimi urbanistik	7,700,000	1,071,155	13.91
		Nënprogrami F2 – Rregullimi i tokës ndërtimore	1,250,000	447,788	35.82
		Nënprogrami FA – Rregullimi i tokës ndërtimore (shpenzimet kapitale)	336,040,000	160,886,823	47.88
		Nënprogrami FD – Rregullimi i zonave rurale (shpenzimet kapitale)	0	0	0
	GJITHSEJ		342,448,000	225,343,694	65.80
	Komponenti	Programi J – Aktivitete komunale	210,580,000	164,708,512	78.22
	Aktiviteti	Nënprogrami J3 –Ndriçimi publik	44,300,000	39,544,263	89.26
		Nënprogrami J4 – Pastërtia publike	54,200,000	50,492,473	93.16
		Nënprogrami J6 – Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	4,000,000	2,832,000	70.80
		Nënprogrami J7 – Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	9,400,000	9,382,362	99.81
		Nënprogrami J8 – Aktivitete të tjera komunale	31,000,000	30,500,975	98.39
		Nënprogrami JP – Aktivitete të tjera komunale	15,000,000	11,929,565	79.53
		Nënprogrami JA – Ndërtimi i ndriçimit publik	30,880,000	30,186,439	97.75
		Nënprogrami JD – Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	1,800,000	1,770,000	98.33
		Nënprogrami JI – Ndërtimi i sistemeve të ujërave të zeza dhe furnizimi me pajisje (shpenzime kapitale)	20,000,000	0	0
	GJITHSEJ		210.580.000	176.638.077	83.88

	Komponenti - Aktiviteti	Nënprogrami LLA – Sporti dhe rekreacioni (Shpenzime kapitale)	13,572,000	13,087,484	96.43
	Komponenti - Aktiviteti	Programi N – Arsimi fillor	0	0	0
	Komponenti - Aktiviteti	Programi V – Kopshtet e fëmijëve	15,120,000	12,777,482	84.1
	Komponenti – Aktiviteti – Projekti MSIP 2	Nënprogrami JI – Ndërtimi i sistemeve të ujërave të zeza dhe furnizimi me pajisje (shpenzime kapitale)	53,000,000	52,997,114	99.99
	GJITHSEJ		1,071,348,000	794,884,802	74.19
4.	Komuna e Vallandovës				
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	19,273,000	17,792,162	92.32
		Pjesëmarrja vetanake për realizimin e Projektit nëpërmjet Rajonit Juglindor të planifikimit rregullimin urban të Manastirit Shën Gjergji deri te Isar Kulla dhe shtegut këmbësor me pajisje urbane nga f. Piravë deri te manastiri Shën Gjergji	1,305,000	1,109,170	84.99
		Realizimi i projektit - parku pyjor Vallandovë	2,830,000	2,000,000	70.67
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i objekteve sportive në Komunën e Vallandovës	8,000,000	4,129,999	51.62
		Realizimi i eventit – Folk Fest 2023	6,050,000	5,474,513	90.49
		Hartimi i planeve urbanistike për vendbanimet Josifovë, Rabrovë dhe Kallkovë	1,425,000	1,424,186	99.94
		Realizimi i rregullimit të luginës së thatë pranë rrugës rajonale nga f. Mëhalla e Sipërme deri f. Josifovë, pjesëmarrje vetanake	1,391,000	1,298,680	93.36

		Vendosja e sinjalistikës horizontale dhe vertikale të trafikut	300,000	234,065	78.02
	GJITHSEJ		40.574.000	33.462.775	82.47
5.	Komuna e Vasilevës				
		Ndërtimi, rikonstruimi, mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale në Komunën e Vasilevës	12,340,000	8,004,309	64.86
		Ndërtimi i sistemit të kullimit dhe filtrimit të ujërave të zeza	6,000,000	300,000	5
	GJITHSEJ		18.340.000	8.304.309	45.28
6.	Komuna e Vevçanit				
		Këshilli i komunës	490,000	149,423	30.49
		Kryetari	2,915,000	2,213,765	75.94
		Administrata komunale	12,316,000	10,883,885	88.37
		Shpenzimet kapitale të Komunës	1,754,000	1,198,964	68.36
		Planifikimi urbanistik	120,000	0	0
		Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	258,000	37,933	14.70
		Projektet për efikasitet energjetik	35,000	0	0
		Ndriçimi publik	1,000,000	950,626	95.06
		Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës	3,330,000	0	0
		Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	450,000	242,451	53.88
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	5,095,000	4,510,600	88.53
		Ndërtimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	1,180,000	0	0
		Ndërtimi i sistemeve të largimit dhe filtrimit të ujërave të zeza	7,476,000	2,215,793	29.64
		Manisfetimet kulturore dhe krijimtaria	2,200,000	342,345	15.56

		Sporti dhe rekreacioni	30,000	0	0
		Arsimi fillor	23,522,000	23,261,572	98.89
		Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës	688,000	63,573	9.24
		Kopshti i fëmijëve	7,130,000	6,787,239	95.19
		Kopshti i fëmijëve	220,000	0	0
		Barazia gjinore	20,000	0	0
	GJITHSEJ		70.229.000	52.858.169	75.27
7.	Komuna e Gjorçe Petrovit				
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve, duke përfshirë hartimin e projekteve dhe mbikëqyrjen e ndërtimit	87,081,585	40,769,702	46.82
		Mirëmbajtja e rrugëve dhe rrugicave lokale (mirëmbajtja dimërore dhe sanimi i gropave)	7,000,000	5,382,530	76.89
		Ndërtimi i hapësirës së parkimit	1,321,167	1,321,167	100
		Mirëmbajtja e ndriçimit publik	10,000,000	7,761,077	77.61
		Vendosja dhe mirëmbajtja e pajisjeve urbane	3,000,000	909,546	30.32
		Ndërtimi i kanalizimit fekal, duke hartuar dokumentacionin e projektit në pjesën rurale dhe urbane të komunës	30,217,177	14,034,447	46.45
		Ndërtimi i kapaciteteve për furnizim me ujë	7,120,146	4,374,395	61.44
		Riparimi dhe mirëmbajtja rrjedhëse e objekteve sportive	3,000,000	1,485,502	49.52
		Hartimi i projekteve për objekte afariste për mbrojtjen sociale dhe fëmijëve	3,850,000	1,850,000	48.05
		Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	2,970,000	1,760,533	59.28
		Mirëmbajtja e objekteve komunale	6,700,000	4,366,460	65.17

	GJITHSEJ		162.260.075	84.015.359	51.78
8.	Komuna e Gradskos	A00 – Këshilli i komunës	5,246,000	4,920,790	93.80
		D00 – Kryetari	1,855,000	1,689,289	91.07
		E00 – Administrata komunale	18,039,110	17,011,031	94.30
		EA0 – Shpenzimet kapitale e komunës	136,000	53,549	39.37
		F10 – Planifikimi urbanistik	360,000	330,400	91.78
		FA0 – Rregullimi i tokës ndërtimore	0	0	0
		G20 – Nxitja e zhvillimit të turizmit	500,000	500,000	100
		J30 – Ndriçimi publik	2,200,000	1,837,172	83.51
		J50 – Transporti publik lokal i udhëtarëve	300,000	240,028	80.01
		J60 – Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	1,270,000	1,141,655	89.89
		J70 – Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	200,000	190,452	95.23
		J80 – Shërbime të tjera komunale	210,000	0	0
		JA0 – Ndërtimi i ndriçimit publik	2,080,000	2,073,876	99.71
		JD0- Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	16,354,184	11,663,374	71.32
		JG0 – Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	25,000	23,400	93.60
		K40 – Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	240,000	237,575	98.99
		LO0 – Sporti dhe rekreacioni	100,000	100,000	100
		LO0 – Sporti dhe rekreacioni (shpenzimet kapitale)	2,231,368	0	0
		N10 – Arsimi fillor	43,656,877	37,837,785	86.67
		L0 – Mbrojtja dhe shpëtimi	87,440	0	0

		T10 – Përmirësimi i mbrojtjes shëndetësore	10,000	0	0
		V10 – Kopshtet e fëmijëve	536,000	477,615	89.11
		Programi Xh1 – Barazia gjinore	30,000	0	0
		J70 – Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	200,000	190,452	95.23
	GJITHSEJ		95.666.979	80.327.991	83.97
9.	Komuna e Dibrës				
		Rregullimi i tokës ndërtimore	7,250,000	6,858,095	94.59
		Ndërtimi i ndriçimit publik	5,000,000	4,982,729	99.65
		Ndërtimi i rrugëve lokale	12,000,000	11,961,804	99.68
		Ndërtimi i sistemit për furnizim me ujë	8,000,000	8,000,000	100
		Ndërtimi i deponive për largimin e mbeturinave	200,000	200,000	100
		Bashkëpunimi ndërkufitar	4,750,000	4,423,161	93.12
		Bashkëpunimi ndërkufitar	1,000,000	71,272	7.13
	GJITHSEJ		38,200,000	36,497,061	95.54
10.	Komuna e Demir Hisarit				
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	20.682.925	18.550.635	89.69
	GJITHSEJ		20,682,925	18,550,635	89.69
11.	Komuna e Dollnenit	Marrëveshja për përkrahje financiare të zhvillimit rural	11,177,088	11,177,088	100
	GJITHSEJ		11,177,088	11,177,088 .	100
12.	Komuna e Ilindenit				
		Ndërtimi i sistemit për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	28,000,000	25,523,504	91.16

	GJITHSEJ		28,000,000	25,523,504	91.16
13.	Komuna e Jegunocit				
		Materialet për rikonstruimin e ujësjellësit dhe kanalizimit	1,928,889	1,928,889	100
		Prokurimi me pajisje për nevojat e Komunës së Jegunocit	2,075,067	2,075,067	100
		Projektet për objektet infrastrukturore	133,267	133,267	100
		Ndërtimi i objekteve të tjera	2,962,825	2,962,825	100
		Rikonstruimi dhe mirëmbajtja e rrugëve dhe rrugicave	7,050,799	7,050,799	100
	GJITHSEJ		14,150,847	14,150,847	100
14.	Komuna e Karposhit				
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve lokale për vitin 2023	33,819,000	17,991,294	53.20
		Ndërtimi i hapësirës së parkimit për vitin 2023	1,700,000	1,065,593	62.68
		Rikonstruimi i shkollave fillore për vitin 2023	5,340,000	4,312,984	80.77
		Rikonstruimi i kopshteve të fëmijëve për vitin 2023	1,400,000	898,041	64.15
		Ndërtimi, rikonstruimi dhe mirëmbajtja e parqeve për vitin 2023	6,200,000	5,497,762	88.67
		Ndërtimi dhe mirëmbajtja e pajisjeve urbane për vitin 2023	1,600,000	977,411	61.09
	GJITHSEJ		50,059,000	30,743,085	61.41
15.	Komuna e Kisella Vodës				
		A0 – Këshilli i KKV-së	11,350,000	10,480,797	92.34
		V1 – Kopshtet e fëmijëve	19,822,000	18,622,470	93.95
		VA – Shpenzimet kapitale – Kopshtet e fëmijëve	0	0	0
		G1 – Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	8,286,000	4,466,647	53.91

	GD – Shpenzimet kapitale – Zhvillimi lokal ekonomik	4,500,000	0	0
	D0 – Kryetari	6,065,227	5,572,964	91.88
	D1 – Vetëqeverisja lokale	4,800,000	3,561,664	74.20
	DA – Vetëqeverisja lokale – shpenzimet kapitale	0	0	0
	E0 – Administrata komunale	155,157,000	147,776,803	95.24
	EA – Administrata komunale – shpenzime kapitale	10,758,000	8,787,096	81.68
	J0 – Mirëmbajtja e pajisjeve urbane	7,150,000	1,377,909	19.27
	J3 – Ndriçimi publik	50,243,994	38,579,104	76.78
	J4 – Pastërtia publike	14,234,000	13,721,846	96.40
	J6 – Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve lokale	3,000,000	1,481,292	49.38
	J7 – Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	0	0	0
	J8 – Shërbime të tjera komunale	2,900,000	2,019,783	69.65
	JA – Ndërtimi i ndriçimit publik	700,000	561,672	80.24
	JG – Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	7,150,000	5,052,263	70.66
	JD – Ndërtimi dhe rikonstruimii rrugëve dhe rrugicave lokale	111,941,000	86,150,332	76.96
	JE – Ndërtimi i hapësirës së parkimit	200,000	0	0
	Jl – Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	25,269,000	16,351,230	64.71
	JK – Pastërtia publike – Shpenzime kapitale	0	0	0
	JM – Parqet dhe gjelbërimi – Shpenzime kapitale	0	0	0
	JN – Pajisjet urbane – Shpenzime kapitale	24,100,000	23,614,627	97.99
	JF – Ndërtimi i sinjalizimit të trafikut	1,700,000	700,842	41.23

		K4 – Manisfestimet kulturore dhe krijimtaria	7,700,000	6,213,872	80.70
		KA – Manisfestimet kulturore dhe krijimtaria – Shpenzimet kapitale	2,994,571	2,218,866	74.10
		L0 – Sporti dhe rekreacioni	8,400,000	8,240,041	98.10
		P1 – Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës	12,944,000	4,540,832	35.08
		P1 – Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës – Shpenzimet kapitale	4,800,000	2,608,301	54.34
		F1 – Planifikimi urbanistik	8,300,000	1,176,489	14.17
		F2 – Rregullimi i tokës ndërtimore	2,500,000	0	0
		FA – Rregullimi i tokës ndërtimore – Shpenzimet kapitale	500,000	0	0
		N1 – Arsimi	8,350,000	3,670,469	43.96
		NA – Shpenzimet kapitale – Arsimi	500,000	0	0
		Barazia gjinore	100,000	0	0
	GJITHSEJ		526,414,792	417,548,211	79.32
16.	Komuna e Kriva Pallankës				
		AO – Këshilli i Komunës	5,026,500	4,721,871	93.94
		DO - Kryetari	1,867,500	1,745,858	93.49
		WO – Mbrojtja kundër zjarrit	1,625,000	909,072	55.94
		EO – Administrata komunale	66,677,522	63,118,847	94.66
		EA – Shpenzimet kapitale të Komunës	3,816,918	3,776,285	98.94
		D1 – Vetëqeverisja lokale	150,000	73,160	48.77
		F1 – Planifikimi urban	2,940,000	1,719,205	58.48

	G1 – Përkrahja e ZHKE-së	5,638,788	4,333,340	76.85
	JO – Mirëmbajtja e pajisjeve urbane	1,500,000	0	0
	J1 – Furnizimi me ujë	160,000	21,493	13.43
	J2 – Largimi dhe filtrimi i ujërave të zeza	415,000	293,686	70.77
	J3 – Ndriçimi publik	9,704,311	7,931,861	81.74
	J4 – Pastërtia publike	5,316,000	4,710,195	88.60
	J6 – Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	18,400,000	17,905,822	97.31
	J7 – Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	6,078,000	6,019,646	99.04
	J8 – Shërbimet e tjera komunale	2,600,000	2,351,041	90.42
	JA – Ndërtimi i ndriçimit publik	6,450,000	4,730,608	73.34
	JD – Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	45,314,598	39,913,264	88.08
	JG – Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	1,750,000	634,328	36.25
	JI – Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	10,860,828	6,041,815	55.63
	JL – Shërbimet e tjera komunale	10,980,000	9,681,040	88.17
	JN – Pajisjet urbane (shpenzime kapitale)	2,500,000	2,445,561	97.82
	K3 – Veprimtaria e muzeut dhe kinemasë	3,958,000	3,777,465	95.44
	K4 – Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	8,419,963	7,187,792	85.37
	KA – Manifestimet kulturore (shpenzimet kapitale)	1,790,150	1,422,455	79.46
	LO – Sporti dhe rekreacioni	2,233,610	2,224,610	99.60
	R1 – Mbrojtja e mjedisit jetësor	1,535,000	1,420,926	92.57
	X1 – Barazia gjinore	70,000	0	0

	GJITHSEJ		227,777,688	199,111,246	87.41
17.	Komuna e Kumanovës				
		Ndriçimi publik	87,800,000	85,048,486	96.87
		Pastërtia publike	32,000,000	31,916,663	99.74
		Transporti publik lokal	63,750,000	61,288,812	96.14
		Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve lokale	62,320,767	29,055,898	46.62
		Shërbimet e tjera komunale	8,205,698	6,780,300	82.63
		Ndërtimi i ndriçimit publik	14,500,000	0	0
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	72,418,354	42,915,846	59.26
		Ndërtimi i rrugëve	124,190,730	43,397,790	34.94
		Ndërtimi i hapësirës së parkimit	3,600,000	2,805,793	77.94
		Ndërtimi i sinjalizimit të trafikut	1,000,000	414,144	41.41
		Ndërtimi i sistemit për furnizim me ujë	2,068,185	1,508,653	72.95
		Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	16,028,622	5,291,368	33.01
		Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	1,000,000	0	0
		Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	18,832,148	9,413,362	49.99
		Pastërtia publike	7,200,000	7,170,120	99.59
		Shërbimet e tjera komunale	16,961,085	16,857,600	99.39
		Parqet dhe gjelbërimi	4,250,000	4,214,954	99.18
		Pajisjet urbane	2,060,348	949,606	46.09

	GJITHSEJ		538,185,937	349,029,395	64.85
18.	Komuna e Likovës				
		Prokurimi me maftë dhe derivate të naftës	1,300,000	144,989	11.15
		Prokurimi me vaj për ngrohje – ekstra të lehtë	800,000	154,537	19.32
		Hartimi i dokumentacionit teknik në sferën e infrastrukturës	1,475,000	0	0
		Hartimi i dokumentacionit teknik në sferën e infrastrukturës	826,000	152,951	18.52
		Ndërtimi i rezervuarit për ujë të pijshëm në f. Sllupçan	11,934,447	0	0
		Blerja e tabelave smart për shkollat fillore në Komunën e Likovës	1,800,000	1,796,643	99.81
		Blerja e materialeve për mirëmbajtjen e ngritimit rrugor	2,000,000	95,425	4.77
	GJITHSEJ		20,135,447	2,344,545	11.64
19.	Komuna e Llozovës				
		Këshilli i Komunës së Llozovës	2,886,361	2,238,305	77.55
		Kryetari	4,590,000	3,332,041	72.59
		Administrata komunale	17,307,000	14,294,545	82.59
		Shpenzimet kapitale të komunës	5,081,000	3,188,604	62.76
		Rregullimi i hapësirës në zonat rurale	10,000,000	0	0
		Mirëmbajtja e pajisjeve urbane	150,000	0	0
		Ndriçimi publik	1,500,000	997,169	66.48
		Pastërtia publike	2,448,000	1,959,014	80.03
		Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	390,000	28,320	7.26
		Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	100,000	0	0

		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	2,700,000	0	0
		Asfaltimi i rrugës në vendbanimin Dorfulia	2,668,883	0	0
		Parqet dhe gjelbërimi (Shpenzimet kapitale)	200,000	0	0
		Ndërtimi i parkut të qytetit në Llozovë	4,000,000	0	0
		Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	1,220,000	1,129,000	92.54
		Sporti dhe rekreacioni	480,000	352,000	73.33
		Sporti dhe rekreacioni (shpenzime kapitale)	2,910,000	0	0
		Arsimi fillor	35,082,462	32,919,700	93.84
		Shpenzimet kapitale për arsimin fillor	382,000	315,464	82.58
		Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës	550,000	130,562	23.74
		Avancimi i mbrojtjes shëndetësore	30,000	0	0
		Kopshtet e fëmijëve	6,774,491	6,400,709	94.48
		Shpenzimet kapitale për kopshtet e fëmijëve	510,000	4,930	0.97
		Mbrojtja kundër zjarrit	70,000	60,000	85.71
	GJITHSEJ		102,030,197	67,350,363	66.01
20.	Komuna e Makedonska Kamenicës				
		A0 – Këshilli i Komunës së Makedonska Kamenicës	17,571,436	13,908,477	79.15
		DO – Kryetari i Komunës së Makedonska Kamenicës	4,410,000	3,363,848	76.28
		E0 – Administrata komunale	45,804,710	36,226,531	79.09
		EA – Shpenzimet kapitale të komunës	8,560,000	2,619,273	30.60
		F10 – Planifikimi urbanistik	6,000,000	0	0

	F30 – Rregullimi i hapësirës në zonat rurale	300,000	299,577	99.86
	FAA – Rregullimi i tokës ndërtimore të zonës industriale	10,000,000	5,193,480	51.93
	G10 – Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	2,000,000	1,190,500	59.53
	GA0 – Ndërtimi i objekteve komerciale	3,000,000	0	0
	GDA – Projektet për efikasitetin energjetik të objekteve publike	4,000,000	509,296	12.73
	J10 – Furnizime me ujë	1,030,000	135,522	13.16
	J3 – Ndriçimi publik	6,000,000	5,823,700	97.06
	J4 – Pastërtia publike	20,000,000	19,742,165	98.71
	J60 – Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale dhe urave, si dhe rregullimi i regjimit të trafikut	1,930,000	1,307,819	67.76
	JA0 – Ndërtimi i ndriçimit publik	2,200,000	1,523,890	69.27
	JD0 – Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve lokale	13,200,000	2,841,748	21.53
	JDA – Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve, rrugicave dhe trotuarëve	33,000,000	11,064,005	33.53
	JGA – Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë dhe ujitjes	5,000,000	0	0
	JIA – Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	3,000,000	2,871,993	95.73
	JIA – Shërbimet e tjera komunale (shpenzimet kapitale)	950,000	0	0
	JPA – Rregullimi i shtratit të lumit, ndërtimi i objekteve të tjera, rregullimi i tokës	10,000,000	5,590,488	55.90
	K4 – Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	3,400,000	3,185,589	93.69
	LO0 – Sporti dhe rekreacioni	7,100,000	7,100,000	100
	LA0 – Sporti dhe rekreacioni (Shpenzimet kapitale)	65,614	0	0

		N1 – Arsimi fillor	78,016,795	64,846,781	83.12
		N2 – Arsimi i mesëm	29,379,289	27,485,699	93.55
		LO – Mbrojtja dhe shpëtimi	300,000	0	0
		R10 – Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës	200,000	47,360	23.68
		T10 – Avancimi i mbrojtjes shëndetësore	1,000,000	169,790	16.98
		V1 – Kopshtet e fëmijëve	28,076,291	22,369,220	79.67
		V20 – Azilet e pleqve	1,200,000	0	0
		VA0 – Shpenzimet kapitale të kopshteve të fëmijëve	90,000	38,900	43.22
		NJO0 – Mbrojtja kundër zjarrit	8,078,700	6,689,971	82.81
		XH10 – Barazia gjinore	100,000	0	0
	GJITHSEJ		354,962,835	246,145,622	69.34
21.	Komuna e Ohrit				
		Këshilli i komunës	58,674,000	58,192,089	99.18
		Kryetari	4,132,400	4,120,317	99.71
		Administrata komunale	196,745,283	195,297,297	99.26
		Shpenzimet kapitale të komunës	6,094,051	6,093,651	99.99
		Planifikimi urbanistik	600,000	572,228	95.37
		Rregullimii tokës ndërtimore	4,000,000	3,991,396	99.78
		Rregullimi i tokës ndërtimore	171,000,000	170,979,433	99.99
		Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	1,250,000	1,242,000	99.36
		Nxitja e zhvillimit të turizmit	10,130,500	10,124,109	99.94

	Projektet e efikasitetit energjetik	600,000	600,000	100
	Mirëmbajtja e pajisjeve urbane	770,000	769,532	99.94
	Ngriçimi publik	55,200,000	55,200,000	100
	Pastërtia publike	14,239,410	14,239,410	100
	Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale dhe autostradave	8,250,000	8,233,765	99.80
	Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	9,822,456	9,821,730	99.99
	Shpenzimet e tjera komunale	6,600,000	6,592,264	99.88
	Ndërtimi i ndriçimit publik	6,200,000	6,050,880	97.59
	Ndërtimi i sinjalizimit të trafikut	7,050,000	7,047,214	99.96
	Shpenzimet kapitale për shërbimet e tjera komunale	8,500,000	8,499,325	99.99
	Pajisjet urbane	17,900,000	17,898,302	99.99
	Shpenzimet kapitale për parqe dhe gjelbërim	1,200,000	1,199,853	99.99
	Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	10,310,000	10,254,912	99.47
	Sporti dhe rekreacioni	41,890,000	41,831,655	99.86
	Arsimi fillor	24,837,000	24,321,417	97.92
	Arsimi i mesëm	2,766,000	2,751,519	99.48
	Shpenzimet kapitale për arsimin fillor	6,250,000	6,154,932	98.48
	Mbrojtja e mjedisit jetësor dhe natyrës	2,720,000	2,718,935	99.96
	Avancimi i mbrojtjes shëndetësore	7,427,900	7,239,325	97.46
	Mbrojtja kundër zjarrit dhe natyra	29,572,000	27,494,418	92.97
	Shpenzimet kapitale për mbrojtje kundër zjarrit	1,593,000	1,569,995	98.56

		Barazia gjinore	500,000	400,000	80.00
		Kopshtet e fëmijëve	6,100,000	6,100,000	100
		Shpenzimet kapitale për kopshtet e fëmijëve	1,400,000	1,399,891	99.99
		Mbrojtja dhe shpëtimi	2,346,000	2,345,000	99.99
	GJITHSEJ		726,670,000	721,346,794	99.27
22.	Komuna e Pehçevës				
		Zbatimi i prokurimit publik dhe nënshkrimi i marrëveshjes	552,165	552,165	100
	GJITHSEJ		552,165	552,165	100
23.	Komuna e Prilepit				
		Ndërtimi i tubacionit kryesor të furnizimit në fshatin Kanatlarci	18,100,000	0	0
		Ndërtimi i kopshtit të fëmijëve në lagjen "Toçila"	44,423,000	44,423,000	100
		Rehabilitimi i rrugëve në territorin e Komunës së Prilepit	40,000,000	40,000,000	100
	GJITHSEJ		102,523,000	84,423,000	82.35
24.	Komuna e Radovishit				
		Këshilli i komunës	11,380,000	10,804,041	94.94
		Kryetari	2,458,000	2,274,699	92.54
		Vetëqeverisja lokale	15,174	15,174	100
		Administrata komunale	68,648,241	61,892,602	90.16
		Shpenzimet kapitale e komunës	1,436,000	1,234,424	85.96
		Planifikimi urbanistik	2,000,000	149,225	7.46
		Rregullimi i tokës ndërtimore	1,600,000	633,165	39.57
		Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	6,039,931	5,309,466	87.91

	Ndërtimi i objekteve komerciale	30,500,000	22,813,996	74.80
	Projektet e efikasitetit energjetik	3,169,032	996,842	31.46
	Mirëmbajtja e pajisjeve urbane	750,000	0	0.00
	Ndriçimi publik	11,220,000	8,282,692	73.82
	Pastërtia publike	5,858,180	5,630,689	96.12
	Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	12,250,000	4,056,597	33.12
	Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	5,500,000	4,681,841	85.12
	Shërbimet e tjera komunale	1,550,000	1,226,647	79.14
	Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	39,998,649	22,913,063	57.28
	Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	6,438,756	0	0.00
	Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	15,429,299	5,725,252	37.11
	Bibliotekaria	6,425,514	5,400,806	84.05
	Veprimtaria muzikore dhe artistike skenike	5,169,020	4,081,413	78.96
	Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	4,100,000	4,022,000	98.10
	Manifestimet kulturore dhe krijimtaria (shpenzimet kapitale)	3,145,000	652,002	20.73
	Sporti dhe rekreacioni	8,340,000	8,303,946	99.57
	Sporti dhe rekreacioni (shpenzimet kapitale)	600,000	0	0.00
	Zhvillimi rajonal	28,006,256	195,302	0.70
	Arsimi fillor	253,730,313	220,678,126	86.97
	Arsimi i mesëm	79,192,943	55,868,084	70.55
	Shpenzimet kapitale për arsimin fillor	38,000	0	0.00

		Shpenzimet kapitale për arsimin e mesëm	476,000	70,800	14.87
		Mbrojtja dhe shpëtimi	4,000,000	2,328,451	58.21
		Kopshtet e fëmijëve	56,186,500	48,288,735	85.94
		Shpenzimet kapitale për kopshtet e fëmijëve	620,000	37,498	6.05
		Mbrojtja kundër zjarrit	6,789,423	6,604,351	97.27
		Barazia gjinore	100,000	0	0.00
	GJITHSEJ		683,160,231	515,171,929	75.41
25.	Komuna e Resnjës				
		Sveta voda	4,808,422	4,808,422	100
		Vjelja e mollës së Prespës	120,000	120,000	100
		Donacioni Vjelja e mollës së Prespës	1,165,987	1,082,225	92.82
		Transporti i gjelbër	3,334,772	3,334,772	100
		Puna e dobishme komunale	1,292,000	824,500	63.82
		Monumenti i natyrës	9,744,983	6,700,474	68.76
		APRM – Punësimi i të papunësuarve	137,400	137,400	100
	GJITHSEJ		20,603,564	17,007,793	82.55
26.	Komuna e Shën Nikollës				
		Këshilli i komunës së Shën Nikollës	4,436,000	4,162,623	93.84
		Kryetari	11,593,799	9,749,133	84.09
		Vetëqeverisja lokale	400,000	344,781	86.20

	Administrata komunale	55,244,266	47,628,644	86.21
	Investimet kapitale	1,170,000	896,253	76.60
	Planifikimi urbanistik	6,000,000	1,026,278	17.10
	Rregullimi i tokës ndërtimore	2,350,000	620,472	26.40
	Rregullimi i tokës ndërtimore – shpenzimet kapitale	6,190,000	4,492,607	72.58
	Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	4,850,761	4,057,913	83.66
	Nxitja e zhvillimit të turizmit	300,000	0	0
	Ndërtimi i objekteve –amfiteatër	2,000,000	1,998,894	99.94
	Ndriçimi publik	7,100,000	5,450,482	76.77
	Pastërtia publike	8,450,000	5,999,384	71
	Transporti lokal publik i udhëtarëve	400,000	319,725	79.93
	Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve, rrugicave lokale dhe rregullimi i regjimit të trafikut	200,000	97,503	48.75
	Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	171,000	92,383	54.03
	Shërbimet e tjera komunale	700,000	479,893	68.56
	Pajisjet e tjera urbane – shpenzimet kapitale	2,000,000	1,810,450	90.52
	Ndërtimi i rrugëve dhe rrugicave	24,991,164	24,455,280	97.86
	Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	8,000,000	5,396,912	67.46
	Ndërtimi dhe rikonstruimi i sistemeve për furnizim me ujë	4,000,000	2,661,087	66.53
	Pastërtia publike (Shpenzimet kapitale)	481,239	481,239	100
	Shërbimet e tjera komunale (shpenzimet kapitale)	562,000	558,049	99.30
	Parqet dhe gjelbërimi (Shpenzimet kapitale)	100,000	0	0

		Veprimtaria muzikore dhe artistike skenike – Llogaria buxhetore	836,000	835,803	99.98
		Veprimtaria muzikore dhe artistike skenike – Llogaria vetëfinancuese	1,019,000	351,665	34.51
		Veprimtaria muzikore dhe artistike skenike - llogaria e destinuar	7,379,248	7,115,131	96.42
		Veprimtaria e muzeut dhe kinemasë – Llogaria buxhetore	909,000	786,039	86.47
		Veprimtaria e muzeut dhe kinemasë – llogaria vetëfinancuese	3,801	0	0
		Veprimtaria e muzeut dhe kinemasë- Llogaria e destinuar	5,500,000	5,444,976	99
		Manifestimet kulturore	1,870,000	1,405,065	75.14
		Manifestimet kulturore (kapitale)	826,000	750,442	90.85
		Sporti dhe rekreacioni	3,930,000	3,820,161	97.21
		Sporti dhe rekreacioni (Shpenzimet kapitale)	441,725	441,725	100
		Bashkëpunimi ndërkufitar	500,000	179,711	35.94
		Arsimi fillor – llogaria e destinuar	130,287,999	128,221,420	98.41
		Arsimi fillor – llogaria për aktivitetet vetëfinancuese	696,300	592,611	85.11
		Arsimi fillor – Llogaria buxhetore	1,817,060	1,431,866	78.80
		Arsimi fillor – llogaria për donacione	554,690	493,382	88.95
		Arsimi fillor – llogaria buxhetore – shpenzimet kapitale	318,000	0	0
		Arsimi i mesëm – llogaria për aktivitetet vetëfinancuese	4,656,900	1,911,657	41.05
		Arsimi i mesëm – llogaria për aktivitetet e destinuar	48,098,341	43,639,083	90.73
		Arsimi i mesëm – llogaria buxhetore	1,653,000	1,641,127	99.28
		Arsimi i mesëm – llogaria për donacione	8,540,288	3,262,508	38.20

		Kopshti i fëmijëve – llogaria për aktivitete vetëfinancuese	10,717,000	8,414,847	78.52
		Kopshti i fëmijëve – llogaria për aktivitetet e destinuara	36,425,430	35,816,445	98.33
		Kopshti i fëmijëve – Llogaria buxhetore	3,240,000	2,176,784	67.18
		Kopshti i fëmijëve – llogaria për donacione	1,000,000	676,546	67.65
		Mbrojtja sociale – llogaria vetëfinancuese – shpenzimet kapitale	350,000	60,293	17.23
		Mbrojtja sociale – llogaria buxhetore – shpenzimet kapitale	120,000	70,800	59
		Mbrojtja kundër zjarrit	8,521,273	6,742,491	79.13
		Mbrojtja kundër zjarrit – llogaria e destinuar	5,927,000	5,927,000	100
		Barazia gjinore	200,000	50,512	25.26
		Mbrojtja kundër zjarrit (shpenzimet kapitale)	2,060,000	2,019,460	98.03
		Mbrojtja e mjedisit jetësor	500,000	0	0
	GJITHSEJ		440,588,284	387,059,535	87.85
27.	Komuna e Qendrës				
		Shpenzimet kapitale e komunës	6,000,000	5,791,485	96.52
		Rregullimi i tokës ndërtimore	30,900,000	24,969,776	80.81
		Aktivitetet komunale (shpenzimet kapitale)	41,060,000	34,734,956	84.60
		Rikonstruimi dhe modernizimi i ndriçimit publik	12,000,000	0	0
		Rikonstruimi i rrugës “Aminta i Tretë”	51,000,000	47,541,815	93.22
		Rikonstruimi i rrugës “Kozara” në lagjen Kapishtec	3,000,000	2,518,798	83.96
		Ndërtimi (zgjerimi) i parkimit të parafabrikuar në lagjen “Kapishtec” (përballë QT-së “Beverli Hills”)	1,000,000	0	0
		Prokurimi me makina komunale	7,180,000	7,176,930	99.96

		Sporti dhe rekreacioni	5,000,000	3,877,952	77.56
		Arsimi fillor (shpenzimet kapitale)	9,500,000	3,211,103	33.80
		Rikonstruimi i shkollave fillore	27,000,000	25,346,410	93.88
		Ndërtimi i kopshtit të ri të fëmijëve	83,500,000	83,000,000	99.40
		Përmirësimi i efikasitetit energjetik të kopshteve të fëmijëve	10,800,000	10,785,605	99.87
		Rikonstruimi i kopshteve të fëmijëve	25,500,000	24,386,609	95.63
	GJITHSEJ		313,440,000	273,341,439	87.21
28.	Komuna e Qendrës Zhupës				
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	15,200,000	15,037,969	98.93
	GJITHSEJ		15,200,000	15,037,969	98.93
29.	Komuna e Çashkës				
		A00 – Këshilli i komunës	2,700,000	2,408,708	89.21
		A10 – Aktivitetet zgjedhore dhe referendumet	0	0	0
		D00 – Kryetari	2,615,000	2,189,991	83.75
		E00 – Administrata komunale	43,989,000	37,557,356	85.38
		EA0 – Investimet kapitale të komunës	2,890,000	1,732,946	59.96
		F10 – Planifikimi urbanistik	700,000	580,396	82.91
		FA0 – Rregullimi i tokës ndërtimore	5,207,000	184,080	3.54
		G10 – Përkrahja e zhvillimit lokal	90,000	76,730	85.26
		J30 – Ndriçimi publik	6,000,000	3,234,038	53.90
		J40 – Pastërtia publike	1,800,000	1,800,000	100

		J60 – Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale dhe rregullimi i regjimit të trafikut	700,000	700,000	100
		J80 – Shërbime të tjera komunale	950,000	899,277	94.66
		JD0 – Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	14,915,460	14,554,812	97.58
		JDA – Jabollçishti urban	6,000,000	0	0
		Jl0 – Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të zeza	0	0	0
		JG0 – Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	2,850,000	2,710,072	95.09
		GDO – Projektet e efikasitetit energjetik	80,000	0	0
		JO – Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	700,000	700,000	100
		K40 – Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	100,000	97,670	97.67
		LOO – Sporti dhe rekreacioni	350,000	305,000	87.14
		V1 – Kopshtet e fëmijëve	6,028,427	5,582,096	92.60
		Programi N10 – Arsimi fillor	97,794,344	84,398,516	86.30
		Programi Q0 – Mbrojtja dhe shpëtimi	100,000	100,000	100
		Programi Nj0 – Mbrojtja kundër zjarrit	60,000	0	0
		Programi X10 – Barazia gjinore	150,000	104,448	69.63
	GJITHSEJ		196,769,231	159,916,136	81.27
30.	Komuna e Çuçer Sandevës				
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	29,800,000	8,548,620	28.69
		Ndërtimi i sistemeve për furnizim me ujë	9,100,000	6,346,588	69.74
		Ndërtimi i sistemeve për largimin dhe filtrimin e ujërave të	10,000,000	1,554,406	15.54

		zeza			
		Shpenzimet kapitale për sport dhe rekreacion	8,000,000	8,000,000	100
	GJITHSEJ		56,900,000	24,449,614	42.97
31.	Komuna e Shtipit				
		Këshilli i komunës	9,700,000	8,837,451	91.11
		Kryetari	7,710,000	5,763,361	74.75
		Vetëqeverisja lokale	605,000	429,317	70.96
		Administrata komunale	170,270,000	159,279,048	93.54
		Shpenzimet kapitale e komunës	2,530,000	1,411,219	55.78
		Planifikimi urbanistik	15,000,000	8,841,585	58.94
		Rregullimi i tokës ndërtimore	89,667,000	85,347,636	95.18
		Përkrahja e zhvillimit lokal ekonomik	32,829,000	18,109,376	55.16
		Ndërtimi i objekteve komerciale	91,398,000	44,037,477	48.18
		Ndërtimi i kopshtit të fëmijëve në lagjen Prebeg 2	100,000	0	0.00
		Ndriçimi publik	40,510,000	40,407,197	99.75
		Pastërtia publike	10,000,000	4,421,243	44.21
		Transporti publik dhe lokal i udhëtarëve	15,000,000	12,199,920	81.33
		Mirëmbajtja dhe mbrojtja e rrugëve dhe rrugicave lokale	36,000,000	34,593,684	96.09
		Mirëmbajtja dhe shfrytëzimi i parqeve dhe gjelbërimit	10,000,000	9,838,405	98.38
		Ndërtimi i ndriçimit publik	6,866,000	3,339,034	48.63
		Ndërtimi i sistemit për furnizim me ujë	36,500,000	32,312,655	88.53
		Ndërtimi dhe rikonstruimi i rrugëve dhe rrugicave lokale	11,000,000	8,439,490	76.72

		Unaza nga rr. Goce Dellçev deri banja Kezhovicë	100,000	0	0
		Vazhdimi (Zgjerimi) i bulevardit Partizanska	100,000	0	0
		Ndërtimi i sistemit të kullimit	24,300,000	19,968,514	82.17
		Veprimtaria e artit muzikor dhe skenik	9,689,000	8,253,224	85.18
		Manifestimet kulturore dhe krijimtaria	23,550,000	16,693,490	70.89
		Manifestimet kulturore dhe krijimtaria (shpenzimet kapitale)	781,000	20,000	2.56
		Sporti dhe rekreacioni	15,300,000	14,969,766	97.84
		Arsimi fillor	280,124,000	272,369,362	97.23
		Arsimi i mesëm	236,441,000	225,507,886	95.38
		Shpenzimet kapitale për arsimin fillor	900,000	156,140	17.35
		Shpenzimet kapitale për arsimin e mesëm	1,520,000	199,831	13.15
		Kopshtet e fëmijëve	175,511,000	144,007,888	82.05
		Shpenzimet kapitale për kopshtet e fëmijëve	3,910,000	752,194	19.24
		Mbrojtja kundër zjarrit	21,897,000	19,769,701	90.28
		Mbrojtja kundër zjarrit – Shpenzimet kapitale	3,825,000	3,767,410	98.49
		Barazia gjinore	500000	432544	86.51
	GJITHSEJ		1,384,133,000	1,204,476,048	87.02